

El papel de la contabilidad gerencial en tiempos de pandemia

Nathalia Carolina Loaiza
Valbuena

Contenido



Cronología de sucesos



Naturaleza del cambio



Intervención de la contabilidad gerencial



Reinvención de la gestión objetiva



Reflexión

Cronología de sucesos

Diciembre 2019

China alerta a la OMS sobre un nuevo tipo de Coronavirus, cuya sintomatología es similar a la neumonía, pero que desencadena en una SARS.



Enero 2020

Estudios establecieron que era la mutación de un virus de origen animal.

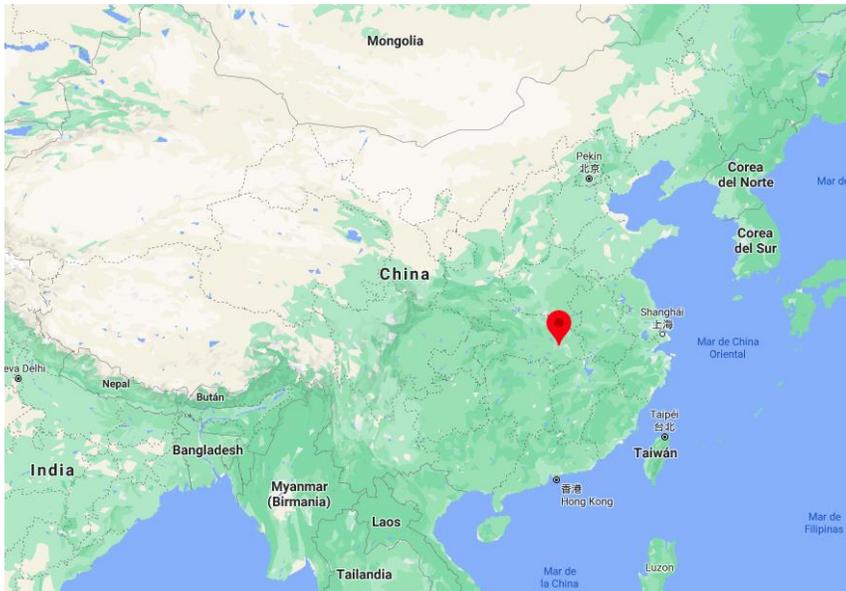
China adopta medidas de contingencia.

Alerta a países con vuelos procedentes de Wuhan.



