



Pontificia Universidad
JAVERIANA
Bogotá

Preparación para la Certificación Internacional PMP® del Project Management Institute PMI®

Área de Infraestructura, Tecnología
Productividad y Ambiente

▶ Curso presencial

Educación **Continua**
Generamos experiencias educativas

Teléfono: +57 1 320 8320 Ext. 2111
Email: direcontinua@javeriana.edu.co



INTENSIDAD HORARIA 40 horas

Propuesta de Valor

Muchos profesionales hoy en día son conscientes que uno de los desarrollos más significativos en años recientes ha sido la formalización de la implantación de una metodología para la gerencia de proyectos en las organizaciones. Esta metodología y la posterior creación de una Oficina de Gestión de Proyectos - PMO, se está convirtiendo en un componente esencial del éxito futuro de cualquier empresa o institución.

Por lo anterior y bajo el modelo de la nueva economía, se observa que la necesidad primordial para desarrollar una ventaja competitiva sostenible en el tiempo, se fundamenta en desarrollar los proyectos de la organización bajo una metodología que le permita tener los resultados esperados fundamentalmente en el alcance, tiempo, costo y calidad.

Para nuestro grupo de consultores la tendencia del mercado de implantar una metodología para la gerencia de proyectos en las organizaciones es clara, razón por lo cual han creado el presente curso ofreciendo a los profesionales la oportunidad de adquirir las bases de la formación como gerentes de proyectos, para analizar y entender nuevas estrategias y desarrollar una metodología para el mejoramiento continuo de la gerencia de proyectos en el desarrollo de sus soluciones de negocios.

Los participantes aprenderán el significado y alcance general de la gerencia de proyectos, estrategias, tecnologías y compromisos de trabajo, al igual que sus términos, conceptos y teorías, con los cuales estarán en capacidad de aplicar con éxito nuevas políticas y metodologías en su ámbito particular profesional y de negocios.

Consideramos ésta, una forma efectiva y eficaz de responder a los requerimientos del mercado habilitando así a los asistentes para comenzar a generar e implementar la metodología del PMI® lo que les permitirá el crecimiento y logro de sus objetivos de negocio

El presente curso está enfocado a que los participantes entiendan los principios, prácticas, métodos, procesos, herramientas, técnicas y terminologías que se usan en la gerencia de proyectos, buscando obtener la Certificación Internacional PMP® del PMI.



Objetivos

General

El objetivo general del "Curso de Certificación Internacional PMP® del Project Management Institute PMI" es proporcionar a los participantes la oportunidad de prepararse para presentar el examen de Certificación Internacional PMP® (Project Management Professional) del PMI (Project Management Institute)

Específicos

- Conocer y aprender a aplicar las técnicas modernas de manejo de proyectos desde su planeación y programación hasta su terminación y entrega a la entidad interesada, bajo los lineamientos del PMI.
- Conocer la metodología para la gerencia de proyectos contenida en la Guía Metodológica del PMBOK® - Sexta Edición.
- Identificar la mejor forma de abordar las preguntas dentro del examen.
- Obtener asesoría frente a la preparación, revisión e inscripción de la experiencia ante el PMI.

Dirigido a

El presente curso está enfocado a que los participantes entiendan los principios, prácticas, métodos, procesos, herramientas, técnicas y terminologías que se usan en la gerencia de proyectos, buscando obtener la Certificación Internacional PMP® del PMI.

Metodología

El desarrollo del curso será llevado a cabo mediante exposiciones teórico-prácticas, con talleres de trabajo enfocados en resolver el grupo de preguntas correspondientes a las sesiones vistas, de manera individual y al inicio de la siguiente sesión en la cual las preguntas serán evaluadas y analizadas.

Las sesiones están enfocadas bajo los lineamientos de la metodología del PMI, permitiendo al participante obtener las bases necesarias para poder enfrentarse al Examen de Certificación Internacional PMP®.

