¿

Qué? ¿Qué soy el Gerente de Proyecto de NIIF - IFRS? Y, ahora, ¿Cómo empiezo? A muchos les puede pasar esto.

No me referiré a conocimientos en Normas Internacionales de Contabilidad, porque de lo que menos voy hablar aquí es de eso (ustedes saben más). La idea de este escrito es centrarse más en aspectos particulares de la Gerencia de Proyectos. ¿Sabe cuáles son sus responsabilidades? ¿Sabe que necesita hacer? Pues bien: aquí se compartirán algunos aspectos que debe tener en cuenta para que su proyecto de implementación NIIF - IFRS sea exitoso. ¡Perdón! no voy a ser pretencioso y más bien diré: para que su proyecto no fracase. Para empezar, se considera un proyecto exitoso cuando se hace en el tiempo acordado, dentro del presupuesto estimado y acorde a las especificaciones del cliente. Hay que tener en cuenta que un cambio en cualquiera de estas variables automáticamente afectará las otras. La Gerencia de Proyectos no es magia, es decir, no hace milagros, sino que planea bien desde el principio. Lo que sí es cierto es que no aplicarla conllevará un rotundo fracaso. ¿Por qué? Porque en Gerencia de Proyectos se está encarando en todo momento la incertidumbre y los riesgos, que son altos. Un Gerente de Proyectos debe ser lo bastante listo, más que en otras áreas, para manejar las ambigüedades y frustraciones que se presentan a diario. De lo que se trata aquí es que el Gerente de Proyecto aplique las mejores prácticas de la industria. Estas no son una receta, ni siquiera son una metodología, son herramientas y técnicas usadas por muchos Gerentes de Proyecto para llevar sus proyectos a resultados exitosos.

La Gerencia de Proyecto es una ciencia y un arte. Una ciencia en lo que tiene que ver con definir el trabajo, coordinar las actividades, documentar el trabajo, estimar tiempos, establecer un presupuesto, aplicar las herramientas adecuadas y buscar soluciones, entre otras cosas. Y un arte en lo que tiene que ver con desarrollar su juicio y pericia sobre como liderar gente y obtener lo máximo de ellos; poner atención a los detalles, sin perderse en el bosque; tomar decisiones, inclusive sin contar con todos los detalles; asumir el desafío del trabajo en equipo, incluso de diferentes regiones; propender por excelentes relaciones interpersonales, dentro y fuera de la organización.

Como se ve, la Gerencia de Proyecto no solo es llevar a cabo el encargo, sino ejecutarlo a través de las personas. Se trata de saber las verdaderas necesidades del proyecto, construir equipos sólidos y desarrollar pronósticos adecuados. Encontrar un balance adecuado entre puntos extremos, es decir, ser el rey en manejar la ambigüedad, en cómo hacer todo el trabajo vs dejar que el equipo haga todo, en administrar todo vs no administrar nada, etc.

Entendiendo de qué trata ser un Gerente de Proyecto y qué involucra su nuevo rol, es crítico que tome acciones para prepararse para tal encargo, porque el éxito de su organización depende de Gerentes de Proyecto exitosos.

*Luis Eduardo Olaya A., PMP*