C

ontinuando con lo que les prometí, les presento el tercer texto en el cual trataremos las técnicas gerenciales utilizadas en las áreas financieras.

Este artículo está dirigido a aquellos profesionales o grupos directivos para los cuales es importante explorar estas técnicas para toma de decisiones. La gerencia financiera cubre las siguientes actividades: **Planeación financiera**, encargada de predecir el desempeño de los negocios en términos financieros; **contabilidad**, encargada de registrar e interpretar transacciones en los libros contables, preparando los estados financieros, mostrando fidedignamente la posición financiera; **análisis financiero**, analiza el desempeño de los negocios en términos de variaciones y, donde más técnicas gerenciales expondremos más adelante, **contabilidad gerencial**, analiza costos, provee bases de asignación, estructura costos fijos, **costo de capital y presupuestación**, selecciona planes de inversión, basados en tasas de retorno.

*PLANEACION FINANCIERA* Como parte de sus actividades podemos clasificar: Pronósticos de utilidad, incluyendo niveles de rotación, flujo de caja, planeación tributaria, vistas de presupuestación a largo plazo, incrementos de financiación, política de dividendos y planeación estratégica.

*CONTABILIDAD* Básicamente encargada de la presentación de estados financieros como balance general, estado de costos de producción, resultados, flujo de caja, cambios en el patrimonio, todo lo anterior tomado fielmente de los libros contables donde se han registrado las operaciones. De los estados financieros se desprende la mayoría de indicadores financieros sobre los cuales se analiza la posición financiera de negocio, liquidez, margen, rotación de activos, rotación de inventarios, ganancias por acción, retorno de capital etc.

*CONTABILIDAD GERENCIAL Y ANALISIS FINANCIERO* Trabaja con técnicas como: **Contabilidad de costos,** lo cual incluye precio, control, beneficios, valuación de inventarios, clasificación de costos, etc., **Análisis de costos,** donde se analiza, costos del producto y costos del periodo, costos marginales, costo de oportunidad, **costeo por absorción (**legalmente utilizado donde el total de las unidades producidas absorben el total de costos de producción lo cual no permite un análisis adecuado), **costeo marginal,** donde se utilizan conceptos de contribución y se desprende técnicas como el *Costo Volumen Utilidad* y por ende el punto de equilibrio, **costeo estándar,** ideal para trabajar las variaciones y el análisis de estas variaciones desde el precio de venta, mano de obra, consumo de materiales y consumo de CIF.

*COSTO DE CAPITAL Y PRESUPUESTACION* En esta parte comenzamos a manejar conceptos de riesgo asociado al costo de capital, capital de trabajo, flujo de caja libre, técnicas de valor presente, tasa interna de retorno, presupuesto de capital, presupuesto financiero, presupuesto base *zero* y control presupuestal entre otros.

*Pedro Enrique Camargo Arias*