

LISTO DIAGRAMAR

INFORME DEL RECTOR AL CONSEJO DE REGENTES

Año 2008

Marzo de 2009

Presentación T1

Me es muy grato presentar al Consejo de Regentes y a la Comunidad Educativa el informe ejecutivo de las actividades correspondientes al año 2008.

Quiero resaltar este año como un hecho muy significativo la aprobación que otorgó el Consejo Directivo Universitario a la Planeación Universitaria 2007-2016. La Planeación Universitaria define los horizontes de desarrollo de la Universidad para los próximos años, que de forma consensuada y participativa determinó la Comunidad Educativa Javeriana, y que fueron objeto de una cuidadosa valoración académica, organizacional y económica.

También es de resaltar la aprobación que el Consejo Directivo Universitario dio a la política de posgrados, lo que permitirá una actualización y proyección de nuestros programas, y una mayor articulación con las diferentes carreras que ofrece la Universidad.

Así mismo, es de destacar cómo la Universidad viene avanzando en la concreción de una política de responsabilidad social que le permitirá una mayor claridad e impacto en su actuar institucional en el país.

En su primera parte, este Informe muestra una comparación estadística del comportamiento de la Universidad en los años 2007 y 2008; en la segunda presenta una síntesis del proceso seguido para la formulación de la Planeación Universitaria 2007-2016, y en la tercera parte expone una síntesis de las principales actividades realizadas por la Universidad durante el año 2008.

Esta última sección se ha organizado teniendo en cuenta los propósitos que definen la Planeación Universitaria 2006-2017. Para cada uno de ellos se enuncian en primer lugar los logros más significativos que evidencian su avance, luego se muestran cuadros que contienen algunos datos relevantes sobre el desempeño de la Universidad en 2008, y por último se enuncian otros aspectos que también se destacan en cada una de las áreas propuestas.

Como se trata de un informe que resume la actividad de toda la Universidad, es importante anotar que muchas de las realizaciones de las facultades aparecen en los consolidados que se ofrecen para el conjunto de la Institución.

Deseo expresar mis agradecimientos especiales a todas las unidades de la Universidad, que de manera rigurosa realizaron sus informes de gestión, lo que permitió elaborar el presente documento.

Joaquín Emilio Sánchez García, S.J.

Rector

Contenido

Sede Bogotá

Presentación.....	1
A. Comparación estadística del desempeño de la Universidad años 2007 y 2008.....	10
B. Dinámica de los organismos colegiados de la Universidad	13
Consejo Directivo Universitario.....	13
Consejo Académico.....	14
Consejo del Medio Universitario.....	14
Consejo Administrativo.....	15
C. Proceso de Planeación Universitaria 2007-2016	15
Etapas	15
Balance de la Planeación Universitaria 2002-2006	15
Preparación de documentos insumo	16
Consulta sobre prioridades de la Universidad	16
Adopción de un modelo de planeación	17
Concreción del modelo de planeación: 1) Definición de propósitos, objetivos y estrategias	18
Concreción del modelo de planeación: 2) Definición y valoración de metas	19
Aprobación de la Planeación Universitaria	20
Caracterización del proceso.....	20
Soporte técnico	21
D. Propósitos de la Planeación Universitaria	21
1. Impulsar la investigación.....	21
Logros más significativos.....	21
Balance de las actividades realizadas	22

Convocatorias externas.....	22
Convocatorias internas	24
Apoyo a proyectos premiados en convocatorias externas	24
Innovación y Desarrollo	25
Desarrollo de los grupos de investigación.....	26
Centros de Investigación de Excelencia	26
Programa de Jóvenes Investigadores.....	27
Semilleros de investigación.....	27
Revistas.....	28
Decisiones del Consejo Directivo Universitario	31
2. Fortalecer la oferta académica de la Universidad.....	33
Logros más significativos.....	34
Balance de las actividades realizadas	34
Oferta académica	35
Proceso de reflexión curricular.....	39
Gestión de la docencia.....	41
Docencia apoyada por tecnologías de información y comunicación	42
Decisiones del Consejo Directivo Universitario	42
3. Fortalecer la condición interdisciplinaria de la Universidad.....	43
Logros más significativos.....	44
Balance de las actividades realizadas	44
Actividades interdisciplinarias relacionadas con la docencia.....	44

Actividades interdisciplinarias de carácter investigativo	45
Actividades interdisciplinarias relacionadas con el servicio	48
Eventos de carácter interdisciplinario.....	49
Decisiones del Consejo Directivo Universitario	52
4. Vigorizar la presencia de la Universidad en el país, tanto en el ámbito regional como local	53
Logros más significativos.....	53
Balance de las actividades realizadas	54
Programas académicos en extensión y a distancia	54
Educación Continua.....	55
Consultorías.....	59
Labor editorial	65
Acciones dirigidas al fortalecimiento de la educación superior	70
Eventos académicos.....	74
Promoción y responsabilidad social	75
Mecanismos de comunicación externos	90
Reconocimientos a la Universidad	102
Decisiones del Consejo Directivo	103
5. Fortalecer la internacionalización de la Universidad	104
Logros más significativos.....	104
Balance de las actividades	104
Desarrollo de la política de internacionalización	105

Internacionalización del currículo	105
Internacionalización de la investigación.....	106
Internacionalización de servicios	107
Participación en la Asociación de Universidades confiadas a la Compañía de Jesús en América Latina (Ausjal).....	107
Convenios suscritos en el 2008	108
Visitas de delegaciones internacionales a la Universidad	110
Visitas internacionales realizadas por el Rector	112
Decisiones del Consejo Directivo Universitario	114
6. Desarrollar la Comunidad Educativa y fortalecer la relación con los egresados	
115	
Logros más significativos.....	115
Balance de actividades.....	116
Cuerpo profesoral	116
Personal administrativo	129
Beneficios otorgados al personal de planta docente y administrativo.....	132
Estudiantes.....	133
Egresados.....	144
Medio Universitario.....	147
Identidad Institucional	170
Decisiones del Consejo Directivo Universitario	172
7. Replantear la estructura orgánica y fortalecer la gestión universitaria.....	176

Logros más significativos	176
Balance de las actividades realizadas	177
Gestión.....	177
Aseguramiento de la calidad.....	177
Comunicación.....	212
Adecuación de la estructura orgánica.....	215
Decisiones del Consejo Directivo Universitario	216
E. Documentos de referencia para la elaboración del informe	218

Índice de tablas

Tabla 1. Estadísticas básicas 2007-2008	10
Tabla 2. Número de proyectos de investigación aprobados por entidades externas. Valor de la financiación y contrapartidas	22
Tabla 3. Distribución de los Grupos de Investigación de acuerdo con la clasificación de Colciencias	26
Tabla 4. Estado de indexación en Publiindex de las revistas de la Universidad	30
Tabla 5. Actividades de educación continua	57
Tabla 6. Proyectos con contratos legalizados por unidades académicas	59
Tabla 7. Proyectos con contratos legalizados por líneas de consultoría.....	60
Tabla 8. Proyectos con contratos legalizados según tipo de entidad.....	62
Tabla 9. Títulos reimpresos	68
Tabla 10. Actividades de mercadeo relacional.....	97
Tabla 11. Puntos otorgados por producción intelectual	118
Tabla 12. Ascensos de categoría en el escalafón de profesores	119
Tabla 13. Profesores que iniciaron estudios en el 2008	121

Tabla 14. Profesores que se graduaron en el 2008	122
Tabla 15. Participación en convocatorias para formación de profesores	122
Tabla 16. Actividades Programa de Formación para el Desempeño Académico	124
Tabla 17. Actividades Programa de Formación en Lenguas Extranjeras.....	125
Tabla 18. Apoyo para asistencia a eventos.....	126
Tabla 19. Capacitación para el personal administrativo por número de beneficiarios.	129
Tabla 20. Capacitación para el personal administrativo según tipo de programa	130
Tabla 21. Beneficios otorgados	131
Tabla 22. Plan de beneficios flexibles	132
Tabla 23. Créditos Acces-Icetex por periodo académico	139
Tabla 24. Becas otorgadas 2007-2008.....	140
Tabla 25. Grupos estudiantiles	142
Tabla 26. Programas del Centro de Asesoría Psicológica	148
Tabla 27. Programas Centro Javeriano de Formación Deportiva.....	151
Tabla 28. Actividades culturales	155
Tabla 29. Actividades del Centro de Pastoral San Francisco Javier	160
Tabla 30. Programa Universidad Saludable	161
Tabla 31. Servicios Programa Universidad Saludable	162
Tabla 32. Universidades participantes.....	166
Tabla 33. Gestión de la coordinación latinoamericana.....	167
Tabla 34. Evolución del Programa	168
Tabla 35. Actividades de integración	171
Tabla 36. Resultados de los Exámenes ECAES 2008	
Tabla 37. Ingresos por donaciones	187
Tabla 38. Material bibliográfico; incremento en el 2008	190

Tabla 39. Ventas Editorial Pontifica Universidad Javeriana	192
Tabla 40. Estado de los procesos del mapa de procesos institucional.....	197
Tabla 41. Resultados financieros comparativos 2007-2008.....	199
Tabla 42. Resultados financieros HUSI	202
Tabla 43. Resultados de las empresas vinculadas 2007-2008	204

Índice de cuadros

Cuadro 1. Nueva oferta académica aprobada por el Consejo Directivo Universitario...	35
Cuadro 2. Programas suprimidos en el año 2008	36
Cuadro 3. Títulos nuevos editados	65
Cuadro 4. Proyectos aprobados Presupuesto Social 2008.....	77
Cuadro 5. Ediciones <i>Revista Javeriana</i>	99
Cuadro 6. Convenios tramitados en el año 2008	108
Cuadro 7. Visitas de delegaciones internacionales a la Universidad	111
Cuadro 8. Visitas internacionales de realizadas por el Rector	112
Cuadro 9. Resultados del Concurso Nacional Otto de Greiff.....	134
Cuadro 10. Programa de Asesoría Familiar	164
Cuadro 11. Programas acreditados	
Anexo. Cuadro de eventos académicos realizados	219

A. Comparación estadística del desempeño de la Universidad años 2007 y 2008

T1

En esta sección se ofrece una comparación de estadísticas de la Universidad para los años 2007 y 2008.

Tabla 1. Estadísticas básicas 2007-2008

	2007	2008
Número de estudiantes de pregrado	18.223	18.101
Número de estudiantes de posgrado	3386	3046
Número de estudiantes de posgrado: especializaciones	1942	1641
Número de estudiantes de posgrado: maestrías	1363	1343
Número de estudiantes de posgrado: doctorados	81	53
Número de programas de pregrado*	38	37
Número de programas de pregrado acreditados	26	27
Número de programas de posgrado: especializaciones	109	105

	2007	2008
Número de programas de posgrado: maestrías	24	28
Número de programas de posgrado: doctorados	4	7
Grupos de Investigación	Categoría A: 41 Categoría B: 29 Categoría C: 29 Reconocidos: 5 Registrados: 74	Categoría A: 41 Categoría B: 29 Categoría C: 29 Reconocidos: 5 Registrados: 76
Participación en Centros de Excelencia	3	3
Número de profesores de planta	1.393	1.390
Número de profesores de planta por títulos	Pregrado: 345 Especialización: 136 Maestría: 747 Doctorado: 165	Pregrado: 274 Especialización: 128 Maestría: 785 Doctorado: 203
Número de profesores de planta por categoría	Instructor: 412 Asistente: 641 Asociado: 237 Titular: 77	Instructor: 394 Asistente: 657 Asociado: 230 Titular: 84
Número de profesores de cátedra	2.271	2.382
Número de personal administrativo	1.650	1.625

	2007	2008
Recursos bibliográficos	Títulos (Libros): 240.558 Volúmenes (Libros): 342.347	Títulos (Libros): 249.815 Volúmenes (Libros): 355.435
Monto de inversiones ejecutadas (ajustadas a pesos del 2008)	\$18.735.601.090	\$27.885.287.012

Fuente: Rectoría, Secretaría de Planeación.

*Programas presenciales.

En relación con los datos contenidos en la tabla 1 se puede anotar lo siguiente:

- En cuanto a la población matriculada se observa una disminución en pregrado de 0,67%, y en posgrado de un 10%, explicado este último por una disminución principalmente en las matrículas de los programas de especialización y de doctorado.
- En cuanto a los diez programas de pregrado presenciales que no cuentan con acreditación se debe tener en cuenta que hay dos que aún no cumplen con la exigencia en cuanto al número de cohortes de graduados necesarios para iniciar el proceso; uno se encuentra en estudio para decidir su supresión o continuidad, y siete están en proceso de autoevaluación.
- Se destaca la apertura de tres nuevos programas doctorales que entrarán en funcionamiento en el 2009.
- La disminución en el número de programas de especialización se explica porque a lo largo del año la Universidad suprimió algunos. La supresión obedeció a que eran programas que en la práctica no se estaban ofreciendo, o su pertinencia no estaba justificada.

- No se observan modificaciones en el número de grupos escalafonados en Colciencias debido a que en el 2008 no se realizó la convocatoria de esta entidad orientada a ese fin. Durante el 2008 la Universidad sólo avaló el registro de dos nuevos grupos.
- El número de profesores de planta se mantuvo estable, pero es de subrayar que la composición por títulos ha mejorado debido a una disminución de profesores con títulos de pregrado y de especialización, y a un incremento en los profesores con títulos de maestría y doctorado; estos últimos han pasado de representar un 11,84% del total de los profesores en 2007, a un 14,60% en 2008.
- Es de resaltar el aumento de los profesores de cátedra, los cuales aumentaron en 111 en el último año, incremento que representa un 5%.
- El número de empleados administrativos se mantuvo estable, con una leve disminución de 25 personas.
- Se observa un crecimiento de los recursos bibliográficos de 3,8% tanto en títulos como en volúmenes.
- En cuanto a las inversiones se registra un crecimiento importante cercano al 49%.

