

**UNIVERSIDAD DE BOGOTA JORGE  
TADEO LOZANO**

**Primera Convocatoria de Buenas Prácticas  
de Dirección Estratégica Universitaria 2011**

**Institución**

Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano, Seccional Bogotá

**Nombre de la persona que presenta la práctica**

Elsa Margarita Uribe

**Cargo**

Directora de Planeación y Presupuesto

**Correo**

elsam.uribe@utadeo.edu.co

**Nombre de la Buena Práctica**

Mejoramiento urbano y de la calidad de vida en los sectores deprimidos del barrio Las Nieves desde las acciones de la Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano.

**Descripción de la situación problema de origen**

La Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano se funda a mediados de los años 50 en medio de una época marcada por altos índices de violencia en la ciudad. En este contexto se presentan dos problemas que son comunes a las demás universidades establecidas en el centro de Bogotá hacia la misma época: por un lado estar rodeadas de un ambiente urbano hostil con inseguridad en las calles, prostitución, venta de drogas, entre otros, y por otro enfrentar la demanda creciente de estudiantes derivada de la explosión demográfica que registra Bogotá entre 1951 y 1993 y que hace que el espacio físico disponible de la Universidad sea insuficiente.

Frente a esta situación de orden público asociada al sector de Las Nieves, el distrito a comienzos de los años 90 decide comprar los predios ubicados al rededor de la calle 22 A, con el fin de adelantar procesos de mejoramiento urbano, que impactaran de manera directa en la seguridad del sector, y construir con recursos limitados una propuesta de espacio público (la cual no resultó contundente en el mejoramiento de la seguridad pues requería cerrarse al público a determinadas horas limitando la apropiación ciudadana de este espacio). A su vez la Universidad se compromete en este momento a desarrollar a futuro un edificio como parte de esta propuesta.

Sin embargo la Universidad ve en la acción a la que se comprometió, una oportunidad de no sólo desarrollar un edificio para sus necesidades, sino de generar un impacto positivo en la apropiación que del espacio público podían tener tanto los estudiantes, como los vecinos y la comunidad del centro de Bogotá en General.

**UNIVERSIDAD DE BOGOTA JORGE  
TADEO LOZANO**

**Primera Convocatoria de Buenas Prácticas  
de Dirección Estratégica Universitaria 2011**

**Descripción de la práctica**

En ese contexto la práctica propuesta por la Universidad tuvo como objetivo mejorar su planta física de la mano y haciéndose cargo del mejoramiento urbano del sector en el que se encuentra, dinamizando los procesos de renovación urbana del barrio Las Nieves que para la época se caracterizaba por la proliferación de casas de lenocinio, expendios de drogas y focos de inseguridad, pasando de darle la espalda al problema existente en su entorno a integrarlo al campus como estrategia de solución. Concretamente se desarrollaron las siguientes acciones:

1. La Universidad en conjunto con el distrito inicia la gestión para adquirir los predios de las manzanas norte y sur de la antigua calle 22 A, que constituían focos de acción de la delincuencia presente en el sector.
2. La Universidad, mediante oficio 25129 del 14 de Noviembre de 1995, propone el rediseño de la plazoleta Jorge Tadeo Lozano, como parte de un proyecto de renovación urbana que incluye desarrollo de infraestructura física al servicio de la población universitaria y la ciudadanía general.
3. Cada una de estas etapas están enmarcadas en el desarrollo de tres edificaciones que generan un aporte valioso a la calidad de vida del sector recuperado: El edificio Guillermo Rueda Montaña, el edificio de la biblioteca universitaria y Auditorio Fabio Lozano que son espacios que generan actividad cultural a la ciudadanía en general; y el Museo de artes visuales que también está abierto al público en general.
4. La Universidad ha incorporado políticas orientadas al mantenimiento físico del espacio público desarrollado con sus recursos, a garantizar la seguridad ciudadana en el sector, y a mantener la actividad cultural vigente.

La planeación de esta iniciativa fue planteada desde la rectoría de la Universidad de la época, encabezada por el Dr. Evaristo Obregón y apoyada por la Corporación de Universidades del Centro; el desarrollo de los proyectos puntuales estuvo a cargo de la Dirección de Desarrollo Físico, y contó con el apoyo de toda la infraestructura administrativa de la Universidad; el diseño de la plazoleta y los tres edificios estuvo a cargo del Arquitecto Daniel Bermúdez; la construcción de las obras estuvo a cargo de personal contratado por la Universidad para los edificios, y por personal contratado por el IDU con recursos de la Universidad para las obras en el espacio público.