Debido al extenso contenido del curso, este será manejado bajo el concepto de auto- estudio con sesiones de apoyo presencial, las cuales afiancen conceptos y resuelvan dudas tanto de los contenidos como del manejo de las preguntas elaboradas por los participantes.



Contenido Académicos

Presentación del PMI y del entorno de la Certificación Internacional PMP:

- ¿Quién es el PMI?
- Requerimientos de Elegibilidad.
- Costos de la Certificación Internacional PMP®
- Verificación de la Experiencia.
- Preparación de la Experiencia.
- Examen de Acreditación PMP®.

Módulo 2: Marco Conceptual

El Marco Conceptual de la gerencia de proyectos constituye la suma de conocimientos en la profesión, la cual incluye los conceptos que enmarcan las metodologías y las mejores prácticas.

- Estructura Organizacional (Organizational structure).
- Restricción (Constraint).
- Triple Restricción (Triple Constraint).
- Definición de un proyecto.
- Definición de un programa.
- Oficina de Gestión de Proyectos (Project Management Office - PMO).
- Ciclo de vida del producto.
- Ciclo de vida del proyecto.
- Trabajo operacional.
- OPM3.
- Áreas de experiencia.

Módulo 3: Framework

El Framework presenta la estructura de los grupos de procesos involucrados dentro de la gerencia de proyectos y ayuda a tener un entendimiento lógico de cómo interactúan entre sí los diferentes procesos.



- Taller práctico - Desarrollo y revisión de preguntas de examen módulo 2.
- Secuencia lógica de un proyecto.
- Grupos de procesos de la gerencia de proyectos.
- Interacciones entre procesos.

Módulo 4: Gestión del Alcance

La gestión del alcance del proyecto incluye los procesos necesarios para asegurarse que el proyecto incluya todo el trabajo requerido, y sólo el trabajo requerido, para completar el proyecto satisfactoriamente.

- Ejercicio de Memoria - Matriz de Procesos.
- Taller práctico - Desarrollo y revisión de preguntas de examen módulo 3.
- Definición de la gestión del alcance.
- Alcance del producto
- Alcance del proyecto.
- Línea de base del alcance.
- Planeación del alcance
- Plan de Gestión del Alcance del Proyecto.
- Definición del Alcance.
- Análisis de Stakeholders. Análisis de Producto.
- Project scope statement.
- Work breakdown structure (WBS).
- Como crear una WBS.
- Beneficios de una WBS.
- Usos de una WBS.
- Definición del Alcance (SOW) y Descomposición.
- Work package y Actividades.
- Diccionario de la WBS.
- Verificación del Alcance.
- Control del Alcance.
- Sistema de Control de Cambios del Alcance.

Módulo 5: Gestión del Tiempo

La gestión del tiempo del proyecto incluye los procesos necesarios para lograr la conclusión del proyecto a tiempo.



- Ejercicio de Memoria - Matriz de Procesos.
- Taller práctico - Desarrollo y revisión de preguntas de examen módulo 4.
- Procesos de la Gestión del Alcance.
- Definición de Actividades.
- Secuencia de Actividades.
- Métodos de Diagramación (PDM, ADM).
- Tipos de Dependencias.
- Hitos (Milestones).
- Estimación de Recursos de Actividades.
- Estimación de Duración de Actividades.
- Heurística.
- Desarrollo del Cronograma.
- Análisis de Red del Cronograma. Método de la Ruta Crítica.
- Compresión del Cronograma.
- Tipos de Diagramas.
- Cronograma del Proyecto.
- Línea de base del Cronograma.
- Control del Cronograma.
- Reportes de Progreso.

Módulo 6: Gestión de los Costos

La gestión de los costos del proyecto incluye los procesos involucrados en la planificación, estimación, preparación del presupuesto y control de costos de forma que el proyecto se pueda completar dentro del presupuesto aprobado.