B. Dinámica de los organismos colegiados de la Universidad T1

Consejo Directivo Universitario T2

El Consejo Directivo Universitario tuvo un total de 24 sesiones de trabajo. Los principales asuntos que ocuparon su atención en el curso del año fueron: la aprobación de las metas y el presupuesto de la Planeación Universitaria 2007-2016; la expedición de la Política de Posgrados; la actualización de los reglamentos de estudiantes, unidades académicas y del profesorado para regular las nuevas realidades académicas de la

Universidad, y la aprobación del programa interdisciplinario doctorado en Ciencias Sociales y Humanas, y la actualización de su reglamento de funcionamiento.

Así mismo, dedicó algunas de sus sesiones al examen, aprobación y supresión de programas académicos.¹

Consejo Académico T2

El Consejo Académico tuvo un total de 23 sesiones. Los temas tratados fueron los siguientes: programa de innovación y desarrollo, Política de Posgrados, propuesta de modificaciones al proceso de ingreso de los neojaverianos, reglamentación sobre el uso del campus, centros de documentación en las facultades e institutos, matrículas extraordinarias, funciones de los directores de carrera y departamento, presentación del Centro Ático, del “Sello Editorial Javeriano”, del Proyecto HUSI, de Javesalud, y una reflexión sobre el proceso de Auditoría Interna.

Consejo del Medio Universitario T2

El Consejo del Medio Universitario tuvo un total de 13 sesiones. Los principales temas que trató estuvieron relacionados con las normas y los procedimientos para el uso del campus y de los escenarios deportivos; la normativa y los criterios sobre la conformación de los comités del Medio Universitario; los servicios del Medio Universitario para los estudiantes de posgrado, de la jornada nocturna, extranjeros, a distancia y de fuera de Bogotá; las relaciones de la Universidad con el entorno, y la encuesta a estudiantes sobre su percepción del bienestar en la Universidad.

¹ En el propósito de fortalecer la oferta académica aparecen los cuadros 1 y 2 que registran los nuevos programas aprobados por el Consejo Directivo Universitario (CDU), lo mismo que los suprimidos.

Consejo Administrativo T2

El Consejo Administrativo efectuó 10 sesiones a lo largo del año. Los principales temas que abordó estuvieron relacionados con el análisis de los estados financieros de la Universidad en el año 2007 y a 31 de marzo de 2008; la consideración de la propuesta de Normas y Procedimientos Generales para la Matrícula Administrativa, de la estructura orgánica de la Dirección de Tecnologías de información y del cambio de denominación del Servicio de Cafeterías por el de Servicios de Alimentación; la adopción del Manual de Normas y Lineamientos Generales de Contratación y de la directriz de descuentos otorgados por la Universidad en sus actividades académicas y de educación continua; el análisis de los estados financieros del Hospital Universitario San Ignacio y de JavaSalud; la consideración del proyecto de presupuesto de operación y de inversiones para el año 2009; y la adopción de las normas propias para su funcionamiento.

C. Proceso de Planeación Universitaria 2007-2016 T1

El año 2008 marcó la culminación del proceso de formulación de la Planeación Universitaria 2007-2016. En esta sección se hará un breve recuento de las etapas surtidas y una caracterización de dicho proceso.

Etapas T2

Balance de la Planeación Universitaria 2002-2006 T3

El examen de la Planeación Universitaria 2002-2006 se hizo teniendo en cuenta tanto los logros alcanzados como el enfoque y la metodología utilizada. El análisis permitió identificar las acciones en marcha y pendientes por realizar que deberían ser tenidas en cuenta en la nueva propuesta de planeación, y determinar aquellos aspectos que requerían ajustes de enfoque y metodológicos.

Preparación de documentos insumo T3

Con el fin de contar con un análisis sobre el desempeño de la Universidad, se procedió a efectuar una síntesis de los diferentes ejercicios evaluativos desarrollados para determinar las principales fortalezas y debilidades de la Institución. También, se realizó un examen del contexto que facilitó la comparación de la Universidad con instituciones pares en indicadores relacionados principalmente con la investigación, la docencia y el comportamiento financiero; así mismo, permitió la consideración de las tendencias que en el terreno de la educación superior se daban tanto en el país como en el ámbito internacional.

Estos trabajos se complementaron con una exploración sobre la forma como los medios de comunicación percibían a la Institución, y un examen de modelos de planeación implementados por otras universidades colombianas.

Consulta sobre prioridades de la Universidad T3

Esta etapa se inició con la Jornada de Planeación Universitaria 2007-2016, evento que convocó a todos los Consejos de Facultad y Comités de la Rectoría y de las Vicerrectorías. Participaron como conferencistas expertos nacionales e internacionales en el tema de la educación superior, quienes disertaron acerca del significado de la planeación y las tendencias que se observan en la educación superior. También, el Rector y los Vicerrectores presentaron un balance analítico de los logros alcanzados en el periodo 2002-2006, y los nuevos retos que la Universidad debería encarar.

Así mismo, en el marco de este evento se desarrollaron talleres con todos los participantes que permitieron debatir y precisar los principales desafíos que la

Universidad debería atender en los siguientes diez años. Los resultados de estos talleres fueron puestos a consulta, para su ratificación o ampliación, a una muestra representativa de profesores, estudiantes y personal administrativo. En total se obtuvieron 247 respuestas.

Con el fin de incentivar una mayor participación en el proceso se implementó una consulta a través de la página web de la Universidad, orientada a precisar las prioridades que la Institución estaba obligada a realizar. En total se obtuvieron 594 respuestas.

Como resultado del Balance de la Planeación Universitaria 2002-2006, las elaboraciones documentales y los resultados de las consultas realizadas, se elaboró un texto síntesis denominado “Situación actual de la Universidad y propuesta de prioridades para la Planeación Universitaria 2007-2016”. Este fue sometido a consulta en todos los Consejos de Facultad, y en los Comités de la Rectoría y de las Vicerrectorías.

Adopción de un modelo de planeación T3

A partir de la definición de los criterios orientadores de la Planeación Universitaria, el Consejo Directivo Universitario (CDU) adoptó un modelo de planeación que se caracteriza por ser: *convencional*, dado que responde a una tradición en el área y cuenta con el consenso y acuerdo por parte de la Comunidad Educativa; *coherente*, ya que propone una secuencia lógica y consistente entre sus componentes, y *flexible*, porque posee la capacidad de ajustarse de acuerdo con los resultados de los distintos ejercicios evaluativos que realice la Universidad.

El modelo está compuesto por propósitos que expresan las opciones fundamentales de la Universidad en el marco de su Misión y Proyecto Educativo, y dan lugar a la formulación de objetivos. Éstos se desglosan en estrategias que indican cursos de acción para su realización, y éstas a su vez se concretan en la definición de metas que especifican acciones y que se acompañan de indicadores de logro que permiten hacer el seguimiento a sus avances.

También, se precisaron los denominados indicadores referidos a los propósitos de la Planeación Universitaria entendidos como medidas objetivas de carácter cuantitativo que facilitan monitorear los aspectos neurálgicos comprometidos en la planeación.

Concreción del modelo de planeación: 1) Definición de propósitos, objetivos y estrategias

Una vez surtida la consulta sobre las prioridades de la Universidad, el Consejo Directivo Universitario se reunió en sesión extraordinaria para definir los propósitos y objetivos de la Planeación. Se definieron 7 propósitos y 25 objetivos. Luego, con el apoyo teórico y técnico de las diferentes instancias encargadas en la Universidad del manejo de los distintos temas, se procedió a determinar las estrategias que facilitarían su realización. La versión preliminar de las mismas fue puesta a consideración de los Consejos de Facultad y de los comités del gobierno general. Posteriormente, se realizó el trabajo de depuración y consolidación de las mismas. En total se definieron 67 estrategias.

Concreción del modelo de planeación: 2) Definición y valoración de metas

Las metas puntualizan las estrategias en formulaciones medibles y acotables en el tiempo, y fueron definidas por las diferentes Unidades de la Universidad. Para facilitar su concreción se usaron como marco de referencia tanto los textos generales de Planeación, como una serie de documentos elaborados con el fin de ilustrar la situación de cada una de las Unidades. Las Unidades, además de la formulación de las metas, también debieron realizar una estimación de los recursos necesarios para implementarlas, lo mismo que elaborar proyecciones de la población estudiantil para el periodo considerado.

Las metas fueron objeto, en una primera instancia, de una revisión con las Unidades para depurar aspectos relacionados con su formulación. Luego, los Vicerrectores elaboraron un concepto para cada Unidad en el que plantearon observaciones con respecto a su pertinencia, a los recursos asociados y a las proyecciones efectuadas, y emitieron una apreciación general.

Una vez ajustadas las metas por parte de las Unidades se procedió a realizar una síntesis de las mismas y a elaborar documentos organizados por propósitos que contenían recomendaciones de política general, a partir de la consideración de los objetivos, las estrategias, las metas y la consulta de buenas prácticas universitarias. Dichos documentos fueron analizados por el Consejo Directivo Universitario, y sirvieron de insumos para la toma de una serie de decisiones que orientan el desarrollo de la Universidad y la ejecución de las metas.

A fin de evaluar la factibilidad financiera de las metas se adelantó la identificación, cuantificación y valoración de los ingresos, costos e inversiones de las mismas en el horizonte de su ejecución, siempre y cuando se tratara de metas que no pudieran ser atendidas como parte de la actividad normal de la

Universidad y de sus diversas unidades. Éstas fueron además clasificadas teniendo en cuenta la prioridad en su ejecución para la Universidad, y el efecto en el flujo de efectivo en los próximos diez años.

Con base en los análisis tanto académicos como técnicos, en los resultados del análisis de viabilidad financiera, y en las proyecciones de flujo de efectivo, el Consejo Directivo Universitario aprobó las metas que debe acometer la Universidad, y determinó la asignación de recursos económicos en los casos en que se demandarán recursos adicionales a los normales de operación de la Universidad.

En total se formularon 880 metas.

Aprobación de la Planeación Universitaria T3

Finalmente el Rector, teniendo como base las decisiones del Consejo Directivo Universitario, elaboró un concepto para cada Unidad, dando su aprobación a la Planeación de las Unidades, planteando recomendaciones para el desarrollo de las metas, e indicando la forma como fueron asignados los recursos para su ejecución.

Caracterización del proceso T2

De manera sintética se puede afirmar que el trabajo permitió concretar las apuestas fundamentales de la Universidad para el periodo considerado, en el marco de su Misión y Proyecto Educativo.

Este proceso se caracterizó por ser contextualizado, participativo, coherente y flexible. Contextualizado, ya que partió de un análisis del desempeño de la Universidad y de su comparación con instituciones pares; participativo, ya que a través de diferentes mecanismos, y en distintos momentos, se consultó a la Comunidad Educativa Javeriana;

coherente, ya que se cuidó la consistencia y articulación entre sus componentes, y flexible, porque permite introducir en el futuro ajustes y modificaciones originados tanto por el devenir de la Universidad como por cambios significativos que se presenten en el entorno.

Soporte técnico T2

Para la realización del proceso se dispone del Sistema de Información de Planeación (SIP), que facilita el diligenciamiento de informes, el seguimiento a la planeación de cada Unidad y de la Universidad como un todo, y la consolidación de indicadores. El Sistema también permite ubicar documentos y la consulta de las estadísticas e indicadores universitarios.

D. Propósitos de la Planeación Universitaria T1

1. Impulsar la investigación T2

Logros más significativos T3
Organización de un proyecto permanente orientado a la financiación de proyectos de investigación para los profesores de planta de la Universidad que obtengan su título de doctorado o que se vinculen a la Universidad con este título.
Inicio, en la Oficina de Fomento a la Investigación, de las actividades que permitirán impulsar los procesos de innovación y desarrollo en la Universidad.
Indexación de cuatro nuevas revistas en Publindex-Colciencias, e introducción de la <i>Revista Universitas Psychologica</i> en ISI.

Balance de las actividades realizadas T3

En este aparte se tratarán los siguientes temas:

- i) Convocatorias externas e internas
- ii) Innovación y desarrollo
- iii) Desarrollo de los grupos de investigación
- iv) Centros de investigación de excelencia
- v) Programa de jóvenes investigadores
- vi) Semilleros de investigación
- vii) Revistas de la Universidad

Convocatorias externas T4

Se continuó el apoyo a los investigadores y a los grupos durante el proceso de preparación y presentación de proyectos de investigación ante entidades financiadoras. Durante el 2008 fueron aprobados, por 18 entidades externas, 47 proyectos de investigación. El monto de la financiación aportada por las instituciones financiadoras fue de \$5.185.124.550, y la contrapartida de la Universidad fue de \$4.495.276.098. La tabla 2 muestra los proyectos financiados durante el 2008 por entidades externas:

Tabla 2. Número de proyectos de investigación aprobados por entidades externas.