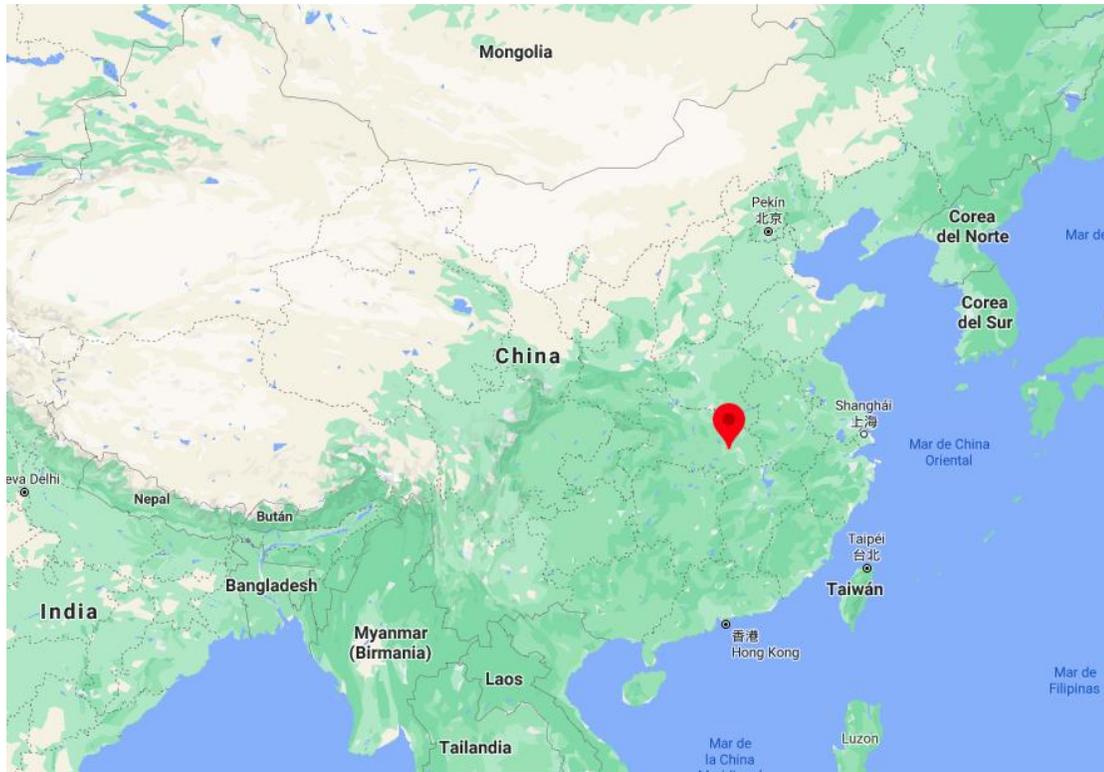


Enero 2020



- OMS recomienda a pacientes de enfermedades respiratorias mantener distancia de la población sana, lavarse las manos y cubrirse al toser o estornudar.
- **No hubo recomendaciones ni advertencias a viajeros internacionales.**
- Se cae la primera fase del acuerdo comercial entre China y Estados Unidos.
- Impactos económicos negativos del aislamiento de Wuhan en China y países vecinos.