- Ejercicio de Memoria - Matriz de Procesos.
- Taller práctico - Desarrollo y revisión de preguntas de examen módulo 5.
- Procesos de la Gestión del Tiempo.
- Plan de Gestión de los Costos.
- Ciclo de vida de los costos.
- Análisis de valor.
- Estimación de Costos.
- Costos Fijos / Variables.
- Costos Directos / Indirectos.
- Técnicas de estimación.
- Presupuesto de costos. Control de costos.



- Técnica de Valor Ganado (Earned value technique).
- Métodos de Selección de Proyectos.

Módulo 7: Gestión de la Calidad

La gestión de la calidad del proyecto incluye todas las actividades de la organización ejecutante que determinan las políticas, objetivos y responsabilidades relativos a la calidad de manera que satisfagan las necesidades para las cuales el proyecto fue concebido.

- Ejercicio de Memoria - Matriz de Procesos.
- Taller práctico - Desarrollo y revisión de preguntas de examen módulo 6.
- Procesos de la Gestión de la Calidad.
- Definición de Calidad.
- Gold Plating.
- Prevención sobre inspección.
- Análisis Marginal.
- Responsabilidad de la Calidad.
- Planeación de la Calidad.
- Desempeño del Aseguramiento de la Calidad.
- Auditorías de Calidad.
- Desempeño del Control de la Calidad.
- Desviación Estándar (Sigma)
- Herramientas de Calidad.

Módulo 8: Gestión de los Riesgos

La gestión del riesgo incluye los procesos relacionados con la planificación de la gestión de riesgos, la identificación y el análisis de riesgos, las respuestas a los riesgos, y el seguimiento y control de riesgos de un proyecto.

- Ejercicio de Memoria - Matriz de Procesos.
- Taller práctico - Desarrollo y revisión de preguntas de examen módulo 7.
- Procesos de la Gestión del Riesgo.
- DOFA.
- Definición de Incertidumbre.
- Factores de Riesgos.
- Plan de Gestión del Riesgo.
- Categorías de Riesgos.



- Tipos de Riesgos.
- Técnicas de Diagramación.
- Identificación del Riesgo.
- Análisis Cualitativo del Riesgo.
- Matriz de Probabilidad e Impacto.
- Valor Monetario Esperado (VME)
- Análisis Cuantitativo del Riesgo.
- Árbol de Decisión.
- Plan de Respuestas del Riesgo.
- Monitoreo y Control del Riesgo.

Módulo 9: Gestión de las Comunicaciones

La gestión de las comunicaciones incluye los procesos necesarios para asegurar la generación, recolección, distribución, almacenamiento, recuperación y destino final de la información del proyecto en tiempo y forma.

- Ejercicio de Memoria - Matriz de Procesos.
- Taller práctico - Desarrollo y revisión de preguntas de examen módulo 8.
- Procesos de la Gestión de las Comunicaciones.
- Planeación de las Comunicaciones.
- Modelo de Comunicación.
- Métodos de Comunicación.
- Reuniones.
- Plan de Gestión de las Comunicaciones.
- Distribución de la Información.
- Lecciones Aprendidas.
- Reportes de Desempeño.

Módulo 10: Gestión de los Recursos Humanos

La gestión de los recursos humanos incluye los procesos que organizan y dirigen el equipo del proyecto. El equipo del proyecto está compuesto por las personas a quienes se les han asignado roles y responsabilidades para concluir el proyecto.

- Ejercicio de Memoria - Matriz de Procesos.
- Taller práctico - Desarrollo y revisión de preguntas de examen módulo 9.
- Procesos de la Gestión de los Recursos Humanos.