Valor de la financiación y contrapartidas

Entidad financiadora	Número de proyectos	Valor aprobado (\$)	Contrapartida total (\$)
Agencia Española de Cooperación	2	389.336.499	109.970.025
Alpina Productos Alimenticios	1	55.962.100	21.900.520

Entidad financiadora	Número de proyectos	Valor aprobado (\$)	Contrapartida total (\$)
Banco Santander	1	15.000.000	44.000.000
Grupo Chorlaví	1	31.476.900	20.745.257
Colciencias	25	3.101.647.974	3.382.619.186
Corporación PBA	2	138.390.000	160.703.050
Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá	1	224.799.370	0
Empresas Públicas de Medellín	1	101.603.980	27.164.506
Fundación del Banco de la República	4	75.000.000	156.434.594
Fundación Carolina	1	10.500.000	5.670.348
Fund-Eco	1	34.650.000	7.093.240
Instituto Alexander Von Humboldt	1	20.000.000	12.013.043
Ministerio del Medio Ambiente	2	265.480.800	90.176.178
Ministerio de Agricultura	1	502.990.000	288.579.040
Sabmiller	1	114.129.719	0
Secretaría Distrital de Ambiente	1	93.157.208	70.000.000
Universidad de Texas	1	11.000.000	98.207.111
Total general	47	5.185.124.550	4.495.276.098

Fuente: Vicerrectoría Académica, Oficina para el Fomento de la Investigación.

Bajo la nueva modalidad de convocatorias para la conformación de bancos de anteproyectos adoptada por Colciencias, la Universidad participó en las convocatorias de 2008 con 229 anteproyectos presentados por profesores de la Universidad.

Convocatorias internas T4

Se realizaron cuatro convocatorias internas: la primera para el apoyo a proyectos orientada al fortalecimiento de grupos de investigación registrados, reconocidos y escalafonados en categorías A, B y C, en la cual se presentaron 47 propuestas; de las 18 que cumplieron los requisitos establecidos, fueron aprobadas 13 por un valor de \$226.619.278.

En la segunda, para apoyo a proyectos de investigación de profesores de planta con título de doctorado, se presentaron 34 propuestas, de las cuales se aprobaron 21 por un valor de \$396.604.154, y 3 se encuentran en proceso de evaluación externa.

En la tercera y cuarta, para el apoyo a la publicación de libros y de artículos de investigación, se aprobaron 5 libros por un valor de \$42.472.200, y 4 artículos por un valor de \$5.901.500.

Adicionalmente, la Vicerrectoría Académica brindó apoyo por la suma de \$498.616.000 para 8 proyectos de investigación de la convocatoria del Programa de Salud de Colciencias, elegibles por esta entidad con base en la evaluación de pares, para los cuales Colciencias no tuvo la suficiente disponibilidad presupuestal para su financiación.

Apoyo a proyectos premiados en convocatorias externas T4

La Universidad participó con una propuesta en el “Premio Santander Emprendimiento, Ciencia e Innovación, Colombia 2008” en la modalidad de Ciencia e Innovación. La propuesta obtuvo el tercer puesto entre 19 propuestas inscritas, y recibió recursos por la suma de \$15.000.000; la Vicerrectoría Académica aportó \$44.000.000 para apoyar su financiación.

De igual manera, apoyó con la suma de \$15.000.000 la financiación de un proyecto de investigación al que le fue otorgado el segundo puesto en el “Premio Colgate de Investigación”.

El total de recursos asignados por la Vicerrectoría Académica a través de los apoyos internos ascendió a la suma de \$1.229.213.132.

Innovación y Desarrollo T4

Estas actividades buscan promover la apropiación social del conocimiento y la transferencia de tecnología, con miras a favorecer la interrelación y cooperación de los diferentes grupos de investigación de la Universidad con el sector productivo y la sociedad.

La Universidad presentó al “Programa Davinci” siete propuestas de emprendimiento de siete grupos de investigación de las cuales cinco fueron seleccionadas para la segunda fase del Programa. Este Programa piloto busca identificar resultados de investigación con potencial empresarial de las instituciones de educación superior de Bogotá, y fue creado por la Secretaría de Desarrollo Económico de la Alcaldía Mayor de Bogotá, Crea-Me Incubadora de Empresas, y el SENA a través de Tecnoparque.

En el marco de la Alianza Universidad-Empresa-Estado Bogotá Región, con el apoyo del Ministerio de Educación Nacional, se realizaron cuatro cursos en “Gestión de la innovación - Sistemas de cuarta generación”, “Vigilancia, tecnología e inteligencia competitiva”, “Capacitación para agentes de innovación Programa Davinci”, y “Buenas prácticas para el desarrollo de actividades entre las Universidades y las empresas”. En ellos participaron 18 profesores de la Universidad.

Como una actividad de la Red de Servicio Compartido de Propiedad Intelectual (Secopi), se llevó a cabo en la Universidad un curso de “Entrenamiento en propiedad intelectual y prácticas de comercialización y marketing en el sector farmacéutico y

salud”, apoyado por la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI) y Colciencias. Éste contó con la participación de funcionarios de varias universidades del país, y participaron tres profesores de la Universidad.

En la Universidad se llevó a cabo el taller de “Preparación de patentes para líderes de grupos de investigación”, auspiciado por Colciencias, al que asistieron por parte de la Universidad cuatro funcionarios.

La Facultad de Ciencias registró el software “HaviStat 2008 v. 1.0.” de Montenegro y Acosta, que constituye un programa para inferir uso y preferencia de hábitat.

Desarrollo de los grupos de investigación T4

Durante 2008, la Universidad avaló el registro de dos nuevos grupo de investigación en Colciencias. En total la Universidad cuenta con 179 grupos de investigación cuya distribución, de acuerdo con la clasificación vigente en Colciencias, es la siguiente:

Tabla 3. Distribución de los Grupos de Investigación de acuerdo con la clasificación de Colciencias

Clasificación	Categoría	Total
Escalafonado	Categoría A	41
Escalafonado	Categoría B	29
Escalafonado	Categoría C	29
Reconocido		5
Registrado		75

Fuente: Vicerrectoría Académica, Oficina para el Fomento de la Investigación.

Centros de Investigación de Excelencia T4

La Universidad continúa participando en tres de los ocho Centros de Investigación de Excelencia que hay en el país, a saber: “Investigación y estudios en biodiversidad y recursos genéticos - Ciebreg”; “Modelamiento y simulación de fenómenos y procesos complejos”, y “Conformación de la plataforma en metagenómica y bioinformática para la caracterización y el aprovechamiento de recursos genéticos en ambientes extremos - Centro Colombiano de Genómica y Bioinformática de Ambientes Extremos - GeBIX”.

Programa de Jóvenes Investigadores T4

La Universidad participó en la convocatoria del “Programa de Jóvenes Investigadores” de Colciencias, presentando 57 jóvenes, de los cuales Colciencias cofinanció la vinculación de 29 jóvenes a 18 grupos de investigación, con un aporte total de \$289.083.600 equivalente al 39,5% del costo total. La Vicerrectoría Académica aportó el 60,5% restante por un valor equivalente a \$442.533.968.

Adicionalmente, la Vicerrectoría Académica aprobó recursos por la suma de \$48.542.898 para la vinculación de dos jóvenes investigadores en dos grupos de investigación de la Facultad de Ciencias Sociales dentro de la Convocatoria del Bicentenario de la Independencia.

Semilleros de investigación T4

Desde el Instituto Pensar se desarrolla un programa de Semilleros de Investigación, como una escuela interdisciplinaria de formación de jóvenes investigadores y fortalecimiento de semilleros temáticos articulados a líneas de investigación de la PUJ. Está dirigido a estudiantes de últimos semestres de pregrado, primeros de posgrado y ex alumnos.

El programa tiene tres componentes: componente formativo, ciclo de formación básica; componente práctico, formulación de proyectos (becas pasantías), socialización de

proyectos, resultados parciales y finales de investigación (foros públicos), participación en eventos académicos (Redcolsi), y componente relacional, red de apoyo nacional (museos e instituciones culturales de Bogotá) e internacional (universidades).

Durante el año se desarrolló un seminario interno de fortalecimiento investigativo con una regularidad de tres horas semanales. Se ha hecho seguimiento a los once jóvenes investigadores galardonados con la beca-pasantía de Colciencias.

Con el equipo de jóvenes investigadores se prepararon dieciocho propuestas investigativas para presentarse a la convocatoria de Colciencias “Formación de jóvenes investigadores”; quince proyectos fueron galardonados con la beca.

La organización de semilleros también se ha incrementado en las diferentes facultades como un medio para concretar la llamada investigación formativa.

Revistas T4

En 2008, la Editorial trabajó en la consolidación de los proyectos para el mejoramiento de las publicaciones periódicas, labor que se inició en 2007. Entre los planes de mejoramiento de cada una de las Revistas se encuentran: i) metodología de presentación a ISI-Thomson, ii) proceso de indexación ante Publindex Colciencias, iii) creación de indicadores para el análisis bibliométrico y cienciométrico, iv) implementación del Open Journal Sistem (OJS) de *Public Knowledge Project*, v) desarrollo de la página web de acuerdo con los requerimientos internacionales para revistas científicas electrónicas, vi) revisión de condiciones para revistas impresas de acuerdo con las normas internacionales, vii) marcación de las revistas para Scielo, viii) programa de rediseño, ix) inclusión en el portal Red ALyC y, por último, x) desarrollo de inclusión en bases bibliográficas e índices generales y especializados por área de conocimiento.

En 2008, se asesoraron 26 revistas, mientras que en 2007 la cifra fue de 20 revistas, lo que representa un incremento de 33%. Se presentaron a convocatoria de Publindex-

Colciencias quince revistas: en la convocatoria I-2008, cuatro revistas con indexación exitosa, y en la segunda, II-2008, once revistas, aún pendientes por resultados. Comparado con 2007, se presentaron ocho proyectos, lo que mantiene a la Universidad como la institución de educación superior privada con el mayor número de revistas indexadas, tal como se muestra en la tabla 4.

Tabla 4. Estado de indexación en Publindex de las revistas de la Universidad

N°	Revistas	2008 - II		2008 - I		2007 - II		2007 - I	
		Categoría	Vigencia	Categoría	Vigencia	Categoría	Vigencia	Categoría	Vigencia
1	<i>Universitas Psychologica</i>	A1	Renovación Vigencia	A1	Jun-08	A1	Jun-08	A1	Jun-08
2	<i>Cuadernos de Administración</i>	A2	Dic-09	A2	Dic-09	A2	Dic-07	A2	Dic-07
3	<i>Cuadernos de Desarrollo Rural</i>	A2	Dic-09	A2	Dic-09	C	Dic-07	C	Dic-07
4	<i>Ingeniería y Universidad</i>	B	Jun-09	B	Jun-09	C	Dic-08	C	Dic-06
5	<i>Internacional Law</i>	B	Dic-08	B	Dic-08	B	Dic-08	C	Dic-06
6	<i>Memoria y Sociedad</i>	C	Dic-09	C	Dic-09	C	Dic-07	C	Dic-07
7	<i>Papel Político</i>	B	Jun-09	B	Jun-09	B	Jun-09	C	Jun-08
8	<i>Gerencia y Políticas De Salud</i>	A2	Jun-09	A2	Jun-09	A2	Jun-09	C	Dic-06
9	<i>Universitas Humanistica</i>	A2	Jun-09	A2	Jun-09	A2	Jun-09	C	Jun-07
10	<i>Universitas Scientiarum</i>	C	Recategorización	C	Jun-08	C	Jun-08	C	Jun-08
11	<i>Vniversitas Jurídica</i>	B	Jun-09	B	Jun-09	B	Jun-09	C	Jun-08
12	<i>Universitas Médica</i>	C	Recategorización	C	Dic-08	C	Dic-08		
13	<i>Signo y Pensamiento</i>	B	Jun-09	B	Jun-09	B	Jun-09		
TOTAL JAVERIANA		13		13		13		11	
Categoría A		5		5		4		2	
Categoría B		5		5		3		0	
Categoría C		3		3		5		9	

Fuente: Vicerrectoría Académica, Oficina de Publicaciones Seriadas, Editorial PUJ - Colciencias - Publindex, enero de 2009.

Se realizaron varios eventos con los editores de revistas de la Universidad, con el propósito de capacitarlos en los procesos de indexación internacional. Algunos de esos eventos fueron: “Dinámicas del conocimiento científico y proceso de innovación-patentes” (conferencia de José Claudio Santo, de ISI-Thomson), y “Las redes del conocimiento en las publicaciones científicas” (conferencia de Eduardo Aguado López, de Red ALyC). De igual manera, se participó como Institución en los siguientes eventos: “Taller internacional de editores Red América Latina y el Caribe”, “Segunda rueda de solidaridad Fundación Luis Amigó”, y “Segundo seminario de edición para revistas y publicaciones seriadas”.

Decisiones del Consejo Directivo Universitario T3

En relación con el impulso a la investigación las decisiones del Consejo Directivo Universitario fueron las siguientes:

- La calidad debe ser el criterio fundamental para decidir sobre la permanencia y creación de grupos de investigación. Calidad que se debe expresar en que los grupos con la categoría más alta en el escalafón de Colciencias la conserven, y los demás vayan ascendiendo en la escala.
- A los grupos que aparecen como registrados deberá fijárseles un tiempo para alcanzar su escalafón; en caso de que ello no se produzca deberán cerrarse y la Universidad les retirará su aval.
- La Universidad no privilegiará inicialmente áreas específicas de investigación; las facultades procurarán que sus desarrollos investigativos respondan a las temáticas señaladas en la Misión.

