









Logística Humanitaria: Un Enfoque Social y Financiero desde la Supply Chain Management

Fernando Salazar Arrieta

Post-doc project: Humanitarian logistics / A Supply approach from Agrifood Chains PhD. Logistics and Supply Chain Management MSc .Strategy Planning and Management of Technology

Mechanical Engineer

Logística Humanitaria: Un Enfoque Social y Financiero desde la Supply Chain Management





Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas





Departamento de Ciencias Contables Logística Humanitaria: Un Enfoque Social desde las Cadenas de Suministro

Desastres naturales y provocados

Logística Humanitaria Biocombustibles (FAO) "Pancoger"

Seguridad Alimentaria Logística Humanitaria: Un Enfoque Social desde las Cadenas de Suministro

Desastres naturales y provocados

Logística Humanitaria

Biocombustibles (FAO) "Pancoger"

Seguridad Alimentaria

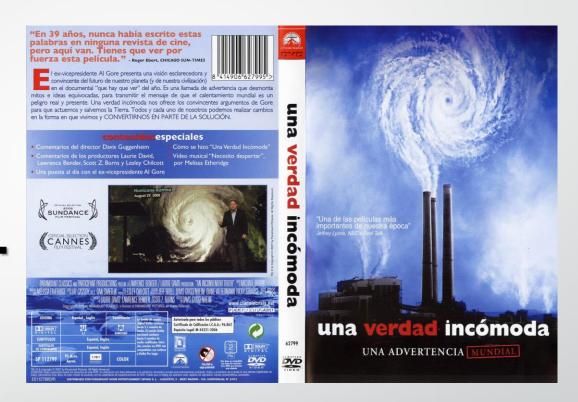
Logística ante desastres, estrategia para actuar más rápido



Actualmente, la logística es una herramienta aplicable a diversas industrias, incluso ante desastres naturales como los huracanes. Para estas emergencias existen diversos modelos para un procedimiento logístico exitoso, por lo que se recomienda conocerlos a fondo para una respuesta más rápida.

Especial Juan Gaytán Iniestra y Pilar Ester Arroyo López Logística Humanitaria: Un Enfoque Social desde las Cadenas de Suministro

Una Verdad Incómoda.....



Logística Humanitaria: Un Enfoque Social desde las Cadenas de Suministro

Desastres naturales y provocados

Logística Humanitaria Biocombustibles (FAO) "Pancoger"

Seguridad Alimentaria

Brasil, Argentina y Colombia lideran producción de biocombustibles en la región

Organismo de las Naciones Unidas estudió las oportunidades y riesgos del desarrollo de estos productos en América Latina y el Caribe.

Brasil es el segundo productor de bioetanol del mundo, con 33,2 por ciento de participación en el mercado, detrás de Estados Unidos, responsable de 54,7 por ciento de la producción mundial.

Colombia, en tanto, figura en el décimo lugar de países productores, con 0,4 por ciento.

Argentina, por su parte, es el segundo productor mundial de biodiesel, con 13,1 por ciento del mercado, también después de Estados Unidos, que lidera con 14,3 por ciento. Brasil se ubica en quinto lugar, con 9,7 por ciento de participación.

Producción de Biocombustibles.....



Logística Humanitaria: Un Enfoque Social desde las Cadenas de Suministro

Desastres naturales y provocados

Logística Humanitaria Biocombustibles (FAO) "Pancoger"

Seguridad Alimentaria



Entre los más difíciles problemas confrontados por la humanidad está la escasez de alimentos y las dietas bajas en nutrientes.

NBI (Necesidades Básicas Insatisfechas)





1,4 mil millones de personas que padecen desnutrición y que están bajo la línea de pobreza. 200 millones de niños menores de cinco años logística
humanitaria
vinculado a la
gestión de la
cadena de
suministro ha
ganado atención
recientemente
(Kovács y Spens,
2011)