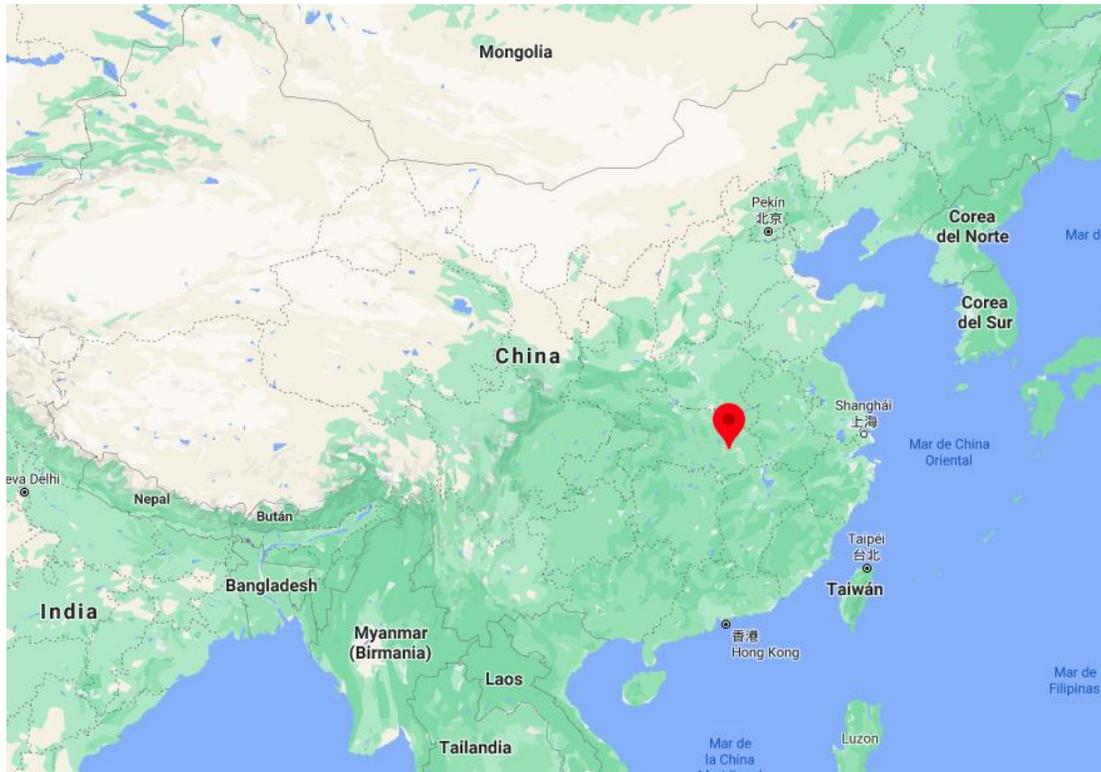
Enero 2020



Están pasando por una situación muy difícil en China con el nuevo virus



Enero 2020

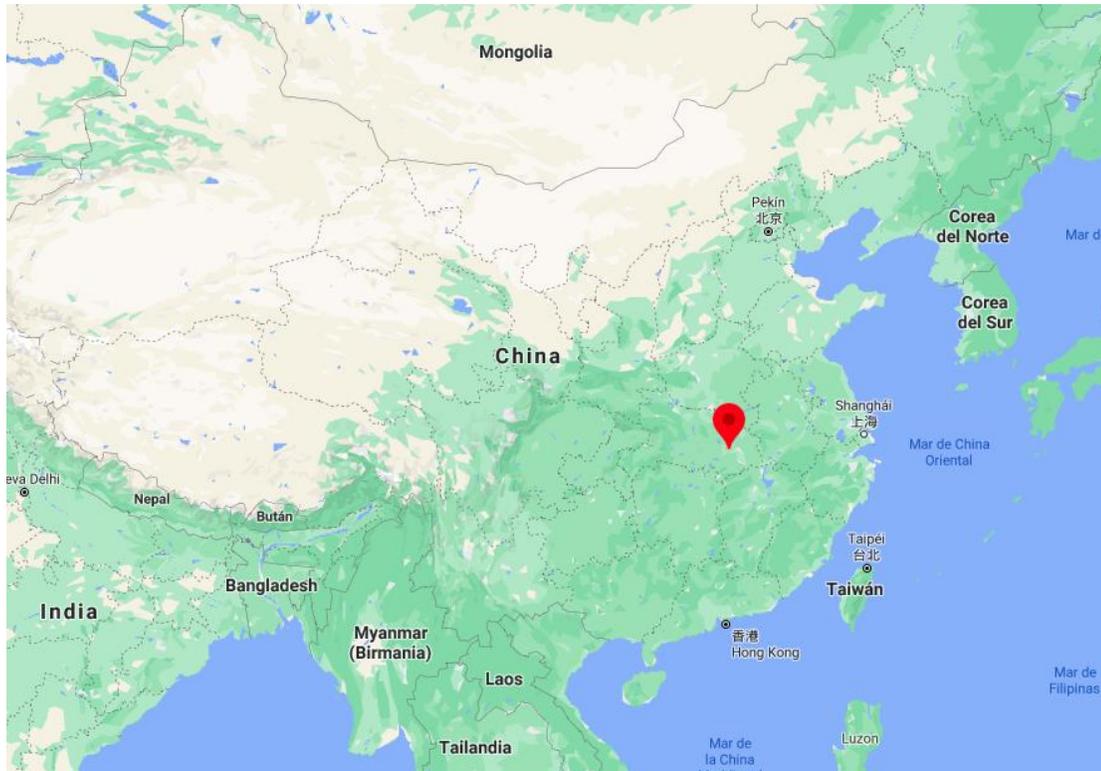


Están pasando por una situación muy difícil en China con el nuevo virus



Pero yo estoy al otro lado del mundo, ¿Qué puedo hacer?