- Las convocatorias internas deberán orientarse primordialmente a los grupos de investigación con menor desarrollo para fomentar su progreso.
- Los grupos de investigación ubicados en las categorías A y B del escalafón de Colciencias deberán privilegiar las fuentes externas de financiación para la realización de proyectos.
- La Universidad impulsará la participación de sus grupos en Centros de Excelencia, y en la presentación de las propuestas favorecerá la realización de alianzas entre grupos de la misma Universidad.
- Se deberá redefinir el sistema de puntajes para la bonificación de la producción intelectual a fin de dar un mayor peso a las publicaciones que las comunidades académicas internacionales y nacionales definen como de alto impacto. Se consideran como sistemas de indexación y resumen ISI, Scopus, Scielo y Publindex. La Vicerrectoría Académica deberá, en un término no mayor de dos meses, tener lista una propuesta para consideración del Consejo Académico y luego del Consejo Directivo Universitario sobre el sistema de puntajes.
- No se estima conveniente la creación de oficinas o unidades en las facultades para apoyar la gestión de la investigación, ya que esta labor corresponde a los departamentos e institutos, y a la Vicerrectoría Académica a través de la Oficina de Fomento a la Investigación (OFI).
- La Vicerrectoría Académica deberá preparar la propuesta de una política en relación con las publicaciones periódicas de la Universidad, que contemple criterios de calidad, pertinencia y sostenibilidad.
- Se debe hacer una proyección adecuada del gasto del Fondo Patrimonial Voluntario de Investigación a fin de asegurar que éste pueda generar los recursos necesarios para sostener la actividad investigativa. Se debe inyectar un mayor

capital al fondo patrimonial para utilizar sus rendimientos en la financiación de proyectos.

- La Universidad deberá acometer un esfuerzo importante para incrementar el número de proyectos con financiación externa, no sólo como un medio para cualificar la actividad investigativa, sino para atraer recursos externos que coadyuven a la financiación de la investigación. La Vicerrectoría Académica, a través de la Oficina para el Fomento de la Investigación (OFI), deberá adelantar una serie de contactos con entidades internacionales que financian investigación para identificar oportunidades e incentivar la presentación de proyectos, ello se debe complementar con acciones especializadas de recaudación de fondos por donaciones.
- El tema de la innovación y la transferencia de conocimientos a la sociedad se constituirán en una preocupación primordial para la Universidad. Inicialmente, se organizará un comité de expertos con personas provenientes del sector externo, de las Facultades y de la Oficina para el Fomento de la Investigación (OFI) para que se pueda hacer una propuesta concreta y específica sobre la forma como la Universidad deberá trabajar este tema.
- Se deberá distinguir con claridad la investigación en artes de la creación artística. En cuanto a la investigación artística se deberá adelantar un estudio que consulte parámetros internacionales para precisar su alcance específico y poder así delimitar e incentivar la investigación en esta área.
- La Vicerrectoría Académica revisará y ajustará la política y las directrices de investigación para hacerla coherente con las anteriores recomendaciones.

2. Fortalecer la oferta académica de la Universidad T2

Logros más significativos T3
Fortalecimiento de la oferta académica con la autorización otorgada por el Ministerio de Educación Nacional para la creación de tres programas nuevos de doctorado: doctorado en Ciencias Jurídicas, doctorado en Ciencias Sociales y Humanas, y doctorado en Ingeniería; la aprobación de cuatro nuevas maestrías y tres especializaciones médico-quirúrgicas. ²
Aprobación por parte del Consejo Directivo Universitario de la Política de Posgrados.
Resultados favorables en la convocatoria de Colciencias, de “Apoyo a los programas de doctorado nacionales - 2008”, los doctorados de Ciencias Biológicas, Estudios Ambientales y Rurales, Filosofía y Teología recibieron por parte de dicha entidad un total de \$342.550.264, de los cuales \$267.430.241 se destinarán a la adquisición de equipos robustos; la Universidad aportó como contrapartida un total de \$447.507.285.
Selección de la Facultad de Teología por parte de la Conferencia de Provinciales Jesuitas de América Latina (CPAL) como uno de los tres centros de formación teológica para los jesuitas en formación de América Latina.

Balance de las actividades realizadas T3

En este aparte se tratarán los siguientes temas:

- i) Oferta académica
- ii) Proceso de reflexión curricular
- iii) Gestión curricular

² Maestrías en Bioética, Psicología Clínica, Ingeniería Industrial y Administración de Salud; especializaciones en Geriatria, Medicina de Urgencias, y Medicina Crítica y Cuidado Intensivo.

iv) Docencia apoyada por nuevas tecnologías de información y comunicación

Oferta académica T4

En el año 2008 el Consejo Directivo Universitario aprobó el funcionamiento de tres programas académicos, uno de ellos en extensión, como se registra en el cuadro 1:

Cuadro 1. Nueva oferta académica aprobada por el Consejo Directivo Universitario

Facultades	Programa	Norma Creación IA (CDU)
El programa se desarrolla en forma conjunta con la participación de las siguientes Unidades: • Facultades de Ciencias Sociales, Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales, Comunicación y Lenguaje, Educación, Psicología, • Instituto Pensar • Departamento de	Doctorado en Ciencias Sociales y Humanas	Acuerdo 476

Facultades	Programa	Norma Creación IA (CDU)
Economía		
Ingeniería	Maestría en Ingeniería de Sistemas y Computación	Acuerdo 487
Psicología	Especialización en Psicología Clínica Comportamental Cognoscitiva (Ibagué)	Acuerdo 478

Fuente: Vicerrectoría Académica, Asistencia para la Gestión Curricular.

Así mismo, el Consejo Directivo Universitario aprobó la supresión de 29 programas académicos. Las razones que explican dicha supresión son las siguientes: procesos de depuración de la base de datos del Ministerio de Educación Nacional, insuficientes resultados evaluativos, modificaciones en su naturaleza que dan origen a programas de mayor nivel académico, y ausencia de una demanda efectiva. El cuadro 2 los registra.

Cuadro 2. Programas suprimidos en el año 2008

Facultad	Programa	Ciudad	Norma Cierre Interna (CDU)
Ciencias	Especialización en Análisis Orgánico Estructural	Bogotá	Acuerdo 482
Ciencias	Especialización en Bioquímica Clínica	Medellín	Acuerdo

Facultad	Programa	Ciudad	Norma Cierre Interna (CDU)
			483
Ciencias	Especialización en Hematología en el Laboratorio Clínico y Manejo del Banco de Sangre	Pasto	Acuerdo 483
Ciencias	Especialización en Hematología en el Laboratorio Clínico y Manejo del Banco de Sangre	Ocaña	Acuerdo 483
Ciencias	Microbiología Agrícola y Veterinaria	Bogotá	En proceso
Ciencias Jurídicas	Especialización en Derecho Laboral	Barranquilla	Acuerdo 483
Ciencias Jurídicas - Comunicación y Lenguaje	Especialización en Derecho de la Comunicación	Bogotá	Acuerdo 482
Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Especialización en Gobierno Municipal	Bogotá	Acuerdo 482
Ciencias Sociales	Especialización en Estudios Culturales	Bogotá	Acuerdo 482
Comunicación y Lenguaje	Especialización en Archivística	Bogotá	Acuerdo 495

Facultad	Programa	Ciudad	Norma Cierre Interna (CDU)
Comunicación y Lenguaje	Especialización en Redes de Información Documental	Bogotá	Acuerdo 495
Comunicación y Lenguaje - Teología	Especialización en Comunicación para la Evangelización	Bogotá	Acuerdo 482
Medicina	Especialización en Cirugía de Cabeza y Cuello	Bogotá	Acuerdo 473
Medicina	Especialización en Cirugía de Mama y Tumores de Tejidos Blandos	Bogotá	Acuerdo 473
Medicina	Especialización en Cirugía Gastrointestinal y Endoscopia Digestiva	Bogotá	Acuerdo 473
Medicina	Especialización en Cirugía Oncológica	Bogotá	Acuerdo 473
Medicina	Especialización en Cirugía Plástica Oncológica	Bogotá	Acuerdo 473
Medicina	Especialización en Dermatología Oncológica	Bogotá	Acuerdo 473
Medicina	Especialización en Dolor y Cuidados Paliativos	Bogotá	Acuerdo 473
Medicina	Especialización en Ginecología Oncológica	Bogotá	Acuerdo 473

Facultad	Programa	Ciudad	Norma Cierre Interna (CDU)
Medicina	Especialización en Imagenología Oncológica	Bogotá	Acuerdo 473
Medicina	Especialización en Medicina Nuclear	Bogotá	Acuerdo 473
Medicina	Especialización en Oftalmología Oncológica	Bogotá	Acuerdo 473
Medicina	Especialización en Oncología Pediátrica	Bogotá	Acuerdo 473
Medicina	Especialización en Ortopedia Oncológica	Bogotá	Acuerdo 473
Medicina	Especialización en Patología Oncológica	Bogotá	Acuerdo 473
Medicina	Especialización en Radioterapia	Bogotá	Acuerdo 473
Medicina	Especialización en Rehabilitación Oncológica	Bogotá	Acuerdo 473
Teología	Licenciatura en Ciencias Religiosas - Presencial.	Bogotá	Acuerdo 482

Fuente: Vicerrectoría Académica, Asistencia para la Gestión Curricular.

Proceso de Reflexión Curricular T4

El proceso se ha orientado en dos frentes, el primero enfocado a los programas académicos de pregrado, y el segundo a los programas académicos de posgrado.

Con respecto a los programas académicos de pregrado, los principales logros alcanzados se pueden resumir así:

- La Vicerrectoría Académica acompañó a las carreras en la implementación de los currículos del Sistema de Créditos Académicos (SCA). En la actualidad se tienen cerca del 87% de estudiantes de pregrado cursando estudios con esta modalidad de currículos (15.885 estudiantes). El seguimiento a la implementación permitió apoyar el desarrollo de reformas curriculares en cuatro de los programas, las cuales estuvieron orientadas a incrementar los niveles de flexibilidad curricular.
- Se documentó el procedimiento para la ejecución de las prácticas profesionales de las facultades del área de la salud, a través de relaciones de docencia-servicio, particularmente en lo relacionado con el análisis y la construcción de las actas adicionales a los convenios pactados con las instituciones prestadoras de servicios de salud (IPS). Estas actas permiten precisar los currículos en cuanto a la descripción del alcance, el contenido, los recursos y las metodologías propias de la formación en estos escenarios de práctica.
- Se dio inicio al proceso de estructuración curricular de los componentes de práctica profesional, mediante el desarrollo de experiencias piloto con las carreras de Artes Visuales, Filosofía y Bacteriología.

Con respecto a los programas académicos de posgrado, los principales logros alcanzados se pueden resumir así:

- Considerando las opciones institucionales señaladas en el contenido de la Política de Posgrados, el Consejo Directivo Universitario aprobó la reforma de

cuatro numerales del Reglamento de Unidades Académicas y uno del Reglamento de Estudiantes, relacionados con el total de créditos de los programas académicos, duración de los periodos académicos semestrales, número de créditos por periodos académicos, y competencia en lengua extranjera.

- La Vicerrectoría Académica diseñó el Proceso de Reflexión, Evaluación y Revisión Curricular de los Programas de Posgrado, el cual se pondrá en marcha en el año 2009, buscando generar condiciones para la implementación total de los lineamientos de la Política en el primer periodo de 2010.

***Gestión de la docencia* T4**

Es importante destacar que la Vicerrectoría Académica avanzó en la automatización de procesos asociados con la gestión de los programas académicos, así:

- Se definieron las condiciones para la parametrización en el Sistema de Información de la Universidad de los servicios en línea que soportarán, a partir del año 2009, los trámites de creación, extensión, suspensión y supresión de programas académicos, al igual que de aprobación de reformas curriculares.
- Se avanzó en la construcción de soluciones para optimizar las funcionalidades del Sistema de Administración de Estudiantes que permiten la administración de los planes de estudio, el Catálogo de Asignaturas y la programación de clases.
- Se realizó una auditoría al Catálogo de Asignaturas, lo cual permitió hacer una depuración del mismo y definir lineamientos para su adecuada gestión, con el correspondiente efecto en el proceso de programación de clases.
- Se adelantó la definición de requerimientos para el desarrollo del componente del Sistema de Información Institucional que apoyará, a partir de 2009, la gestión de las relaciones de docencia-servicio.

- Se hizo una nueva actualización de la base de datos de los Programas Académicos activos en la Universidad, incorporando información verificable sobre los actos internos de creación, y sobre el inicio de actividades académicas.

***Docencia apoyada por tecnologías de información y comunicación* T4**

A diciembre de 2008, 432 asignaturas y 1200 cursos contaban con el apoyo de TIC.

Durante el 2008 se desarrollaron procesos de capacitación para la utilización de TIC y en virtualidad dirigidos a 124 profesores en los temas de utilización de la Plataforma Blackboard, diseño de ambientes de aprendizaje, e impresos y publicaciones digitales. Estas actividades fueron atendidas por la Facultad de Educación en coordinación con el Centro Ático. Además, se apoyó en la realización de proyectos a profesores e investigadores de las siguientes facultades y centros: Ciencias, Enfermería, Medicina, Comunicación, Artes y Teología, Educación Continua y Centro de Javeriano de Formación Deportiva. Se atendió el rediseño de la Licenciatura virtual en Ciencias Religiosas, organizándola en lo que hoy se ha denominado “El Sistema de Aprendizaje Virtual de la Licenciatura en Ciencias Religiosas”.

Decisiones del Consejo Directivo Universitario T3

En relación con el fortalecimiento de la oferta académica de la Universidad, las decisiones del Consejo Directivo Universitario fueron las siguientes:

- Asegurar la continuidad del proceso de Revisión y Evaluación de los programas de pregrado, y la aplicación de la política de posgrados.
- Precisar la manera como la Universidad entiende y lleva a la práctica la formación integral, y el papel que tienen en ello las prácticas pedagógicas.
- Revisar la aplicación del sistema de créditos académicos, en particular en lo que tiene que ver con el manejo de las opciones complementarias y electivas, el

alcance de la investigación en el pregrado, y la participación de los profesores de cátedra en el núcleo de formación fundamental.