**Contribución a la Misión y a la Visión Institucional**

La Universidad desde su misión y visión proclama la formación de personas competentes y creativas a partir del respeto por los otros contribuyendo al desarrollo del país. Esto se logra desde una visión que busca la "reconstrucción radical de la institucionalidad colombiana para

**UNIVERSIDAD DE BOGOTA JORGE  
TADEO LOZANO**

**Primera Convocatoria de Buenas Prácticas  
de Dirección Estratégica Universitaria 2011**

contribuir a la superación de la crisis actual". Así mismo se compromete con la nación colombiana a hacer "accesible la educación superior en sus diferentes modalidades al mayor número de personas posible". Dentro de este marco, la práctica expuesta es una clara demostración del compromiso de la Universidad con el desarrollo, mejoramiento e integración con su entorno urbano, y su consciencia de como este tipo de acciones tienen un impacto en la formación de los profesionales íntegros, al generar no sólo un ambiente propicio para el desarrollo de las actividades académicas, sino también para el desarrollo de todo tipo de actividades que integren a la comunidad vecina con la población universitaria.

**Grupos de interés involucrados y valor agregado generado por la Práctica a dichos grupos**

Estudiantes y profesores: Estos grupos pasan gran parte de su tiempo en la universidad, por lo que esta práctica está enfocada en mejorar su calidad de vida. Concretamente el desarrollo de la plazoleta incide directamente en el índice de capacidad de espacios abiertos, incrementándolo en un 34%.

Ciudad: El planteamiento urbano en el que se enmarca esta práctica no sólo constituye un aporte al desarrollo urbano, económico, social y cultural de Bogotá, sino que genera una transformación positiva del centro de la ciudad, mejorando la calidad habitacional de los vecinos de este sector estratégico que se ratifica como primer filtro de la población flotante que llega al centro.

Otras universidades: Las universidades del entorno inmediato como la Universidad de Los Andes y la Universidad Central se ven beneficiadas porque la plazoleta Jorge Tadeo Lozano constituye un punto de confluencia y tránsito de los estudiantes de dichas universidades, mejorando la condición de seguridad que existía antes de su construcción.

**Ambito institucional (Académico, financiero, proyección, etc.) en que se generó la buena práctica**

Proyección social

**Análisis sobre el carácter innovador de la Buena Práctica**

La propuesta de la UJTL es innovadora desde dos puntos de vista:

- Recupera una zona que estaba dominada por actividades ilícitas y de alto impacto como la prostitución y el expendio de drogas, llevando a cabo una inversión en espacio público que cumple un papel de integración con la comunidad, y
- No se aísla de su entorno; se integra con la comunidad en la que se emplaza al privilegiar el acceso del público a sus áreas privadas diseñadas con un criterio incluyente (campus abierto al público, Museo y auditorio abierto a la ciudadanía, actividad comercial, etc.).

**UNIVERSIDAD DE BOGOTA JORGE  
TADEO LOZANO**

**Primera Convocatoria de Buenas Prácticas  
de Dirección Estratégica Universitaria 2011**

**Análisis sobre la sostenibilidad de la Buena Práctica**

La Universidad planeó un mejoramiento del sector con acciones que se ejecutarían en el largo plazo, empezando con el rediseño de la plazoleta Jorge Tadeo Lozano, y culminando con los edificios de la Universidad que la rodean, logrando que la actividad universitaria erradicara por completo los focos de inseguridad preexistentes. Actualmente la plazoleta Jorge Tadeo Lozano se reconoce como un espacio público moderno y adecuado para la población del sector, dinamizado por la actividad universitaria y la oferta cultural tanto al aire libre como en el Museo de Artes visuales y el auditorio Fabio Lozano, que presta sus servicios no sólo a la Universidad sino principalmente a la ciudad al ser sede de la Orquesta Filarmónica de Bogotá y del Festival Iberoamericano de Teatro.

Adicionalmente los índices de delincuencia en la plazoleta se redujeron gracias a la presencia conjunta de la policía metropolitana en el Centro de Atención Inmediata (CAI) ubicado en la plazoleta, como por la vigilancia privada de las universidades Tadeo y Central.

**Recomendaciones sobre su replicabilidad**

Las universidades con un modelo de desarrollo físico de tipología compacta (universidades que se desarrollan en una o hasta cuatro manzanas) que por definición resuelven sus necesidades de espacio abierto en su interior, cuando además están ubicadas en centros históricos (con las limitaciones espaciales que esto supone) pueden aportar al desarrollo urbano local no sólo desde la oferta en formación e investigación sino también desde la planeación de su planta física de un modo responsable con su entorno y minimizando su impacto urbanístico, integrándola y haciéndola incluyente con su comunidad vecina.

La práctica es aplicable a cualquier Universidad del mundo que tenga sus actividades en el centro tradicional de su ciudad y que presente características desfavorables en términos de seguridad en su área de influencia inmediata, actuando como un dinamizador de procesos de renovación y mejoramiento urbano que conlleven a un incremento en la calidad de vida de los habitantes del sector y de la comunidad universitaria.

Fin del documento  
Bogotá, junio de 2011