

CONSEJO NACIONAL DE ACREDITACIÓN CNA  
EVALUACIÓN EXTERNA

Proceso de Acreditación Institucional Multicampus de Alta Calidad  
Universidad Javeriana – Bogotá y Cali

Fechas: Noviembre 12 a Noviembre 14 del 2019

Agenda para la Visita  
Versión octubre 22

Reunión de coordinación: Lunes Noviembre 11:

5:30 – 7:30 p.m. Reunión de coordinación de la Comisión de Pares que se realizará en el hotel en Bogotá.

Primer Día: Noviembre 12:

7:30 – 8:00 a.m. Desplazamiento del hotel a la Universidad.

8:00 – 8:30 a.m. Instalación en la oficina asignada a la Comisión de Pares en la Universidad.

8:30 – 10:30 a.m. Reunión con la Dirección de la Universidad: Evolución reciente de la Universidad y principales logros.

- Presentación del equipo de Pares.
- Saludo institucional y presentación de la Universidad.
- Interacción entre la Visión, la Misión, el PEI y el Plan de Desarrollo.
- Principales logros obtenidos desde la última acreditación, tanto en Bogotá como en Cali.
- Hitos en la evolución reciente de la Universidad Javeriana, tanto en Bogotá como en Cali, y proyección hacia el futuro.
- ¿Cómo se perciben los grandes desafíos que la educación superior enfrenta, en el contexto de los profundos cambios generados por la Cuarta Revolución Industrial y por el desafío del Desarrollo Sostenible (los 17 ODS)?

- Funcionamiento del sistema multicampus: Interacción entre los programas académicos de las dos sedes.
- Principales desafíos que la Universidad enfrenta en su proyección hacia el futuro.

10:30 – 10:45 a.m.	Receso para el café.
10:45 – 12:30 m.	<p>Reunión sobre procesos académicos y curriculares.</p> <p>En esta sesión se abordarán todos los aspectos relacionados con los procesos académicos que se contemplan en la metodología del CNA. Esto incluye la interacción entre el PEI y el Modelo Pedagógico, aprobación de nuevos programas y planes de estudio, evaluación permanente de los programas académicos. Igualmente proyección de los Pregrados y los Posgrados, especialmente los Doctorados.</p>
12:30 – 2:00 p.m.	Almuerzo del equipo de pares.
2:00 – 3:45 p.m.	<p>Reunión sobre Investigación y creación artística y su impacto tanto en la docencia como en la sociedad. Evolución de la investigación en la universidad. Política de fomento a la investigación. Consolidación de grupos de investigación. Relación entre las líneas de investigación que se desarrollan y los grandes retos que hoy se confrontan, tanto a nivel nacional como global. Resultados de investigación. Publicaciones científicas. Estrategia de financiación. Vínculo con la extensión y proyección en la sociedad. Inserción en redes internacionales de investigación. Papel de los Doctorados. En esta sesión se centrará en la investigación realizada por la Javeriana-Bogotá.</p>
3:45 – 4:00 p.m.	Receso para el café.
4:00 – 5:15 p.m.	<p>Reunión sobre temas relacionados con el Factor de Profesores. Manejo de la Carrera Docente, nivel de formación de los profesores y estrategia de Desarrollo Profesional. Movilidad de profesores e interacción con la comunidad académica nacional y mundial. Evaluación de profesores.</p>
5:15 – 6:30	<p>Reunión sobre temas relacionados con el Factor de Estudiantes. Selección y acompañamiento de estudiantes. Sistema de becas. Movilidad estudiantil.</p>

Instrumentos y prácticas de evaluación de los “productos de aprendizaje” (*learning outcomes*). Control de la deserción, tasas de graduación y temas similares. La evolución de los resultados obtenidos en las Pruebas Saber Pro en los últimos años es un aspecto importante de este Factor.

- 6:00 – 6:15 Salida hacia el Aeropuerto de El Dorado del grupo de pares que visitarán la Universidad Javeriana de Cali.
- 6:30 – 7:30 p.m. Reunión de avance entre el equipo de pares que quedan en Bogotá. Conclusiones del primer día y preguntas pendientes.