- Precisar y fortalecer el alcance de la Consejería Académica. El Consejo reitera el carácter académico de la consejería, por tanto las actuaciones de los consejeros y el módulo de soporte deben responder a este carácter, y no incursionar en aspectos personales o en campos de ayuda especializada que deben ser atendidos en las instancias correspondientes.
- Revisar, depurar y ajustar el Catálogo de Asignaturas mediante la adopción de mecanismos concretos que deben ser trabajados en diálogo entre las unidades académicas. El catálogo de asignaturas debe, así mismo, contener una mayor oferta de asignaturas en segunda lengua, lo cual contribuye también al propósito de internacionalización.
- Enfatizar en la incorporación de las tecnologías de información y comunicación (TIC) y las estrategias virtuales en los procesos de enseñanza-aprendizaje.
- Mejorar los instrumentos para la evaluación de las denominadas intencionalidades formativas y el seguimiento a la deserción estudiantil.
- Definir los mecanismos y procedimientos para atender los programas de emprendimiento de los estudiantes desde el ámbito institucional.
- Definir una posición institucional frente a la acreditación internacional: ¿acreditación de programas?, ¿acreditación institucional?, ¿evaluaciones de calidad: institucional o de programas?
- Incentivar la implementación de nuevos programas de pregrado.

3. Fortalecer la condición interdisciplinaria de la Universidad T2

Logros más significativos T3
Organización del doctorado en Ciencias Sociales y Humanas con la participación de las facultades de Ciencias Sociales, Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales, Comunicación y Lenguaje, Educación y Psicología, y el Departamento de Economía.
Avance notorio en el número y alcance de los proyectos interdisciplinarios desarrollados por la Universidad.
Desarrollo del programa “Vidas móviles” que congregó a las facultades de Enfermería, Medicina, Teología y Psicología, realizando acompañamiento y orientación a poblaciones en situación de desplazamiento forzoso en Ciudad Bolívar. En el programa participaron 232 estudiantes y se beneficiaron 1551 familias.

Balance de las actividades realizadas T3

En este aparte se tratarán los siguientes temas: actividades interdisciplinarias relacionadas con la docencia, la investigación y el servicio, y la organización de eventos académicos de esta naturaleza.

Actividades interdisciplinarias relacionadas con la docencia T4

En el área docente diferentes facultades adelantaron actividades de carácter interdisciplinario, algunos ejemplos de ellas son:

La Facultad de Arquitectura y Diseño adelantó actividades encaminadas a fortalecer la interdisciplinariedad en los proyectos de segundo ciclo, en un modelo en el que participan docentes de todas las áreas del conocimiento a través de un esquema denominado comité de proyectos. Así mismo, la Facultad de Artes desarrolló algunas asignaturas como “Formación corporal” y “Formación estética”, que son compartidas

por los departamentos de Música, Artes Escénicas y Artes Visuales. También, desarrolló la asignatura de “Diseño para multimedia” en conjunto con el programa de Diseño Industrial, y la asignatura de Tecnología y Artes Sonoras, que ha reunido a estudiantes de disciplinas como biología, derecho, artes y economía.

La Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, junto con el Cendex, la Facultad de Medicina, y las universidades Nacional, Andes y Rosario realizó diez sesiones del seminario interfacultades en Economía de la Salud; de igual manera, en conjunto con la Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales adelantó el diplomado en Gestión de Proyectos, dirigido a funcionarios de Ecopetrol, y trabajó en conjunto con la Facultad de Arquitectura y Diseño para el desarrollo de los diplomados en Gestión Inmobiliaria en alianza con la Lonja de Bogotá, y Gerencia Inmobiliaria con funcionarios pertenecientes a la Franquicia de Century XXI.

La Facultad de Estudios Ambientales y Rurales realizó veinte conversatorios en el marco del seminario permanente del doctorado en Estudios Ambientales y Rurales, con la participación de los profesores de las diferentes áreas de la Facultad, de otras Unidades y estudiantes de doctorado.

La Facultad de Filosofía llevó a cabo la “Jornada académica sobre San Pablo y San Agustín” de manera conjunta con la Facultad de Teología y la Carrera de Historia.

La Facultad de Ciencias Sociales dictó dos cursos interdisciplinarios en los que participaron los departamentos de Historia y Sociología: “Memoria, historia y violencia”, e “Historia y sociología de los psicotrópicos”.

La Facultad de Educación desarrolló el ciclo sobre “Suicidio: un reto para las comunidades educativas”, junto con las facultades de Psicología y Medicina.

Actividades interdisciplinarias de carácter investigativo T4

A continuación se relacionan algunos de los proyectos investigativos que ha adelantado la Universidad, y que fortalecen la interdisciplinariedad:

La Facultad de Estudios Ambientales y Rurales y la Facultad de Arquitectura y Diseño, a través del Instituto Carlos Arbeláez Camacho y el Instituto Javeriano de Vivienda y Urbanismo, adelantaron un proyecto de investigación y docencia en el departamento de Casanare, específicamente en Yopal y Orocué, en donde se encuentran las ruinas de la antigua Misión de Macuco, con lo cual se busca la consolidación de la línea de investigación “Patrimonio Jesuita”, y permite a los investigadores de la Facultad de Estudios Ambientales y Rurales el examen del patrimonio cultural y natural de la zona de estudio.

La Facultad de Ingeniería realizó durante el 2008 diferentes trabajos investigativos de carácter interdisciplinario, entre ellos se pueden mencionar:

- El Departamento de Ingeniería Electrónica, en conjunto con el Departamento de Procesos Productivos y la Unidad de Ecografía del Hospital San Ignacio, trabajó en el diseño de un dispositivo mecánico para la evaluación del comportamiento biomecánico del tejido blando plantar mediante el uso de ultrasonido. De igual manera, con el Centro de Estudios de Ergonomía, el Departamento de Procesos Productivos y las facultades de Medicina y Psicología desarrolló un proyecto sobre “Los factores asociados a la presentación de desórdenes músculo-esqueléticos de miembro superior en una población de trabajadores de rosa y crisantemo del sector floricultor colombiano”.

- El Departamento de Procesos Productivos, en conjunto con el Departamento de Cirugía de la Facultad de Medicina y el Departamento de Diseño Industrial de la Facultad de Arquitectura y Diseño, realizó el diseño de una camilla/mesa

proctológica. Con el Departamento de Diseño Industrial de la Facultad de Arquitectura y Diseño, trabajaron en el diseño de una cabina para buses escolares. Con el Departamento de Ciencias Económicas y Administrativas elaboraron la propuesta de un modelo de investigación para las formas de organización de las cadenas de abastecimiento, y un proyecto sobre alianzas estratégicas orientado a empresas de base tecnológica ubicadas en Bogotá.

- El Departamento de Ingeniería Civil, junto con el Instituto Geofísico de la Universidad, trabajó los proyectos “Asesoría para el montaje e implementación de la meteorología de la ciudad de Bogotá”, y “Cambio climático local mediante el estudio lineal y no lineal de series de lluvia largas en los cerros orientales de la Sabana de Bogotá”. Así mismo, colaboró con el Departamento de Arquitectura en la realización del proyecto sobre “Análisis estructural de bóvedas hechas en madera en templos coloniales bogotanos”.

El Departamento de Ingeniería de Sistemas, en conjunto con el de Diseño Industrial de la Facultad de Arquitectura y Diseño, desarrolló un juego de video llamado "Destino 48", implementado por estudiantes de los programas de Diseño Industrial e Ingeniería de Sistemas, el cual fue presentado como parte de "Campus Crea", evento que hizo parte del "Campus Party", llevado a cabo en Corferias en el mes de junio de 2008.

La Facultad de Filosofía desarrolló un trabajo de investigación en Geofilosofía con profesores de los departamentos de Historia, Estudios Literarios y Artes Visuales, que contó además con la visita de los profesores Alfonso Múnera de la Universidad de Cartagena, Silvio Torres Saillant de la Universidad de la Ciudad de Nueva York, y Stephen Zepke de la Universidad de Viena.

La Facultad de Odontología, a través del Centro de Investigaciones Odontológicas y el Instituto de Genética Humana de la Facultad de Medicina adelantaron proyectos en pacientes con entidades genéticas que repercuten en la salud oral.

La Facultad de Psicología participó, junto con las facultades de Comunicación y Lenguaje, Artes, Educación, el Instituto Pensar, la Universidad Distrital y la Universidad de Manizales, en el proyecto “Expresiones juveniles como prácticas ciudadanas”. También, adelantó el proyecto “Un programa de prevención del consumo de alcohol en la Universidad diseñado por los universitarios”, con la participación de la Secretaría de Salud de Bogotá, y el proyecto “Juventud y nuevas prácticas políticas en América Latina” realizado con el concurso de investigadores de nueve países de la región, con el apoyo del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (Clacso).

La Facultad de Teología adelantó un trabajo interdisciplinar entre el Departamento de Diseño Industrial y el Departamento de Teología en el desarrollo de la investigación “La ética de la docencia y el ejercicio profesional del diseño en Colombia”.

Actividades interdisciplinarias relacionadas con el servicio T4

A continuación se mencionan algunas de las actividades que la Universidad ha desarrollado al respecto.

La Facultad de Arquitectura y Diseño participó en las obras de restauración del Templo de San Ignacio en Bogotá, y de los estudios técnicos preliminares de las fachadas del Museo Nacional, este último en conjunto con la Facultad de Restauración de Bienes Muebles de la Universidad Externado de Colombia.

La Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales, en conjunto con la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, culminó la tercera fase del proyecto “Formulación participativa de la política de salud para población desplazada

en Bogotá” en el marco del megaproyecto “Mejorar la efectividad de las políticas de protección social”.

La Facultad de Educación acompañó en la formación sobre “Didáctica de las matemáticas en lengua extranjera” a profesores del Colegio San Bartolomé la Merced, con el apoyo de las Facultades de Ciencias, y Comunicación y Lenguaje.

La Facultad de Enfermería, a través del Departamento de Enfermería en Salud Colectiva, desarrolló un trabajo conjunto con la Facultad de Medicina, Teología y Psicología en el programa de Vidas Móviles, realizando acompañamiento y orientación a poblaciones en situación de desplazamiento forzoso en Ciudad Bolívar.

La Facultad de Teología trabajó un proyecto en conjunto con las fuerzas militares y docentes de varias facultades, en el marco del convenio institucional de cooperación recíproca entre la Pontificia Universidad Javeriana y la Escuela Superior de Guerra de las Fuerzas Militares de Colombia.

El Centro Pastoral San Francisco Javier, junto con las carreras de Psicología, Nutrición y Dietética, Ingeniería de Sistemas e Ingeniería Industrial, apoyó a la Fundación Amparo en el programa “Jóvenes en gestación y lactancia que desean conservar a sus hijos”, brindando valoración y seguimiento nutricional a la madres y a bebés afiliados a la Fundación.

Eventos de carácter interdisciplinario T4

Diferentes eventos realizados por la Universidad se distinguieron por convocar no sólo a diferentes áreas del conocimiento sino a instituciones a nivel nacional e internacional, entre ellos se pueden mencionar:

La Facultad de Artes, a través de la carrera de Artes Visuales, y con el apoyo de la Fundación Gilberto Alzate Avendaño, programó un encuentro con el historiador británico Peter Burke y profesores del área.

La Facultad de Ingeniería, conjuntamente con el Departamento de Ingeniería Civil, los departamentos de Biología y Química de la Facultad de Ciencias y la Facultad de Estudios Ambientales y Rurales, desarrolló el curso taller sobre “geoquímica aplicada al transporte reactivo” con la participación del profesor Martin Saaltlink de la Universidad Politécnica de Cataluña.

La Facultad de Enfermería, junto con la Facultad de Medicina y Ciencias Sociales, llevó a cabo el seminario “Antropología de la infancia” para la preparación del Segundo Simposio en el Congreso de Antropología.

Las facultades de Ciencias Jurídicas y Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales organizaron las Jornadas de Derecho Internacional: “El diferendo marítimo entre Nicaragua y Colombia ante la Corte Internacional de Justicia”.

Se llevó a cabo el V Foro Internacional sobre interpretaciones audiovisuales, “Las interpretaciones audiovisuales en un mercado globalizado”, en el que participaron estudiantes de audiovisuales y de derecho, artistas, actores, funcionarios públicos, gestores culturales, congresistas, economistas y demás estudiosos interesados en el sector audiovisual, los derechos de autor, las políticas culturales, y la diversidad cultural. El evento fue organizado por la Dirección Nacional de Derecho de Autor (DNDA), la sociedad española Artistas Intérpretes Sociedad de Gestión (Aisge), y la Fundación AISGE, en colaboración con la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (Ompi), el Ministerio de Cultura, las facultades de Ciencias Jurídicas, Comunicación y Lenguaje y Artes de la Pontificia Universidad Javeriana y el Círculo Colombiano de Artistas.

La Facultad de Filosofía realizó el seminario interdisciplinario “Dolor y filosofía” con profesionales de Comunicación, Odontología, Enfermería, Ciencias Sociales, y la participación de alumnos tanto de pregrado como de posgrado; así mismo, organizó el evento “Doscientos años de José Celestino Mutis” con la Facultad de Ciencias.

