D

esde hace más o menos una década en el mundo empresarial y académico se viene hablado de los ambientes VICA ( volatilidad, incertidumbre, complejidad y ambigüedad), que dificultan la toma de decisiones estratégicas y por supuesto los contadores no podemos quedarnos aislados, o mejor rezagados, dado que hoy más que nunca se necesita de ser estratégicos para sacar a las organizaciones de los momentos difíciles en donde nos va a dejar esta pandemia.

El Contexto VICA describe la incertidumbre de realizar negocios en un entorno cambiante en el que las hipótesis poco tienen sentido en un hábitat vulnerable donde predomina lo aleatorio, pero que a su vez permite el surgimiento de oportunidades de negocio que no se pueden desaprovechar.

En la actualidad los cambios, es decir la Volatilidad, son más frecuentes de lo acostumbrado. El futuro es muy difícil de prever- La Incertidumbre- ni siquiera se sabe lo que va a suceder mañana. Los acontecimientos se interrelacionan cada vez más, por lo que se hacen más complejos de entender y la ambigüedad está a la orden del día, lo que sucede puede interpretarse de diversas maneras.

Razón por la cual es menester adaptar la planeación, los estilos de liderazgo y el desarrollo humano a ese ambiente. La verdad es que el cambio es la constante, y que muchos conocimientos que asumimos como ciertos son rebatidos por la realidad de los negocios, imposibilitando la capacidad de respuestas inmediatas a los problemas que plantean las organizaciones y los mercados.

Por eso los Objetivos empresariales de ahora en adelante deben estar orientados a crear valor de manera sostenible a través de información rápida, decisiones sólidas y acciones comprometidas; los líderes deben desarrollar competencias básicas como integridad, humildad, empatía y determinación, para lograr credibilidad y compromiso por parte de los miembros de sus equipos.

En la actualidad se demanda que los gerentes tengan visión y análisis**:** los cambios generan riesgos e inestabilidad en las empresas por lo que se requiere la definición de una clara visión que facilite la realización de acciones y pruebas en el menor tiempo posible de los cambios requeridos.

Además, se necesita del conocimiento especializado y de la voluntad del talento humano incluido a los contables, auditores y revisores fiscales para realizar la planeación y todas las tareas requeridas en el ambiente VICA. La Planificación debe realizarse utilizando perspectivas diferentes, que permita prever disímiles escenarios, donde puede pasar cualquier cosa, en lugar de hablar sobre la probabilidad que está basada en hechos pasados.

Si lo prefiere observe este video: <https://youtu.be/u47Bzb2wqy4>

*Fernando Borda Suárez*