Enero 2020

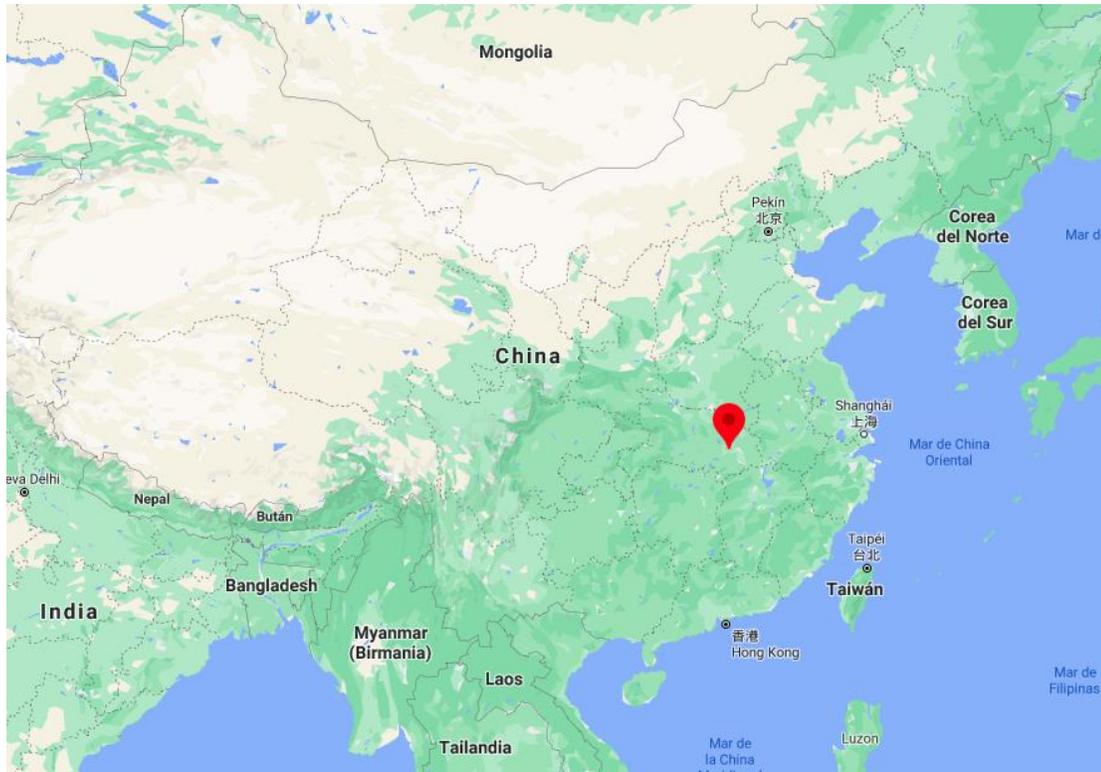


Están pasando por una situación muy difícil en China con el nuevo virus

Pero yo estoy al otro lado del mundo, ¿Qué puedo hacer?

Eso no me afecta

Enero 2020



Están pasando por una situación muy difícil en China con el nuevo virus

Pero yo estoy al otro lado del mundo, ¿Qué puedo hacer?

Eso no me afecta



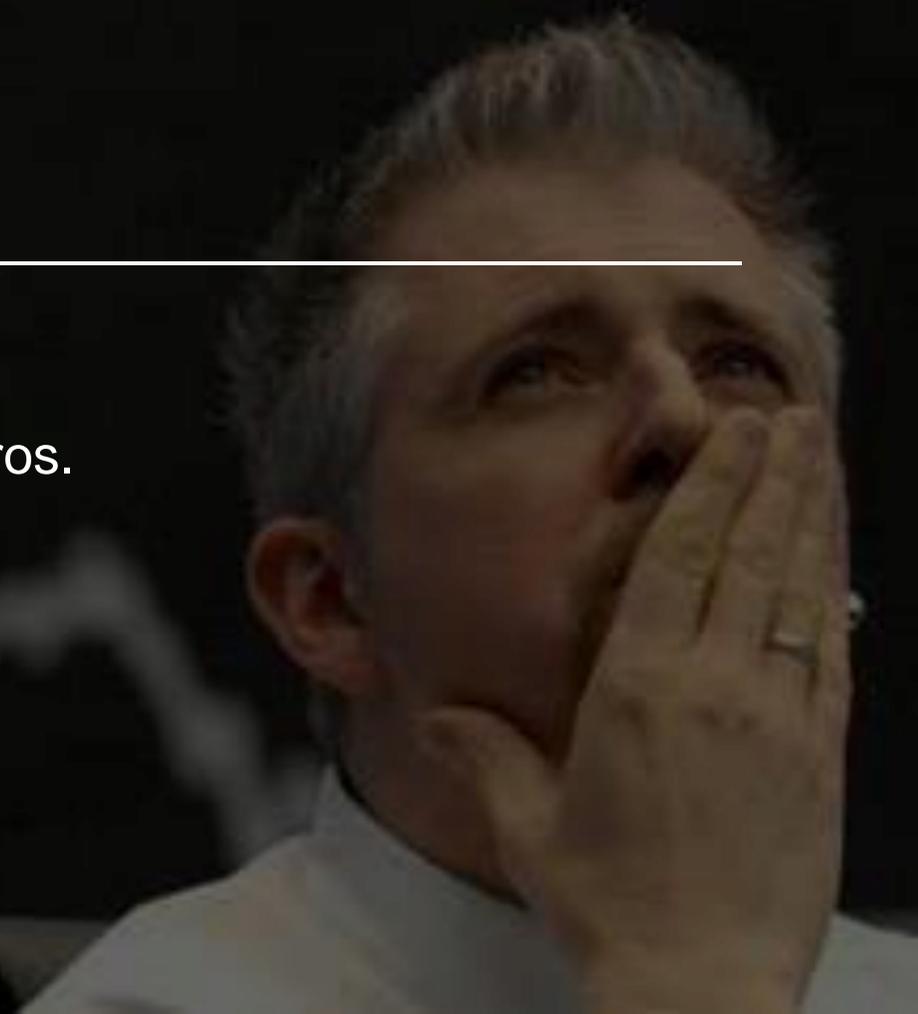


¿Seguro?