- Roles y Responsabilidades.
- Planeación de los Recursos Humanos.
- Diagrama Organizacional del Proyecto y Descripción de Posiciones.
- Matriz de Asignación de Responsabilidades (RAM).
- Organizational Breakdown Structure (OBS).
- Resource Breakdown Structure (RBS).
- Plan de Gestión de los recursos.
- Histograma de Recursos.
- Sistema de Reconocimiento y Recompensa.
- Adquirir el Equipo del Proyecto.
- Negociación.
- Desarrollo del equipo del Proyecto.
- Gestión del equipo del Proyecto.
- Poderes del Gerente del proyecto.
- Estilos de Liderazgo.
- Técnicas de Resolución de Conflictos.
- Teoría de las Expectativas.
- Teoría de la Motivación

Módulo 11: Gestión de las Adquisiciones

La gestión de las adquisiciones incluye los procesos requeridos para comprar o adquirir los productos, servicios o resultados necesarios por fuera de la organización ejecutora del proyecto.

- Ejercicio de Memoria - Matriz de Procesos.
- Taller práctico - Desarrollo y revisión de preguntas de examen módulo 10.
- Procesos de la Gestión de las Adquisiciones.
- Plan de Compras y Adquisiciones.
- Análisis de Hacer o Comprar.
- Selección de Tipos de Contratos.
- Riesgos en los Contratos.
- Plan de Gestión de las Adquisiciones.
- Plan de Contratación.
- Documentos de Propuestas.
- Acuerdo de Confidencialidad.
- Contrato Estándar.



- Términos y Condiciones.
- Criterios de Evaluación.
- Respuestas de Proveedores Requeridas.
- Conferencias de proveedores.
- Listas de Proveedores Calificados.
- Selección de Proveedores.
- ¿Qué es un Contrato?
- Administración de Contratos.
- Sistemas de Control de Cambio de Contratos.
- Cierre del Contrato.

Módulo 12: Gestión de las Interesados

La Gestión de los Interesados del Proyecto incluye los procesos necesarios para identificar a las personas, grupos u organizaciones que pueden afectar o ser afectados por el proyecto.

- Ejercicio de Memoria - Matriz de Procesos.
- Taller práctico - Desarrollo y revisión de preguntas de examen módulo 11.
- Procesos de la Gestión de las Adquisiciones.
- Identificar a los Interesados
- Planear la Gestión de los Interesados
- Gestionar la participación de los Interesados
- Controlar la participación de los Interesados.

Módulo 13: Gestión de la Integración

La gestión de la integración del proyecto incluye la integración efectiva de los procesos necesarios para lograr los objetivos del proyecto.

- Ejercicio de Memoria - Matriz de Procesos.
- Taller práctico - Desarrollo y revisión de preguntas de examen módulo 12.
- Procesos de la Gestión de la integración.
- Desarrollo del Project Chárter.
- Restricciones.
- Información Histórica.
- Lecciones Aprendidas.
- Metodología para Gestionar el proyecto.
- Sistemas de Información de Gestión de Proyectos.



- Desarrollo del Project Management Plan.
- Líneas de Base.
- Reunión de Kickoff.
- Dirección y Gestión de la Ejecución del proyecto.
- Monitoreo y Control del trabajo del proyecto.
- Acciones Correctivas.
- Integrated change control.
- Change Control Board
- Cierre del proyecto

Módulo 14: Responsabilidad Profesional

La gestión de la responsabilidad profesional lista el código de ética profesional y los esfuerzos que garanticen una correcta gestión del proyecto.

- Ejercicio de Memoria - Matriz de Procesos.
- Taller práctico - Desarrollo y revisión de preguntas de examen módulo 12.
- Responsabilidad Profesional.
- Asegurar la Integridad Individual.
- Contribuir con la Base del Conocimiento de Gerencia de Proyectos.
- Mejorar las Competencias Profesionales del personal.
- Promover la interacción entre los Stakeholders.
- Interactuar con el Team y los Stakeholders de una manera Cooperativa y Profesional.
- Taller práctico - Desarrollo y revisión de preguntas de examen módulo 14.

