



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO

pucv.cl

Renovación y crecimiento del cuerpo académico PUCV

IV Seminario Internacional

“Sistemas de educación superior para el 2020. Una mirada Iberoamericana”

Bogotá, noviembre 2018

Contexto



Desafíos (1999)

- Acreditación de carreras de pregrado
- Actualización curricular
- Instalar la planificación estratégica como herramienta de gestión
- Desafíos de avanzar a ser una universidad compleja

Diagnóstico (1999)

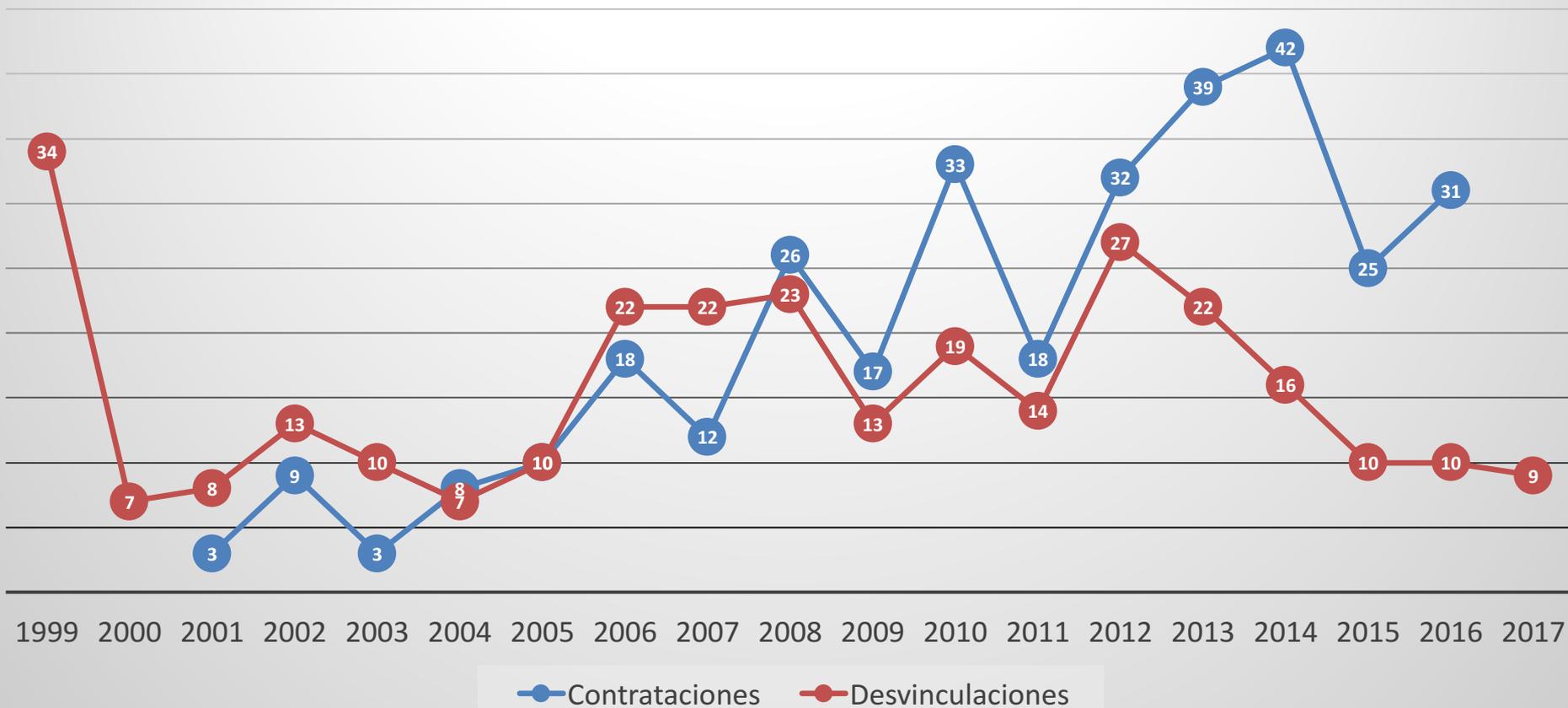
- **En diez años el 50% de los académicos de planta tendrán más de 65 años.**
 - Permanencia de los profesores más allá de la edad de jubilación
 - Mecanismos de contratación poco eficientes

Planificación e implementación de la práctica

- Sistema especial de desvinculación de académicos
- Sistema especial de incorporación de académicos
- Reglamento del personal académico
- Sistema de financiamiento
- Plan comunicacional y sensibilización
- Mecanismos de evaluación y ajustes

Implementación

Contrataciones y desvinculaciones



Desvinculaciones 1999-2017: 296, 72% continua como adscrito

Contrataciones 2001-2016: 326, 50% ya ha ingresado a jerarquía

Conclusiones



Por qué la consideramos una buena práctica

- Es estratégica
- Largo plazo
- Casi 20 años de implementación
- Política institucional
- Evaluación y ajustes permanentes
- Resultados cuantitativos y cualitativos

Resultados



| | 1999 | 2018 |
|--|---------------|---------------|
| Edad de los académicos | 50% = 65 años | 50% = 45 años |
| Académicos de planta permanente | 479 | 600 |
| Porcentaje de profesores de planta con postgrado | 66% | 90% |
| Investigación (Publicaciones WOS) | 40 | 500 |
| Actualización curricular | --- | 100% |
| Procesos de aseguramiento de la calidad | --- | 100% |
| Carreras con acreditación externa | --- | 90% |
| Universidad Compleja | --- | ✓ |

Nuevos desafíos



- Decisión de adscripción
- Derechos políticos
- Expectativas de académicos entrantes
- Procesos de evaluación y jerarquización
- De la docencia a la investigación...desarrollo equilibrado
- Cultura organizacional



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE
VALPARAÍSO

Gracias

pucv.cl