La Facultad de Psicología, en conjunto con las facultades de Educación, Medicina y el Instituto de Medicina Legal, realizó la primera jornada sobre “Suicidio y juventud”. También, participó en el “Programa de formación política y ciudadana” junto con las facultades de Educación, Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales, Estudios Ambientales y Rurales, Teología, el Centro de Investigación y Educación Popular (Cinep), y el Programa por la Paz. De otra parte, desarrolló el V Congreso Javeriano de Psicología “Pensar el presente: psicología, crítica y tiempos de globalización”, con la participación de las facultades de Ciencias Sociales, el Instituto Pensar, la Universidad de Cardiff, y la Universidad Autónoma de México. Además, trabajó en el proyecto “Realidades laborales de las y los jóvenes en Colombia”, que contó con la participación de la Confederación General de Trabajadores (CGT), y participó en el “Proyecto de atención integral a niñas y niños con paladar hendido” con las facultades de Odontología, Medicina, y el Hospital San Ignacio.

La Facultad de Teología, por su parte, adelantó los siguientes eventos: “Encuentro de jesuitas profesores de las facultades de Filosofía y Teología” convocado por la Decanatura del Medio Universitario para abordar el tema del “bienio filosófico”. Realizó el seminario “Economía y teología” con la participación de cinco docentes de Economía y cuatro docentes de la Facultad de Teología. También, convocó periódicamente a los espacios denominados “Entremeses teológicos”, que buscan colocar a la teología en diálogo con los problemas humanos, con la participación

significativa de profesores, estudiantes, personal administrativo y personas externas como superiores de comunidades religiosas, sacerdotes y laicos.

El Instituto Pensar realizó el foro “Desplazamiento interno y construcción de la paz” en alianza con la Facultad de Derecho, la Cancillería Suiza y el Brookings Institute. El evento contó con participación de desplazados, ONG y un delegado de la ONU. Así mismo, desarrolló el “Seminario quincenal sobre mundo religioso en Colombia” con la participación de diez profesionales de antropología, sociología e historia; y el coloquio internacional “Populismos y democracia en América Latina”, realizado con la Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales, Fescol, el Goethe Institut y la Asociación de Profesionales con Estudios en la República Federal de Alemania (Asprea).

Decisiones del Consejo Directivo Universitario T3

En relación con el fortalecimiento de la condición interdisciplinaria de la Universidad, las decisiones del Consejo Directivo Universitario fueron las siguientes:

- Adelantar un estudio que permita considerar el tema de la interdisciplinariedad teniendo en cuenta los aspectos académicos, administrativos y culturales, y concretar propuestas que faciliten el fortalecimiento de esta condición en la Universidad.
- Incentivar un aumento en el número de asignaturas de carácter abierto, y la organización de programas académicos formales interdisciplinarios para lo cual se deben aprovechar las posibilidades que ofrece el catálogo de asignaturas.
- Recuperar el sentido que originalmente se dio a la creación de los institutos orientándolos de manera decidida a la realización de proyectos interdisciplinarios.

4. Vigorizar la presencia en el país, tanto en el ámbito regional como local **T2**

Logros más significativos T3
Publicación, en coedición con la Compañía de Jesús, de la obra <i>La Universidad. Estudios sobre sus orígenes, dinámicas y tendencias</i>, que recoge las últimas versiones de las conferencias del P. Alfonso Borrero Cabal, S.J., en el Simposio Permanente sobre la Universidad. La edición correspondió a la Editorial Pontificia Universidad Javeriana, y comprende 7 tomos y 700 cuartillas. Como reconocimiento a la disposición del P. Borrero de compartir su conocimiento, se tomó la decisión de obsequiar la obra completa a 200 bibliotecas universitarias o no universitarias colombianas, y a 25 bibliotecas de universidades en el exterior. El lanzamiento de la obra convocó a más de 350 personas, y fue catalogada como la mejor obra de no ficción del año por la revista <i>Semana-Arcadia</i>.
Presencia de la Universidad en redes y eventos que fomentan el desarrollo de la educación superior en el país, a través de diferentes temáticas y propuestas, y la numerosa realización de eventos académicos que convocan a las comunidades académicas, y un aumento en las noticias relacionadas con la Universidad en los medios de comunicación.
Avances en el trabajo de coordinación con las obras de la Compañía de Jesús a través de la Junta Articuladora: convenios y proyectos conjuntos con el Cinep, el Programa por la Paz, el Instituto Mayor Campesino (IMCA) y la Fundación Suyusama

Balance de las actividades realizadas T3

En esta parte se tratarán los siguientes temas:

- i) Programas académicos en extensión y a distancia
- ii) Educación continua
- iii) Consultorías
- iv) Labor editorial
- v) Actividades orientadas a fortalecer la educación superior
- vi) Eventos académicos
- vii) Promoción y proyección social
- viii) Medios de comunicación externa
- ix) Reconocimientos externos a la Universidad

Programas académicos en extensión y a distancia T4

En cuanto a los programas académicos en extensión, se subraya:

- Se ajustaron las disposiciones reglamentarias de la Universidad (posteriores a la reforma de Estatutos en 2003) relativas a los términos en los cuales se pactan los convenios para el desarrollo de programas de extensión, y se elaboró la guía para la administración de los asuntos académicos a nivel local.
- Se amplió la oferta de programas en extensión al departamento del Tolima, con la creación en el municipio de Ibagué de la Especialización en Psicología Clínica Comportamental Cognoscitiva, en convenio con la Corporación Universitaria de Ibagué.
- Se adelantaron evaluaciones y se procedió al cierre de cuatro programas en extensión, por cuanto ya se habían cubierto las necesidades de formación a nivel local.

Respecto a los programas académicos a distancia:

- En el Consejo Directivo Universitario se aprobó el cambio de la modalidad de la Licenciatura en Ciencias Religiosas, pasando de una metodología a distancia a una metodología virtual; éste es el primer programa académico que se desarrollará completamente bajo esta modalidad.
- Se adelantó el proceso de semestralización de la Licenciatura en Educación Básica con énfasis en Humanidades y Lengua Castellana, y se definieron los lineamientos administrativos y financieros para la gestión de los estudiantes vinculados a este programa.
- Se ha reorientado el papel de los centros regionales para favorecer un mejor acompañamiento a los estudiantes en esta modalidad de formación.
- La Unidad de Gestión Regional ha venido incrementando sus contactos con otras Unidades de la Universidad a fin de ampliar la proyección regional de la Institución.

Educación Continua **T4**

En el 2008 se llevaron a cabo 698 programas de educación continua frente a 631 programas en el 2007, lo cual significa un incremento del 10,61%. En cuanto al número de participantes, en el 2008 se registraron 31.524, manteniéndose casi igual los inscritos, que en el 2007 fueron 32.429 personas.

Los ingresos generados por la actividad de Educación Continua durante el año 2008 fueron de \$10.897.033.578 superando la cifra reportada en el año 2007, de \$9.772.218.267. Se logró un cumplimiento del 85,08% en los ingresos esperados; cabe destacar que a pesar de que este porcentaje no superó al reportado en el 2007, que fue de 86,99%, la rentabilidad del 2008 se incrementó frente a la reportada en el 2007, que fue de 10,07%, lográndose en el 2008 un 11,7%. Lo anterior demuestra que la mejora en los resultados financieros puede darse no sólo por un incremento en los ingresos, sino también por un estricto control del gasto.

En contraste con el año 2007, donde doce programas arrojaron excedentes, en el 2008 un total de quince programas reportaron remanentes. Se destaca el fortalecimiento financiero del programa de la Facultad de Artes y del Instituto de Estudios Rurales.

En el conjunto de la actividad para el 2008 se reporta un remanente de \$1.244.870.893, superando en un 26,53% al remanente de 2007 que fue de \$983.794.610.

La tabla 5 ilustra la actividad desarrollada por la Universidad en esta área.

Tabla 5. Actividades de educación continua

FACULTAD O UNIDAD	PROGRAMAS	CURSOS	DIPLOMADOS	PÚBLICO	OS	S	VIRTUALES	BOGOTÁ	CIUDADES	EXTERIOR	ES BOGOTÁ	ES OTRAS	ES FUERA DE	PARTICIPANT
Arquitectura y Diseño	39	32	7	27	12	39	0	39	0	0	569	0	0	569
Artes	21	18	3	16	5	21	0	21	0	0	411	0	0	411
Ciencias	27	20	7	21	6	27	0	27	0	0	698	0	0	698
Ciencias Económicas	173	112	61	37	136	173	0	106	67	0	12.814	3157	0	15.971
Ciencias Jurídicas	36	17	19	19	17	36	0	27	7	2	1054	163	40	1257
Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	14	4	10	3	11	11	3	11	3	0	680	228	7	915
Ciencias Sociales	31	28	3	28	3	31	0	31	0	0	778	0	0	778
Comunicación y Lenguaje	54	47	7	21	33	54	0	54	0	0	1289	0	0	1289

Educación	7	5	2	4	3	7	0	6	0	1	190	0	1	191
Enfermería	10	8	2	10	0	10	0	7	3	0	211	92	0	303
Filosofía	8	8	0	8	0	8	0	8	0	0	293	0	0	293
Instituto de Estudios Ambientales	27	14	13	15	12	27	0	21	5	1	427	157	16	600
Instituto de Estudios Rurales	31	20	11	2	29	31	0	25	6	0	747	175	0	922
Ingeniería	68	49	19	25	43	68	0	66	2	0	1237	26	0	1263
Medicina	38	36	2	14	24	37	1	24	14	0	919	476	0	1395
Odontología	18	4	14	14	4	18	0	14	1	3	436	13	84	533
Psicología	40	29	11	24	16	40	0	30	10	0	761	243	0	1004
Centro de Seguridad Social	27	25	2	1	26	27	0	12	15	0	856	868	0	1724
Teología	29	12	17	17	12	29	0	25	3	1	1108	260	40	1408
Total	698	488	210	306	392	694	4	554	136	8	25.478	5858	188	31.524

Fuente: Vicerrectoría Académica, Centro de Educación Continua.

Consultorías

En el curso del año se identificaron y revisaron 322 convocatorias, y fueron evaluadas 107 propuestas de consultoría que cumplían con los requerimientos internos y externos, y resultaban factibles de realizar desde el punto de vista técnico y económico. En total se legalizaron 53 contratos de proyectos aprobados durante el año.

En la tabla 6 se observa, por Unidades, el número de proyectos aprobados con contratos legalizados.

Tabla 6. Proyectos con contratos legalizados por unidades académicas

Facultades	# proyectos	V/r aprobado (\$ corrientes)	V/r total aprobado (%)
Arquitectura	4	1.293.000.000	17,24
Ciencias	4	182.842.792	2,44
Ciencias Económicas y Administrativas	5	1.187.200.000	15,83
Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	3	106.485.000	1,42
Ciencias sociales	1	20.000.000	0,27
Comunicación y Lenguaje	1	65.000.000	0,87
Educación	7	192.837.000	2,57
Estudios Ambientales y Rurales	3	1.188.375.928	15,85

Ingeniería	7	2.462.660.336	32,84
Medicina	5	189.140.000	2,52
Psicología	5	147.000.000	1,96
Subtotal facultades	45	7.034.541.056	93,82
Cendex	4	213.569.288	2,85
Subcentro de Seguridad Social y Riesgos Profesionales	2	161.270.000	2,15
Ático	1	63.100.000	0,84
Instituto de Bioética	1	25.495.200	0,34
Subtotal centros e institutos	8	463.434.488	6,18
Total Universidad	53	7.497.975.544	100,00

Fuente: Vicerrectoría Académica, Asistencia para Consultorías.

Los proyectos más significativos se realizaron en las siguientes líneas: desarrollo tecnológico empresarial, con proyectos en el campo de higiene industrial; estudios y proyectos sobre hábitat, especialmente en el área de restauración de monumentos; estudios ambientales y rurales, en temas de impacto y manejo ambiental.

La tabla 7 relaciona las líneas de consultoría con el número de proyectos adjudicados a cada una, y los valores aprobados con contratos legalizados.

Tabla 7. Proyectos con contratos legalizados por líneas de consultoría

Líneas de consultoría	No. de proyectos	V/r aprobado (\$ corrientes)	V/r total aprobado (%)
Bioética	1	25.495.200	0,34
Cultura y sociedad	1	20.000.000	0,27
Desarrollo de la comunicación social	1	65.000.000	0,87
Desarrollo económico y social	5	934.300.000	12,46
Desarrollo tecnológico empresarial	8	2.312.970.336	30,85
Educación	7	192.837.000	2,57
Estudios biológicos	2	157.842.792	2,11
Estudios ambientales y rurales	3	1.188.375.928	15,85
Estudios clínicos	5	189.140.000	2,52
Estudios y asesorías en obras civiles	2	539.890.000	7,20
Estudios en política, gobierno y políticas públicas	3	106.485.000	1,42
Fortalecimiento empresarial	5	147.000.000	1,96
Estudios y proyectos sobre hábitat	4	1.293.000.000	17,24
Nutrición	2	25.000.000	0,33
Subcentro de Seguridad Social y Riesgos Profesionales	2	161.270.000	2,15
Subcentro de Seguridad Social y Riesgos Profesionales (Salud)	2	139.369.288	1,86

Totales	53	7.497.975.544	100,00
---------	----	---------------	--------

Fuente: Vicerrectoría Académica. Asistencia para Consultorías.

Por tipo de entidad se legalizaron contratos con 23 entidades del sector público, 12 entidades del sector privado y 3 organismos internacionales. La Empresa Colombiana de Petróleos (Ecopetrol) fue la entidad que mayores recursos, en pesos corrientes, comprometió en consultorías adjudicadas a la Universidad.