## Segundo Día: Noviembre 13, en la Universidad Javeriana-Cali

- 7:15 – 7:30 a.m. Desplazamiento del hotel a la universidad.
- 7:30 – 8:45 a.m. Presentación general de la sede de la Javeriana-Cali, con el fin de tener una visión global de los programas académicos, el cuerpo profesoral, la comunidad de estudiantes, la infraestructura con que cuenta y el impacto en la región. Se cubrirán los siguientes temas:
- Estructura Académica-Administrativa.
  - Oferta de programas por nivel de formación.
  - Planta Profesoral.
  - Estudiantes por nivel.
  - Recursos de apoyo.
  - Infraestructura de la sede.
  - Impactos de la sede en la Región.
- 8:45 – 10:00 a.m. Grupo A de Pares: Reunión con empleadores y otros actores del Ecosistema Regional de CT&I sobre temas de extensión y de proyección de la Universidad en su entorno. Cómo interactúan los empresarios, el gobierno territorial y otros usuarios del conocimiento con la universidad.
- 8:45 – 10:00 a.m. Grupo B de Pares: Reunión con Egresados de la Universidad Javeriana de Cali.

10:00 - 10:15 a.m.	Receso
10:15 - 11:45 a.m.	Grupo A de Pares: Reunión con Profesores e Investigadores: Reunión con Profesores de diversas Facultades y con Investigadores de los principales grupos de investigación.
10:15 - 11:45 a.m.	Grupo de B de Pares: Investigación en la Sede de Cali. Evolución y consolidación de los grupos de investigación. Las áreas de investigación más consolidadas. Publicaciones científicas indexadas. Patentes y otras formas de propiedad intelectual generadas por la investigación. Estrategia de financiación de la investigación. Interacción Universidad-Empresa, Universidad-Gobierno y Universidad-Comunidad. Participación en redes internacionales de investigación. Participación de los estudiantes en la investigación.
11:45 - 12:45 a.m.	Grupo A de Pares: Sistema interno de Aseguramiento de la Calidad. Funcionamiento, logros y desafíos.
11:45 - 12:45 m.	Grupo B de Pares: Internacionalización. Estrategia de Internacionalización de la Javeriana-Cali. Indicadores de internacionalización y logros obtenidos. ¿Qué nivel de movilidad estudiantil ha alcanzado? ¿Existen programas de doble titulación con universidades de otros países? Nivel de Bilinguismo logrado.
12:45 - 2:00 p.m.	Almuerzo
2:00 - 3:30 p.m.	Grupo A de Pares: Reunión con Estudiantes de pregrado.
2:00 - 3:30 p.m.	Grupo B de Pares: Reunión con Estudiantes de posgrado.
3:30 - 4:45 p.m.	Grupo A de Pares: Aspectos de Gestión Administrativa y Financiera de la sede. Estructura y gestión interna de la sede.
3:30 - 4:45 p.m.	Grupo B de Pares: Bienestar Institucional. Servicios que se cubren. Grado de participación de los principales grupos de la comunidad Javeriana. Relación con formación integral.

5:00 p.m. Desplazamiento al aeropuerto y regreso a Bogotá.

## Segundo Día: Noviembre 13, en la Universidad Javeriana-Bogotá

7:10 – 7:30 a.m. Desplazamiento del hotel a la universidad.

7:30 – 9:15 a.m. Grupo A de pares: Desayuno con empleadores de egresados y otros actores del Ecosistema Regional de CT&I sobre temas de Extensión y de proyección de la Universidad en su entorno. Diversas formas que toma la interacción Universidad-Empresa, como la perciben los empresarios y otros usuarios.

7.30 – 9:15 a.m. Grupo B de pares: Desayuno con Egresados (Graduados) de la Universidad Javeriana. Interacción entre la Universidad y los Egresados.

9:30 – 11:00 a.m. Reunión sobre Extensión y la inserción de la Universidad en el Ecosistema Regional de CT&I: Esta sesión brindará la oportunidad de dialogar con las personas responsables de esta área en la Universidad sobre las políticas y los programas de Extensión de la Universidad Interacción Universidad-Empresa, Universidad-Gobierno y Universidad -Comunidad. ¿Qué experiencias se han desarrollado y qué resultados se han obtenido? ¿Y cómo se maneja la interacción entre Extensión, Docencia e Investigación?

