L

a implementación de IFRS debe ser catalogada como un gran proyecto y, agregaría, como un “Proyecto Importante”. No puede ser tomada a la ligera o como un proyecto más. Se requiere aplicar Gerencia de Proyectos. Pero ¿qué tanto sabemos de Gerencia de Proyectos? ¿Sabía que alrededor del 65% de los proyectos fracasan, bien sea porque no cumplen el tiempo establecido, exceden el presupuesto, o no satisfacen los requerimientos del cliente? Otros proyectos incluso se cancelan. Por lo anterior, es absolutamente necesario aplicar herramientas y técnicas de Gerencia de Proyectos para dirigir este encargo, velar porque el proyecto sea exitoso y no entre a formar parte de las estadísticas de proyectos fracasados.

Empecemos por definir qué se entiende por proyecto. De acuerdo con el PMI (Project Management Institute), “es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único”. Cabe agregar que es de elaboración gradual. Temporal no necesariamente quiere decir de corta duración, sino que tiene un principio y un final y, a pesar de que se pueden repetir procesos, un proyecto es único de acuerdo a las características particulares del mismo.

Todo proyecto se enmarca dentro de una triple restricción, a saber: alcance, tiempo y costo; esto quiere decir que todo proyecto debe hacerse en el tiempo acordado, conforme al presupuesto y de acuerdo con las especificaciones del cliente. A estas restricciones se pueden agregar otras, tales como: calidad, riesgos, recursos y satisfacción del cliente.

Los fundamentos de la gerencia de proyectos del PMI, se componen de:

1. Definición del ciclo de vida del proyecto
2. Cinco grupos de procesos de la dirección de proyectos
3. Nueve áreas de conocimiento

El ciclo de vida es un conjunto de fases que se determina por la naturaleza propia del proyecto y su área de aplicación.

Los cinco grupos de proceso de la dirección de proyectos son: Iniciación, Planeación, Ejecución, Monitoreo & Control y Cierre.

Las nueve áreas de conocimiento son: Integración, Alcance, Tiempo, Costo, Calidad, Recursos Humanos, Comunicaciones, Riesgos y Compras.

Ahora bien, “si usted falla en planear, usted planea para fallar”. En otras palabras todo lo que se realiza debe estar previsto en el plan. También es importante tener presente que todo proyecto genera incertidumbre y riesgos y, por tanto, debe existir una adecuada gestión de riesgos para hacer un proyecto exitoso. De todas formas no sobra decir que no por el solo hecho de aplicar gerencia de proyectos un proyecto vaya a ser exitoso. Los procedimientos que aplica esa gerencia tan solo son unas buenas prácticas a nivel mundial para ejecutar proyectos holísticamente con un alto grado de éxito.

Como como corolario, prepárese: ¡en proyectos, espere lo inesperado!

*Luis Eduardo Olaya A., PMP*