En la tabla 8 se presenta el número de proyectos de consultoría por entidades contratantes.

Tabla 8. Proyectos con contratos legalizados según tipo de entidad

Entidad contratante	No. de proyectos	V/r aprobado (\$ corrientes)
Asociación de Amigos del Museo Nacional	1	63.100.000
AstraZeneca Colombia S.A.	1	28.140.000
Cámara de Comercio de Barranquilla	1	16.055.000
Cámara de Comercio de Bogotá	2	325.000.000
Cerrejón	1	36.146.000
Compañía de Jesús	1	750.000.000
Computadores para Educar	1	550.000.000
Consultoría para los Derechos Humanos y el Desplazamiento (Codhes)	1	62.370.000
Corporación Opción Legal	1	30.000.000

Entidad contratante	No. de proyectos	V/r aprobado (\$ corrientes)
Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)	1	75.000.000
Empresa Social del Estado (ESE) Centro de Rehabilitación Integral de Boyacá	1	15.000.000
ESE Hospital San Rafael	1	16.000.000
ESE Hospital San Rafael del Espinal, Tolima	1	23.000.000
Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAAB)	2	585.799.336
Empresa Colombiana de Petróleos (Ecopetrol)	3	1.800.000.000
ESE Salud del Tundama	1	15.000.000
Federación Nacional de Avicultores de Colombia (Fenavi. Fonav)	2	25.000.000
Fundación Luker	1	13.650.000
Fundación Social	1	14.200.000
Instituto de la Investigación Educativa y Desarrollo Pedagógico (IDEP)	1	100.000.000
Instituto Nacional de Cancerología	1	102.200.000
Instituto Nacional de Vías (Invias)	1	49.890.000
Cámara Colombiana del Libro	1	20.000.000
Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo	1	398.375.928

Entidad contratante	No. de proyectos	V/r aprobado (\$ corrientes)
Territorial		
Ministerio de Cultura	3	543.000.000
Ministerio de Educación Nacional	2	216.999.000
Ministerio de la Protección Social	2	139.369.288
Organización Mundial de la Salud (OMS)		
Organización Panamericana de la Salud (OPS)	3	126.000.000
Organización de Estados Iberoamericanos (OEI)	4	76.133.000
Productos Ramo S.A.	1	24.295.000
Registraduría Nacional del Estado Civil	1	14.115.000
Secretaría de Gobierno	1	60.000.000
Secretaría Distrital de Medio Ambiente	1	127.842.792
Secretaría Distrital de Salud	1	35.000.000
Secretaría General de la Comunidad Andina	1	25.495.200
Seguros de Vida Colpatria	1	127.800.000
Sociedad Portuaria Carbones del Carare	2	790.000.000
Unidad Administrativa Especial Cuerpo Oficial de Bomberos	1	78.000.000
Total	53	7.497.975.544

Fuente: Vicerrectoría Académica, Asistencia para Consultorías.

Labor editorial T4

En total, en el año 2008 se publicaron 64 títulos de las diferentes dependencias de la Universidad, lo que representa un aumento del 42% con respecto a los 45 títulos publicados por la Editorial en el 2007.

El cuadro 3 muestra los nuevos títulos editados en el año 2008.

Cuadro 3. Títulos nuevos editados

Título	
1	<i>Toma el control</i>
2	<i>Anestesiología</i>
3	<i>Arquitectura, participación y hábitat popular</i>
4	<i>Automatización industrial: manual de prácticas de laboratorio</i>
5	<i>Barroco y neobarroco</i>
6	<i>Boletín estadístico 2007</i>
7	<i>Calidad del cuidado en enfermería al paciente hospitalizado</i>
8	<i>Cartilla Apuntes No. 5 (Estudios ambientales)</i>
9	<i>Cartilla Apuntes No. 6 (Estudios ambientales)</i>
10	<i>Cartilla de hipertensión (Cuida tu vida)</i>
11	<i>Catálogo 2008</i>
12	<i>Cognición y subjetividades políticas</i>
13	<i>Compositores Javerianos</i>
14	<i>Concejos municipales</i>

Título	
15	<i>Cuadernos de psicología 4-1</i>
16	<i>Cuadernos de psicología 4-2</i>
17	<i>Cuerpos y diversidad sexual</i>
18	<i>El cuidado de lo humano en el contexto universitario</i>
19	<i>El método Kodaly en Colombia</i>
20	<i>El poder de la carne</i>
21	<i>Emergencia del sujeto excluido</i>
22	<i>En otro lugar</i>
23	<i>Enfoques para el análisis político</i>
24	<i>Epifanías de la identidad</i>
25	<i>Espacios y formas residuales</i>
26	<i>Ética en investigación</i>
27	<i>Finanzas para no financistas</i>
28	<i>Fundamentos de odontología (Folleto)</i>
29	<i>Genealogías de la colombianidad</i>
30	<i>Germán Espinosa. Señas del amanuense</i>
31	<i>Impronta No. 4</i>
32	<i>Industrias culturales, músicas e identidades. Cátedra Unesco 2007</i>
33	<i>Inferencia estadística</i>
34	<i>Informe del Rector 2007</i>
35	<i>Jesuitas en Antioquia</i>

Título	
36	<i>La institución militar en Colombia</i>
37	<i>La sujetualidad: un argumento para implicar</i>
38	<i>La teoría de la acción poética en Paul Valéry</i>
39	<i>La Universidad</i> (7 tomos)
40	<i>Laboratorios de la psique</i>
41	<i>Las familias en Bogotá</i>
42	<i>La nueva ruralidad en América Latina</i> (libro Clacso)
43	Libro de Felafacs
44	Libro del Acueducto
45	<i>Literatura, prácticas críticas y transformación cultural</i> , Jalla, Bogotá, 2006. Tomo I
46	<i>Literatura, prácticas críticas y transformación cultural</i> , Jalla, Bogotá, 2006 (tomo II)
47	<i>Manual de laboratorio de biología de organismos multicelulares</i>
48	<i>Manual deontológico y bioético del psicólogo</i>
49	<i>Medicina científica mutisiana</i>
50	<i>Memorias de arquitectura</i> No. 1
51	<i>Obstinado rigor. La teoría de la acción poética de Paul Valéry</i>
52	<i>Pensamiento colombiano del siglo XX</i>
53	<i>Pensamiento colombiano del siglo XX</i> (tomo II)
54	<i>Pensamiento herido</i>

Título	
55	<i>Pesquisa 6</i>
56	<i>Pesquisa 7</i>
57	<i>Planeación Universitaria 2007-2016</i>
58	<i>Proyectos sociales de Rectoría 2007</i>
59	<i>Religión popular católica (tomo II)</i>
60	<i>Teología y ciencias sociales</i>
61	<i>Uso de desechos plásticos en mezclas asfálticas</i>
62	<i>Vecindario agitado</i>
63	<i>Victimología</i>
64	<i>Vivienda social en Colombia</i>

Fuente: Vicerrectoría Académica, Editorial Pontificia Universidad Javeriana

En total se publicaron 35 revistas de las diferentes dependencias de la Universidad, lo que representa un aumento de 6% con respecto a las 33 publicadas por la editorial en el 2007.

Se continuó el proyecto de la colección de la Vicerrectoría Académica, *Libros de investigación*, con cuatro nuevos títulos publicados.

Se realizaron nueve reimpresiones de libros, principalmente de texto, lo que representa un aumento de 125% con respecto a los cuatro títulos reimpresos en el año inmediatamente anterior.

Tabla 9. Títulos reimpresos

Reimpresiones	Cantidad al año
<i>Decisiones de inversión</i>	1
<i>Psicopatología básica, 4 edición</i>	1
<i>Matemáticas financieras basadas en Microsoft Excel</i>	2
<i>Citas y referencias bibliográficas</i>	2
<i>Producción limpia</i>	1
<i>Espacio público y formación de ciudadanías</i>	1
<i>Repensar la educación</i>	1
Total	9

Fuente: Vicerrectoría Académica. Editorial Pontificia Universidad Javeriana.

Se realizaron siete coediciones con recursos de entidades externas, entre las que se encuentran: la Universidad Católica de Colombia, la Universidad de Antioquia, la Asociación Colombiana de Facultades de Psicología (Apscofapsi), la Universidad Nacional de Colombia, la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, la Agencia Española de Cooperación Internacional, y el Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (Clacso). Igualmente, la Editorial PUJ realizó, en coedición con la Compañía de Jesús, la obra del Padre Borrero S.J., titulada *La Universidad. Estudios sobre sus orígenes, dinámicas y tendencias*. El número de coediciones realizadas tuvo un incremento de 250% comparado con las realizadas en el año 2007.

Se creó la colección de la Vicerrectoría Académica, *Laureata*, con el propósito de publicar anualmente las tesis laureadas de los programas doctorales de la Universidad.

Se aprobaron los dos primeros proyectos editoriales del Sello Editorial, y se realizaron doce evaluaciones de probables nuevos proyectos que pueden ser publicados en el 2009.

Acciones dirigidas al fortalecimiento de la educación superior

El Rector de la Universidad ha tenido a su cargo la coordinación de la mesa de trabajo MEN-Ascun No. 1 sobre Calidad, Ciencia y Tecnología; en el curso del 2008 se realizaron siete sesiones ordinarias y una extraordinaria. Se trataron los siguientes temas que culminaron con documentos al Gobierno Nacional y al Congreso de la República con recomendaciones sobre política y gestión pública en educación superior: Ley sobre evaluación; Investigación y doctorados en Colombia; Acreditación en Colombia: Estado actual y perspectivas; Registro Calificado y su reglamentación; Proyecto de ley sobre ciencia, tecnología e innovación y su impacto en la investigación universitaria; Sistema de aseguramiento de la calidad de la educación superior, e Internacionalización de la educación superior.

Así mismo, la Rectoría tuvo una participación académica en el ciclo de foros de Ascun, preparatorios de la Conferencia Regional de Educación Superior (CRES) - Cartagena 2008, en los talleres de preparación de la planeación estratégica quinquenal de ASCUN 2009-2014, y en la revisión de las propuestas de acreditación para programas de maestría y doctorado, y del Decreto Reglamentario de la Ley 1188.

Varios miembros de la Comunidad Educativa participaron en la Conferencia Regional de Educación Superior (CRES) - Cartagena 2008, convocada por Iesalc-Unesco. Como colaboración a este evento, en asocio con Iesalc-Unesco y la Seccional de Cali de la Universidad, brindaron su apoyo económico para la publicación del libro *La educación*

superior en América Latina y el Caribe: diez años después de la Conferencia Mundial de 1998, cuyo editor fue Carlos Tunnermann Bernheim.

El Rector participó en la XII Conferencia de la Educación Superior en América del Norte: “Colaboración en la educación superior. Respuestas globales en un contexto local”, organizada en octubre por el Consorcio para la Colaboración en la Educación Superior en América del Norte (Conahec), y en la cual realizó una presentación institucional dado el ingreso de la Javeriana como nuevo miembro de la red. Así mismo, tomó parte en la IV Conferencia Internacional de Barcelona sobre Educación Superior convocada en abril por Global University Network for Innovation (GUNI), que incluye 147 instituciones de educación superior, y en la que se anunció la membresía de la Universidad Javeriana a dicha red.

Se realizó la presentación de cinco universidades colombianas como nuevos miembros del The Magna Charta Observatory of Fundamental University Values and Rights, dada la condición de la Universidad Javeriana de ser signataria de la Magna Charta Universitatum.

El Vicerrector Académico y el asesor del Rector participaron en el seminario internacional “Dirección estratégica para la calidad universitaria” organizado por el Centro Interuniversitario de Desarrollo (Cinda), conjuntamente con la Cátedra Unesco de Dirección Universitaria de la Universidad Politécnica de Catalunya (UPC) y el Instituto Tecnológico de Santo Domingo (Intec) en marzo en la ciudad de Santo Domingo, República Dominicana.

El Vicerrector Administrativo tomó parte en la reunión anual de Vicerrectores Administrativos y de Finanzas del Centro Interuniversitario de Desarrollo (Cinda).

A través de la Secretaría de Planeación se han venido realizando acciones de capacitación y asesoría en temas de aseguramiento de la calidad y planeación a la Universidad Tecnológica de Bolívar y a la Colegiatura Colombiana.

En relación con otras redes que tienen que ver con el tema de la educación superior la actividad fue muy dinámica, algunos de los grupos en los que participaron actores universitarios fueron los siguientes:

- Grupo colaborativo de las diez universidades.
- Red de Vicerrectores Académicos, auspiciada por la Asociación Colombiana de Universidades (Ascun).
- Red de Extensión, auspiciada por ASCUN con el proyecto “Observatorio de Responsabilidad Social”.
- Reuniones de trabajo de los directores de admisiones y registro académico. En este grupo participan 16 universidades del país.
- Red Colombiana de Internacionalización (RCI), auspiciada por Ascun.
- Red de Bienestar Universitario, auspiciada por Ascun.
- Red de Cultura, auspiciada por Ascun; la coordinación de la misma la ejerce la Universidad Javeriana.
- Red Iberoamericana de Archivos Universitarios.
- Red de emisoras de radio universitarias.
- Red Seis, la Universidad hace parte del comité coordinador de la Red de Seguimiento a Egresados de Instituciones de Educación Superior (Red Seis), que aglutina a las oficinas de egresados de cerca de sesenta instituciones de educación

superior (IES), y conformaron en diciembre de 2007 la “Red Renace” que reúne a todos los nodos del país.