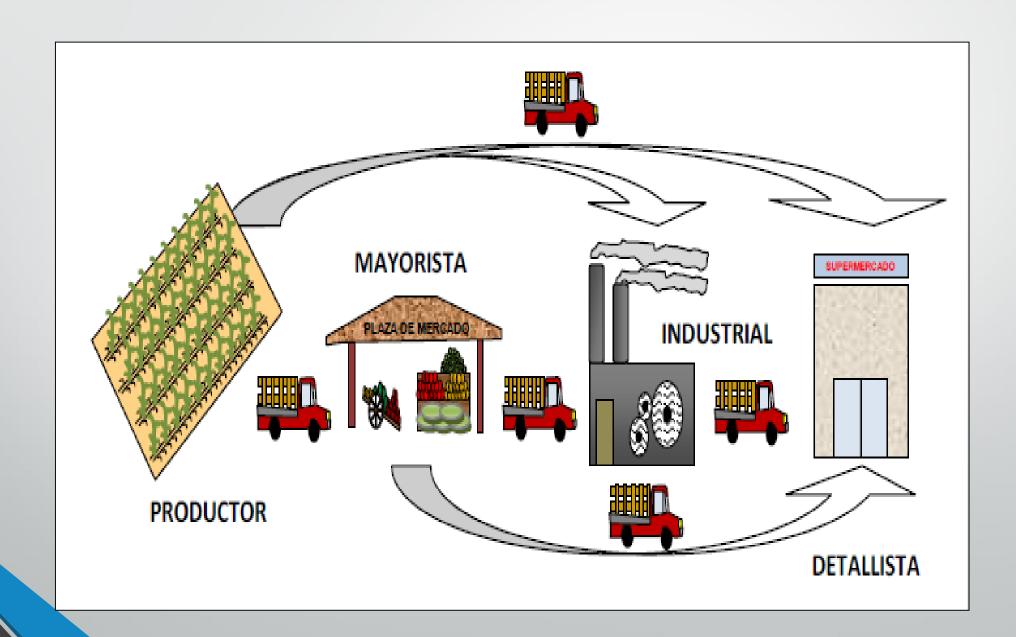
Establecimiento de las medidas necesarias para garantizar el acceso a una cantidad suficiente y segura de alimentos, en esta cadena de la logística humanitaria.

Si el auge de los biocombustibles se fortalece extremadamente en los países más pobres, estar cerca o lejos de alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio seguirá siendo incierto. Lidia con los
desastres
naturales como
terremotos,
tsunamis,
huracanes,
epidemias,
escasez y
hambruna entre
otros

Y aquellas
catástrofes
provocadas por el ser
humano como,
ataques terroristas y
situaciones de
violencia y guerra y
otros eventos o bien,
combinaciones
naturales y humanas
que ocurren
simultáneamente
(Kovács y Spens,
2009)

El impacto potencial de una gran expansión de la capacidad global de producción de biocombustibles en los productores netos de alimentos y los consumidores de los países de bajos ingresos

CADENAS PRODUCTIVAS AGROINDUSTRIALES



Parfitt et al. (2010), sostienen que las principales afectaciones de desperdicio en la cadena alimentaria son:

- 1) problemas de **recolección** y manejo de cultivos comestibles afectando la calidad de los alimentos;
 - 2) pérdida en el **desgrane** por malas técnicas;
- 3) merma de productos alimenticios debido a la deficiencia en la infraestructura de transporte y distribución;
- 4) pérdidas durante el almacenamiento por plagas, enfermedades o contaminación

- 5) pérdidas durante el proceso, pobre **empaquetado** y **etiquetado** sufriendo amenaza de ataque de roedores;
- 6) mala manipulación y transportación del producto alimenticio;
- 7) falta de **refrigeración y** almacenamiento de producto;
- 8) educación del consumidor y post-consumo;

- 9) almacenamiento y manejo del producto alimenticio en el hogar;
 - 10) malas técnicas de preparación del producto alimenticio;
- 11) eliminación de residuos y su uso en la alimentación de ganado y aves de corral, y mezcla con otros residuos

FAO - FOOD SECURITY INDICATORS		
(home)		
FOOD SECUR	ITY INDICATORS	
AVAILABILIT	Y (Disponibilidad)	
	age dietary energy supply adequacy	
	age value of food production	
Share	e of dietary energy supply derived from cereals, roots and tubers	
	age protein supply	
Aver	age supply of protein of animal origin	
ACCESS (Acc	eso)	
Perce	ent of paved roads over total roads	
Road	density	
Rail l	ines density	
Gross d	omestic product per capita (in purchasing power equivalent)	
Dom	estic food price index	
Preva	alence of undernourishment	
Share	e of food expenditure of the poor	
Dept	h of the food deficit	
Preva	alence of food inadequacy	
STABILITY (E	stabilidad)	
Cere	al import dependency ratio	
Perce	ent of arable land equipped for irrigation	
	e of food imports over total merchandise exports	
Politi	cal stability and absence of violence/terrorism	
Dom	estic food price volatility	
Per c	apita food production variability	
Per c	apita food supply variability	

