L

a contabilidad gerencial se posiciona día a día como una herramienta de administración de negocios, en la cual el concepto de generación de valor para los *stakeholders* , la integración de la compañía en general y el conocimiento completo de la misma y de su entorno es el único mecanismo posible para verificar el cumplimiento de las metas.

Es importante comenzar a analizar de forma juiciosa (causa - efecto) todos los manejos de la compañía para entender la repercusión directa en los estados financieros y, a su vez, cómo la toma de decisiones puede modificar el rumbo de una organización afectando directamente a todos los *stakeholders*.

Uno de los principales rubros en el activo de un balance general son los "Inventarios", que pueden corresponder a un 30% del total del activo, por lo cual deben analizarse como un aspecto decisorio teniendo en cuenta:

* Afectan directamente el flujo de caja de la compañía, "una empresa no puede vivir sin liquidez"; puede tener millones de pesos en sus bodegas, pero al no tener efectivo le será imposible pagar a proveedores y nómina, impidiendo el flujo de producción y ventas de la organización.
* Afectan las cuentas de proveedores, generando mayor deuda, gastos financieros, pérdida de cupo; la mercancía en stock no genera ingresos; si no se cancela a los proveedores no enviarán mercancía.
* Endeudamiento: al no existir rotación de inventarios no hay dinero para pagar a los proveedores. Requiere, además, solicitar préstamos con entidades bancarias generando gastos financieros.
* Si los inventarios son superiores, corren riesgos de obsolescencia, daño, etc., haciendo que la empresa tenga muchos inventarios pero ninguno apto para la venta.
* Costos de Inventario: El manejo de inventario conlleva costos de mantenimiento.
* Pérdida en valor del inventario y fluctuaciones del mercado (disminución de valor).

Es importante resaltar que una compañía puede durar varios periodos destruyendo valor con la pérdida en estados financieros, pero, en su mayoría, no superará tres meses sin efectivo.

La contabilidad gerencial no pude solamente basarse en los costos de producción; debe encargarse de asegurar la producción futura, manteniendo la disponibilidad de todos los recursos, entendidos como: Mano de Obra (disponibilidad de pagos de nómina); Materia Prima (Pago proveedores); Costos Indirectos, también llamados Generales de producción (pago de arriendos, servicios, etc.); al igual que asegurar la cadena de distribución de los mismos.

*Rosa Catalina Sarmiento Rodríguez*