Módulo 15: Revisión de Experiencia

La revisión de la experiencia incluye la orientación necesaria para disminuir el porcentaje de error en la presentación de la experiencia frente al PMI evitando devoluciones o penalidades en tiempo.

- Verificación de Experiencia.

Módulo 16: Examen Final

Simulación del examen de Certificación Internacional PMP® correspondiente a (200) preguntas, las cuales serán desarrolladas en un máximo de cuatro (4) horas. Dicho ejercicio



les permitirá a los asistentes medir sus habilidades frente a un entorno de presión similar al del examen real.

Esta propuesta incluye:

- Acceso a simulador preparador PMP

Modalidad

Presencial con componente virtual

Lugar

Instalaciones de la Pontificia Universidad Javeriana

La planta física de la Dirección de Educación Continua - DEC, cumple con altos estándares de calidad en cuanto a ubicación, comodidad, estacionamiento, seguridad y acceso. Los salones son de uso exclusivo para la actividad de Educación Continua, por lo cual los participantes en nuestros programas, cuentan con espacios adecuados para su capacitación.

La Dirección de Educación Continua-DEC dispone de diecinueve (19) salas de conferencias o seminarios con capacidad promedio para 30 personas dotadas con ayudas audiovisuales básicas. Cada sala cuenta con: Tablero acrílico, Televisor de 20 o 25", VideoBeam, Retroproyector, Proyector de Diapositivas y PC disponible para proyección de presentaciones multimedia.

La Universidad Javeriana está en capacidad de ofrecer todos sus programas de Educación Continua en cualquier ciudad del país o fuera de él.

Alberto Domínguez PMP, PMI-ACP, SAFe

Ingeniero de Sistemas y consultor experimentado en temas de gerencia de proyectos, gestión ágil y agilidad a escala, y un aliado estratégico para organizaciones en busca de una transformación efectiva de su cultura y mejores formas de gestionar su equipo humano.

Durante los últimos 20 años ha liderado y entregado soluciones a clientes como The Coca-Cola Company, BMW, AB / InBev, General Motors LATAM, MoneyGram International y varias instituciones financieras y de seguros en América Latina y el Caribe. Como consultor y coach ha tenido la oportunidad de participar en más de 100+ conferencias en toda América y de compartir mis pensamientos y aprendizajes sobre liderazgo, colaboración y trabajo en equipo, y gestión ágil en diferentes industrias y proyectos tanto para sector público como privado.

Evangelizador en el tema de transformación organizacional desde una perspectiva de cambio cultural para organizaciones que necesitan más agilidad, efectividad y eficiencia. Ha sido catedrático de varias Universidades en Colombia.



Ivan Rincon, MBA, PMP, CISA

Ingeniero Electrónico de la Pontificia Universidad Javeriana, poseedor de las credenciales PMP y CISA. Tiene además títulos de Especialización en Sistemas Gerenciales de Ingeniería y Maestría en Administración de Negocios. Durante su carrera profesional de 28 años como Gerente de Proyectos y Consultor de Tecnología, ha trabajado para multinacionales como Telefónica, IBM, Compaq, EDS y HP, así como consultor independiente.

Desde el 2004 está radicado en British Columbia (Canadá), donde ha manejado proyectos para el Ministerio de Finanzas y otras entidades de orden provincial. En la actualidad se desempeña como Director Ejecutivo de Gerencia de Proyectos para el Ministerio de Servicios al Ciudadano de la Provincia.

Adicionalmente ha sido miembro activo del Project Management Institute (PMI) desde 2005, desempeñándose como Miembro de la Junta Directiva del Capítulo de Vancouver Island. Ha sido miembro de grupos de trabajo en la revisión de estándares fundamentales del PMI Global. Fue escogido como miembro del PMI Leadership Institute Master Class en 2015. Ha sido instructor del programa Certification Examination and Preparation Seminar (CEPS) del Capítulo de Vancouver Island desde 2007 y catedrático invitado en la Universidad de Los Andes desde 2007.