UTILI	ZATION (Utilización)
	Access to improved water sources
	Access to improved sanitation facilities
	Percentage of children under 5 years of age affected by wasting
	Percentage of children under 5 years of age who are stunted
	Percentage of children under 5 years of age who are underweight
	Percentage of adults who are underweight
	Prevalence of anaemia among pregnant women
	Prevalence of anaemia among children under 5 years of age
	Prevalence of vitamin A deficiency in the population
	Prevalence of school-age children (6-12 years) with insufficient iodine intake
	ONAL USEFUL STATISTICS (Estadística adicional útil) Total population
	Number of people undernourished
	Minimum Dietary Energy Requirement (MDER)
	Average Dietary Energy Requirement (ADER)
	Minimum Dietary Energy Requirement (MDER) - PAL=1.75
	Coefficient of variation of habitual caloric consumption distribution
	Skewness of habitual caloric consumption distribution
	Incidence of caloric losses at retail distribution level
	Dietary Energy Supply (DES)
	Average fat supply
	Prevalence of food over-acquisition
	Prevalence of food over-acquisition Maximum Dietary Energy Requirement (XDER)

Seguridad (Crisis) Alimentaria.....



Creating Shared Value

Harvard Business Review



THE BIG IDEA

Creating Shared Value

How to reinvent capitalism—and unleash a wave of innovation and growth by Michael E. Porter and Mark R. Kramer



CONCEPTO DE VALOR COMPARTIDO

La creación del valor compartido es una propuesta creada por el profesor de la universidad de Harvard, Michael Porter, que se concibe como una herramienta empresarial que permite que las empresas aumenten competitividad al tiempo que mejoran las condiciones sociales, ambientales y económicas de las comunidades en las que operan.



Valor compartido, una estrategia empresarial de alto impacto

El profesor Michael Porter lo dijo. No son suficientes la responsabilidad clásica de los empresarios ni la filantropía para responder con efectividad a las necesidades sociales. Se debe redefinir el propósito de las empresas porque de eso depende su progreso y su existencia. Existe una manera de hacerlo. ¿En qué consiste y cómo ponerla en práctica? Algunas respuestas.

Valor Compartido......

RSE \\\ CVC

Valor: hacer el bien.

Ciudadanía, filantropía, sustentabilidad.

Discrecional o en respuesta a la presión externa.

Ajena a la maximización de utilidades.

La agenda es determinada por los reportes hacia fuera y las preferencias personales.

Impacto limitado por la huella de la empresa y el presupuesto RSC. Valor: beneficios económicos y sociales en relación a los costos.

> Creación conjunta de valor entre la empresa y la comunidad.

> > Parte integral de las competencias.

Parte integral de la maximización de utilidades.

La agenda es específica de la empresa y se genera internamente

Alinear de nuevo todo el presupuesto de la empresa.



shift**happens**

Sometimes size does matter

In India there are 1,100 people just like you

n

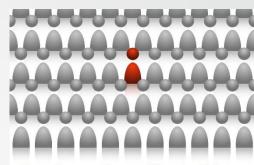
...is greater than the total population of North America.

Translation:

They have more honors kids than we have kids



If you took every single job in the U.S. today and shipped it to China...



If you're one in a million in China...

The 25% of the population in China with the highest IQ's...

...China would still have a labor surplus





...there are 1,300 people just like you

...the top 10 in-demand jobs in 2010 did not exist in 2004





There are over 2.7 billion searches performed on Google each month



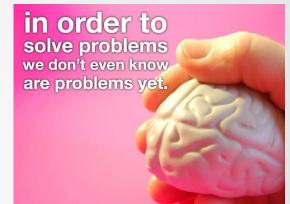
Logística internacional



La logística internacional es hoy en día uno de los elementos claves en este nuevo ordenamiento económico internacional ya que permite la conexión entre centros de producción y consumo muy lejanos, todo ello de una manera rápida y eficaz; se puede afirmar que la geografía ha dejado de ser una limitación o barrera estratégica debido a los avances recientes de la logística internacional.

La globalización económica ha afectado la interrelación entre las estrategias competitivas de bajos costos y se ha introducido como un nuevo elemento en los estudios de dirección estratégica, lo anterior ha permitido un salto desde programas de dirección estratégica de tipo sectorial o nacional hasta diseños estratégicos con un ámbito plenamente internacional y global.





We are living in exponential times

To whom were these questions addressed before Google?