11:00 – 11:10 a.m. Receso para el café.

11:10 –12:30 pm Políticas y programas de la Universidad Javeriana en lo referente a Internacionalización. Este es un factor que está recibiendo creciente importancia tanto en los criterios de evaluación de alta calidad del CNA como en las políticas de educación superior de Colombia. ¿Qué está haciendo la universidad al respecto? ¿Cuáles son sus indicadores de internacionalización y cuáles son sus logros? ¿Qué nivel de movilidad estudiantil ha alcanzado? ¿Tiene programas de doble titulación con univesidades de otros países? ¿Los tiene previstos? ¿Participa en redes internacionales de investigación? ¿Cuáles? ¿Qué niveles de bilinguismo está logrando entre sus estudiantes y entre su cuerpo profesoral?

- 12:30 – 2:00 p.m. Almuerzo de trabajo entre el equipo de pares.
- 2:00 – 3:50 p.m. Grupo A de pares: Reunión sobre temas de Estrategia de Financiación y Gestión Financiera de la Universidad. Se cubrirán los diversos aspectos que se consideran en la metodología del CNA sobre aspectos financieros, incluyendo la *Estrategia de Financiación* de la Universidad y su proyección financiera para los próximos años.
- 2:00 – 3:50 p.m. Grupo B de pares. Reunión sobre Planeación, Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Universidad y Gestión Administrativa y Organizacional. Reunión con los responsables de la autoevaluación y la acreditación. Metodología de autoevaluación y planes de mejoramiento. Seguimiento a dichos planes y evaluación de las metas alcanzadas. Planeación estratégica y la interacción entre los diversos niveles de planeación.
- 3:50 – 4:00 p.m. Receso para el café.
- 4:00 – 5:30 p.m. Grupo A de pares: Reunión con Profesores de la Universidad. Se desarrollará un diálogo con este sector de la Comunidad Universitaria sobre una amplia gama de temas relacionados con el cuerpo docente.
- 4:00 – 5:00 p.m. Grupo B de Pares: Reunión con Estudiantes de pregrado.
- 5:00 – 6:00 p.m. Grupo B de Pares: Reunión con Estudiantes de posgrado.
- 5:30 – 7:00 p.m. Reunión de avance entre el equipo de pares. Conclusiones del segundo día, complementando el primer día.

### Tercer día: Noviembre 14:

- 7:40 – 8:00 a.m. Desplazamiento del hotel a la Universidad.
- 8:00 – 9:30 a.m. Reunión entre los pares para intercambiar ideas entre los dos grupos de pares: (a) Escuchar las conclusiones e inquietudes que surgen de la visita a la Javeriana-Cali; y (b) informar al grupo que fue a Cali sobre las principales

conclusiones que surgieron de las sesiones de trabajo en Bogotá durante el segundo día.

- 9:30 – 11:30 a.m. Visita a las instalaciones y al campus de la Universidad. Visita de los laboratorios, la Biblioteca, los centros de práctica, la cafetería y el campus como tal, hasta donde el tiempo alcance. Si se considera necesario, la Comisión de Pares se puede dividir en dos grupos para poder cubrir adecuadamente todas las instalaciones y la infraestructura de apoyo académico con que cuenta la Universidad.
- 10:30 – 11:30 a.m. Reunión sobre temas de Bienestar Institucional: Un pequeño grupo de pares se retirará de la visita al campus para reunirse con las personas de Bienestar Institucional de la universidad.
- 11:30 am.- 2:30 p.m. Reunión entre los pares: Preparación del informe preliminar y acuerdo sobre los siguientes pasos que se darán en la preparación del Informe Final. Adopción del cronograma que se seguirá en este proceso.
- 2:30 – 3:30 p.m. Reunión de cierre e informe verbal al Rector y a las Directivas de la Universidad. Es importante destacar que los Pares no presentan un Informe Final al final de la visita. El Informe Final se preparará en las siguientes tres a cuatro semanas. Se trata de reflexiones que los pares compartirán con las autoridades de la universidad, destacando las fortalezas y las debilidades que han observado y algunas recomendaciones que surgen de las mismas.