Febrero 2020

- Contención del virus en China.
- Escasez de productos farmacéuticos, electrónicos entre otros.
- Empieza la caída del mercado de valores.



Marzo 2020

- Se declara la pandemia por COVID-19.
- Crisis sanitaria en los países europeos.
- Guerra de precios entre Rusia y Arabia Saudí.
- Caída de la actividad productiva.
- Colapso del mercado de valores.





Abril 2020

- Recesión económica.
- Aislamiento en Colombia.
- Impacto negativo a nivel económico.
- Colapso de los servicios de atención a empresarios y desempleados.



Mayo 2020

- Suspensión de actividades académicas.
- Quiebres en Colombia.
- Comercio internacional toca fondo.
- Incremento del endeudamiento.
- Países inician desconfiamiento por fases.



Junio 2020

- Estancamiento de sectores y flexibilización forzada.
- Resentimiento en la economía de pequeños negocios.
- Proceso de normalización en países de Europa y Asia.
- Lenta recuperación del mercado de valores.

Julio 2020

- Apertura gradual de los negocios.
- Se anticipan temporadas de nuevos brotes.
- Incertidumbre y caída del PIB Colombiano.
- Mejoran condiciones financieras generales.
- Restricciones logísticas nacionales e internacionales.



Actualidad

- Integración a una nueva normalidad.
- Los contagios aumentan, pero la vida sigue.
- Cambio de cultura.
- Lucha por recuperación económica.





¿Seguro?

Lo único seguro es

En un mundo globalizado,
no hay espacio para el
aislamiento de los sucesos



Naturaleza del cambio



Aceptar la impermanencia como único factor permanente

- Visión y perspectiva
- Presencia no es igual a permanencia
- Sobreestimación de la tradición



Incluso una mariposa tiene la capacidad de agitar un látigo

- La globalización no perdona ninguna economía.
- El desconocimiento de la información no exime del impacto de su causa.
- Integración más allá de la responsabilidad.



Intervención de la Contabilidad Gerencial

A perspective view of a railway track stretching into a misty forest. The track is made of dark rails on a bed of gravel, leading the eye towards a vanishing point in the distance. The surrounding landscape is a mix of tall, thin pine trees and shorter, denser evergreens, all shrouded in a soft, white mist. The ground on either side of the track is covered in dry, golden-brown grass and some low-lying shrubs. The sky is a pale, overcast blue, contributing to the serene and atmospheric mood of the scene.

Perspectiva

Las situaciones nuevas nos enseñan a contemplar más factores



Enfoque

Contemplar todos los factores a contemplar todos los cambios



Liderazgo

Promotor de transformación



Integración

Cadena de valor a red de valor

The background features a soft, yellow-to-green gradient. In the center, a stylized green plant with three leaves grows upwards. Surrounding the plant are several hands of different colors (white, orange, yellow) reaching upwards, symbolizing growth, responsibility, and active participation.

Responsabilidad

Búsqueda activa del triple objetivo



Participación

Toma de decisiones estrategicas

Reinvencción de la gestión objetiva

A hand holding a large, dark metal key against a dark background. The hand is positioned on the left side of the frame, with the fingers wrapped around the handle of the key. The key is oriented vertically, with the handle at the top and the bit at the bottom. The background is a solid, dark grey color. A thin white horizontal line is visible across the middle of the image, passing behind the text.

Cultura del ejemplo

- Cambios forzados, son cambios sin convicción.
- Empoderamiento e innovación.
- Flexibilidad en la acción.
- Promover la adquisición e implementación de conocimiento.



Un ojo en la mesa y un ojo en la puerta

- Labores de controlling y su integración con las demás actividades de la empresa.
- Delegación sana de funciones midiendo su desempeño.
- Atención a los factores externos, sin descuidar las actividades de la empresa.

Reflexión

“Como empresarios, nos ha tocado adaptarnos a este contexto que no estaba previsto en ningún protocolo de riesgo, operaciones, ni de manejo de crisis. Como empleadores y agentes de la sociedad, tenemos una gran responsabilidad y conforme a la misma estamos actuando”.

Arturo Calle

Forbes, Mayo

Gracias