For students starting a four-year technical or college degree, this means that...

e-paper will eventually be cheaper than real paper

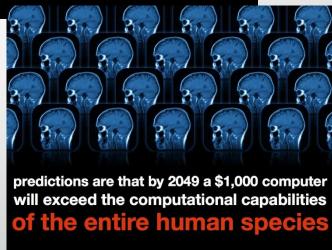
half of what they learn in their first year of study will be outdated by their third year of study.

So, what does it all mean?



shifthappens



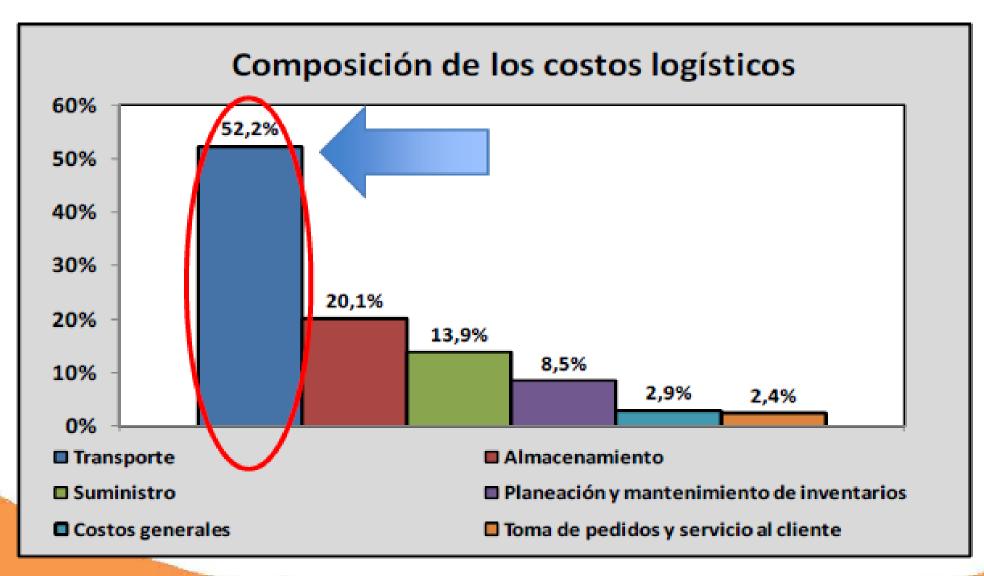




COSTOS LOGÍSTICOS: UNA VARIABLE QUE IMPACTA

LOGÍSTICA DE ALTO NIVEL O MACRO-LOGÍSTICA

COSTOS LOGÍSTICOS





LOGISTICS PERFORMANCE INDEX 2016

Según el Banco Mundial (Alemania 1°), Colombia aparece en el puesto 94 entre 160 países y precisamente aparece de último entre los países que se utilizan para comparar a Colombia que son los **CIVETS (BRIC = BRICS)**, en los cuales la banca internacional tiene mucha esperanza de que tengan un buen desempeño económico en el mediano plazo.

Los resultados comparados con países de América Latina no son muy diferentes, pues Colombia con el puesto 94 en desempeño logístico se ubica debajo de Chile (46), México (54), Brasil (55), Uruguay (65), Argentina (66), y Perú (69).



GLOBAL COMPETITIVENESS INDEX 2016-2017



Los resultados comparados con países de América Latina (Suiza 1°), no son muy diferentes, pues Colombia con el puesto **61**, se ubica debajo de Chile (33), México (51), Perú (67), Brasil (81), Uruguay (73) y Argentina (104) entre 138 países.







CRECIMIENTO & DESARROLLO

SUSTENTABLE (Desarrollo)

SOSTENIBLE (Crecimiento)

SOSTENIBLE

MEDIOAMBIENTAL

SOCIAL

FINANCIERO Y ECONÓMICO POSITIVO

EL CRECIMIENTO Y EL DESARROLLO Sostenibilidad & Sustentabilidad

CARACTERISTICAS DEL CRECIMIENTO.

Lo produce una simple inercia. Lo produce la innovación y la estratégia.

Resulta objetivo y medible.

La mediciones y evaluaciones, son menos precisas.

Se produce dentro de un orden. Ha de ser deliberado. Y parte del cambio.

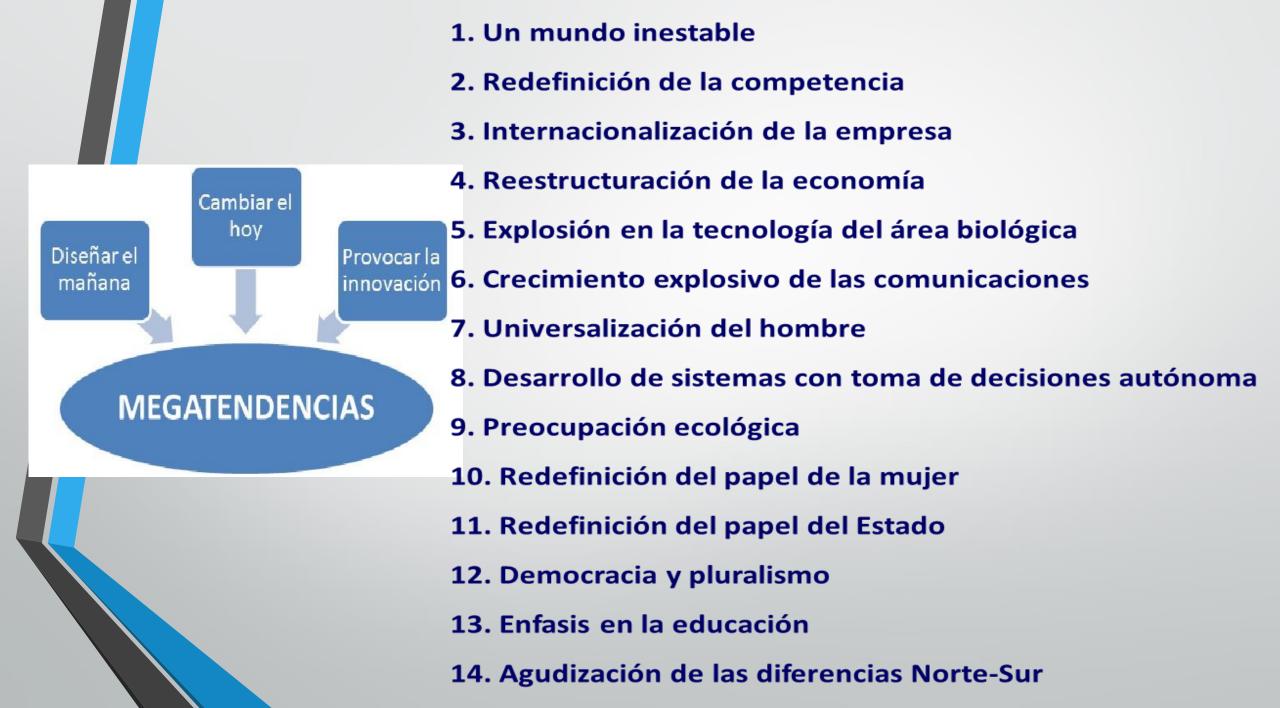
Provoca más crecimiento.

Puede promover crecimiento, pero dentro de otro orden.

Se repite. Es más de lo mismo. No se repite. Es más, pero diferente.

Requiere de cierta estabilidad. Se produce en una situación particular.

Los resultados se producen por Se produce a partir de las inestabilidades.



Logística Humanitaria





Indian Tree.....



Logística Humanitaria......





Preparación y respuesta ante los desastres **OPORTUNIDADES**

La transferencia directa de los conceptos logísticos puede ser problemática,

Los "consumidores finales" no son parte de una transacción comercial común y la entrega final se da, generalmente en comunidades con deficiencias en infraestructura.

(Gattorna, 2006), considera que la logística militar y humanitaria son más similares, porque requieren de cadenas de suministro altamente flexibles y en ambas suele requerirse la vinculación de lo gubernamental (Olrotunba & Gray, 2002).

Reflexiones

 Auge de los temas de gestión de cadenas de suministro debido a la importancia del comercio internacional

Retos de América Latina

- ✓ Apuntar a la agregación de valor en la búsqueda de evolucionar de países exportadores de materias primas ("commodities") a exportadores de productos terminados
- ✓ Inversión en infraestructura
- ✓ Formación de profesionales en el área
- ✓ Visión global de la cadena de suministro en el abordaje de los temas, incluyendo las implicaciones en cuanto a la logística inversa y la logística humanitaria

"La inversión en la preparación y la respuesta a los eventos humanitarios, incide directamente sobre los beneficios futuros, por ejemplo, se sabe que si se hubiera respondido de inmediato sobre la prevención de la desnutrición de los niños en Nigeria, hubiera costado \$1 dólar por día, en cambio, las acciones de 2005 para salvar la vida de un niño desnutrido costaba \$80 dólares por día (Meikle & Rubin, 2008).