- Red de Educación Continua de Europa y América Latina (Recla).
- Ibero American Science and Technology Education Consortium (Istec), Federation International Documentation (FID), International Federation Library Association (IFLA), American Library Association (ALA), y la Asociación Colombiana de Bibliotecólogos y Documentalistas (Ascolbi).
- Association of Fundraising Professionals (AFP).
- Asociación Colombiana de Bibliotecarios (Rumbo), Red de Universidades Metropolitanas de Bogotá, Consorcio de Colciencias para la suscripción de Bases de Datos y otros recursos electrónicos.
- Grupo de Promoción de Universidades de Bogotá. De él hacen parte las universidades Javeriana, Andes, Bosque, Escuela Colombiana de Ingeniería, Externado de Colombia, Jorge Tadeo Lozano, Politécnico Grancolombiano, Rosario, Santo Tomás, Sergio Arboleda y La Sabana.
- Grupo de jefes de Planeación de universidades privadas. De él hacen parte las universidades Norte, Javeriana, Andes, Rosario, La Sabana, Eafit, Tecnológica de Bolívar y Bolivariana.
- Asociación Panamericana de Instituciones de Crédito Educativo (Ápice).

Durante el año 2008, la Universidad inició su participación en las siguientes redes universitarias:

- Alfa III. Red de Aseguramiento de la calidad. Políticas Públicas y Gestión Universitaria.
- Alfa III. Red de Observatorios de Buenas Prácticas de Dirección Estratégica Universitaria en América Latina y Europa”, con la participación de catorce países de América Latina y cuatro países de Europa.
- Observatorio de Responsabilidad Social, promocionado por Unesco-Iesal, y liderado por la Universidad Javeriana.
- Red AUSJAL-Responsabilidad Social Universitaria.
- Red de Propiedad Intelectual de la cual hacen parte, en virtud de la firma de un convenio, las siguientes instituciones: Universidad Externado de Colombia, Universidad del Rosario, Universidad de los Andes, Universidad Católica, Universidad Tecnológica de Pereira, Universidad del Bosque, Cerlalc y Cecolda; y sin haber suscrito el convenio pero como participantes activos: Universidad Sergio Arboleda, Universidad de La Sabana, Universidad Bolivariana de Medellín, Dirección Nacional de Derecho de Autor y la Superintendencia de Industria y Comercio.

Eventos académicos T4

La Universidad tuvo durante el año una participación muy activa en la organización de eventos académicos ejerciendo su capacidad de convocatoria para congrega distintas comunidades académicas.

En el anexo aparece un cuadro que los referencia.

***Promoción y responsabilidad social* T4**

En esta sección se tratarán los siguientes aspectos: Jornada de reflexión, Prácticas sociales, convocatoria Presupuesto social, y acciones de promoción social realizadas por las Unidades.

Jornada de reflexión “Una Universidad socialmente responsable” T5

La Universidad recuperó las antiguas Jornadas de reflexión con el propósito de enriquecer el pensamiento institucional, y brindar elementos fundamentales para el desarrollo de su actividad universitaria. De esta forma, las Jornadas aportarán al cumplimiento de los Objetivos, la Misión y el Proyecto Educativo Javeriano. Constituirán igualmente un espacio de estudio y consideración de temas de interés institucional, en un contexto de consolidación de comunidad educativa.

Para el 2008, la Jornada se destinó a reflexionar sobre la responsabilidad social de la Universidad. Bajo el título, “Afianzamiento de una universidad socialmente responsable”, el Rector, los Vicerrectores, los Decanos Académicos y los Decanos del Medio Universitario, un grupo de directivos y funcionarios del gobierno general de la Universidad y de las facultades, de profesores de planta y de hora cátedra, de estudiantes de pregrado y de posgrado, y de egresados, más de 170 personas se reunieron en septiembre en la ciudad de Giradot para analizar la temática, identificar los desafíos que le imprime a la actividad universitaria, y realizar propuestas en orden a la construcción de una política institucional.

Fueron conferencistas centrales el P. Luis Ugalde (Rector de UCAB y presidente de Ausjal) y los doctores Manuel Burga (historiador y ex Rector de la Universidad de San Marcos de Lima) y César Vallejo (Rector de la Universidad Autónoma de Manizales). Las mesas de

trabajo de la Jornada fueron: Pertinencia y responsabilidad social universitarias; Responsabilidad social en los procesos de formación y sus impactos en el currículo y en la docencia; Responsabilidad social en investigación; Relaciones Universidad-Empresa-Estado; Prácticas universitarias y voluntariado estudiantil como expresiones de responsabilidad social; Gestión universitaria socialmente responsable, y Rendición de cuentas e indicadores de responsabilidad social.

De la Jornada de reflexión se constituyó un equipo de trabajo que ha iniciado la construcción de una propuesta de política institucional sobre responsabilidad social.

Prácticas sociales **T5**

Se adelantaron prácticas sociales en Obras de la Compañía de Jesús en los departamentos de Santander, Nariño, Bolívar, Cesar, Antioquia, Valle y Cundinamarca-Bogotá, con la participación de un total de 65 estudiantes, pertenecientes a 7 carreras.

En noviembre, la Universidad fue la sede y la coordinadora general del IV Encuentro Nacional sobre Prácticas Universitarias convocado conjuntamente con la Universidad Eafit de Medellín y la Universidad de los Andes. Con el título “Las prácticas universitarias: opción de formación integral y de responsabilidad social”, 140 participantes reflexionaron sobre el sentido y el valor social de las prácticas universitarias. Participaron como conferencistas centrales Juan Luis Mejía, Rector de la Universidad Eafit, Moisés Wasserman, Rector de la Universidad Nacional de Colombia, y María Beatriz Rodríguez, gerente de Procter and Gamble. Se presentaron 22 experiencias institucionales sobre prácticas universitarias, seleccionadas entre más de 60 ponencias inscritas. A manera de

reflexión conclusiva, seis expertos señalaron el verdadero significado de las prácticas con estudiantes universitarios.

Convocatoria Presupuesto Social **T5**

Se realizó la III Convocatoria de Presupuesto Social “San Francisco Javier”. El cuadro 4 ilustra los proyectos que fueron seleccionados en el 2008.

Cuadro 4. Proyectos aprobados Presupuesto Social 2008

Nombre proyecto	Facultad y Departamento	Coordinador	Valor aprobado (\$)
Espacios para la recuperación de la memoria Parroquia San Pablo, Sur de Bolívar	Teología - Dpto. Teología	María Ángela Payán	10.000.000
Escuela de Animadores Comunitarios, Parroquia San José, Tierralta, Córdoba	Teología - Dpto. Teología	Óscar Albeiro Arango Alzate	10.000.000
Coro Infantil y Juvenil de la Fundación de la Santa Cruz. Etapa II, San Francisco, Cundinamarca	Artes - Dpto. Música	Alejandro Zuleta	9.500.000

Nombre proyecto	Facultad y Departamento	Coordinador	Valor aprobado (\$)
Estudios de parasitosis intestinal y desnutrición de los niños del colegio San Francisco de Asís, Bogotá D.C.	Ciencias - Dpto. Microbiología	Concepción J. Puerta	10.000.000
Voces de la ciudad, Barrio el Paraíso, Bogotá	Comunicación y Lenguaje - Dpto. de Comunicación	María Urbanczyk	9.000.000
Pan Amparo, Bogotá D.C.	Ingeniería - Dpto. de Procesos Productivos	Rosa Patricia Dorado	10.000.000
Gestión integral de residuos, departamento del Putumayo	Ingeniería - Dpto. Ingeniería Civil	Sandra Méndez	9.927.060
Recuperando Memorias y Construyendo Verdades, Buga, Valle	Estudios Ambientales y Rurales - Dpto. Desarrollo Rural y Regional	Flor Edilma Osorio	10.000.000
Total			78.427.060

Fuente: Rectoría, Asistencia Rector.

Acciones de Promoción Social de las Unidades **T5**

Durante el año 2008 las Unidades de la Universidad manifestaron un especial interés en el desarrollo de proyectos de proyección social enfocados al servicio, la investigación y la realización de eventos que convocaron la participación de la Comunidad Universitaria. A continuación se relacionan algunos de ellos.

Servicio **T6**

A partir de acciones formativas se adelantaron diversas actividades que permitieron apoyar la consolidación de comunidades más informadas y capacitadas. Entre ellas se destacan:

La Facultad de Artes gestionó la franja “Domingos clásicos” en la Biblioteca Virgilio Barco, con la colaboración de estudiantes y profesores del énfasis en interpretación, y la vinculación de un número importante de niños, jóvenes y familias. Así mismo, para contribuir a los procesos de formación del público en general, programaron conferencias gratuitas con expertos internacionales; entre éstas se destacan: Taller de técnica vocal para directores y cantantes, con Beth Amin (Brasil); Taller de arte en video, con el artista mexicano Fernando Llanos; Taller de videoarte en Latinoamérica, con Carlos Trilnick, artista argentino; Diplomado de Animación experimental, con el artista Eric Patrick del Instituto de Animación de California. De otra parte, el programa infantil y juvenil desarrolló, junto con la Secretaría de Cultura del municipio de Mosquera, el proyecto “Fortalecimiento de los procesos de formación preinstrumental en la escuela de música del municipio de Mosquera”, para apoyar los procesos de práctica musical en la fase preparatoria del programa de orquestas de ese municipio. De igual manera, el

Departamento de Música culminó los proyectos: “Fortalecimiento de los procesos de formación preinstrumental en la Escuela de Música del municipio de Mosquera”; y “Asesoría musical y pedagógica” al Instituto para Niños Ciegos Fundación Juan Antonio Pardo Ospina.

La Facultad de Ciencias brindó, en los barrios El Codito y Bella Vista de Bogotá, capacitación a las familias de los niños que participaron en el estudio “Situación del estado nutricional de los niños preescolares del Colegio Anexo San Francisco de Asís y su asociación con la presencia de parasitosis”, y capacitó a grupos de mujeres gestantes y lactantes de la Alcaldía de Chapinero, Juan XXIII, La Sureña-La Calera y Pardo Rubio.

La Facultad de Ciencias Económicas desarrolló, para el Grupo Nacional de Chocolates, el programa de formación “Escuela de tenderos” realizado en 28 ciudades de Colombia con un total de 1052 asistentes; de igual manera llevó a cabo el programa Escuela del Autoservicio realizado en 13 ciudades de Colombia con un total de 534 asistentes. Así mismo, realizó con L’Oreal Colombia, como parte de su programa de responsabilidad social empresarial, el Curso de Servicio al Cliente para Call Centers dirigido a 30 personas con discapacidad pertenecientes a la fundación “Arcángeles”.

La Facultad de Comunicación y Lenguaje, a través de la Carrera de Lenguas Modernas, suscribió convenios con la Secretaría de Educación y el Distrito de Bogotá D.C. para brindar capacitación en idiomas a colegios de la Gobernación de Cundinamarca y del Distrito.

La Facultad de Enfermería, con el fin de favorecer la calidad de vida de la población colombiana, estableció una alianza de “Universidades por la Salud Pública”, que busca propiciar la inclusión del tema de la salud pública dentro de los currículos de las profesiones del área de la salud. Así mismo, desarrolló los proyectos “OPS-VIH/SIDA” para la formación de los profesionales de enfermería, y “Drogas - Escuelas de Enfermería en América Latina”, que busca no sólo insertar el tema en los currículos sino trabajar en programas de promoción y prevención en el uso y abuso de drogas.

La Facultad de Estudios Ambientales y Rurales realizó la conferencia titulada “Construcción de ciudades sostenibles”, con Mark Edlen, empresario con una amplia experiencia en este tema.

La Facultad de Ingeniería llevó a cabo el proyecto “Capacitación a obreros de la construcción”, apoyando a diversas firmas constructoras como Cusezar, Construcciones Arrecife, PAYC, Amarilo, Soluciones Inmobiliarias y Fundación Compartir.

La Facultad de Educación, a través del programa de la Licenciatura en Pedagogía Infantil, colaboró con un programa de acompañamiento escolar en la Cárcel del Buen Pastor para hijos de las reclusas, y en la vereda de Úmbita (Boyacá) con el proyecto de “Niños escritores” y la biblioteca escolar. Además, el Instituto de Desarrollo Humano realizó un proyecto piloto para el ejercicio de los derechos humanos en los municipios de San José y El Retorno en el Guaviare, e implementó la propuesta para la sistematización de metodologías y estrategias pedagógicas innovadoras en la enseñanza y el aprendizaje de la lectura y la escritura que se emplean en los colegios oficiales y privados de Bogotá. De

igual manera, desarrolló la propuesta de formación e investigación sobre la lectura y la escritura, con docentes no licenciados en lenguaje en instituciones educativas del Distrito.

Dentro de esta misma óptica de servicio, las Unidades de la Universidad han adelantado otras acciones de promoción, algunas de las cuales se relacionan a continuación.

En septiembre de 2008 se firmó el convenio marco de colaboración con Carbones del Cerrejón Limited con el objeto de realizar proyectos de fortalecimiento de infraestructura y desarrollo sostenible en las comunidades del área de influencia de la explotación carbonífera de El Cerrejón en los municipios de Barrancas, Hatonuevo, Albania, Maicao, Manaure y Uribia del departamento de La Guajira. En los proyectos que se desarrollen en virtud de este convenio a partir de 2009 participan las facultades de Medicina, Estudios Ambientales y Rurales, Arquitectura y Diseño, Ingeniería, Ciencias Políticas, Educación y Comunicación y Lenguaje, y el Centro de Proyectos para el Desarrollo (Cendex) de la Sede Central, así como las facultades correspondientes de la Seccional Cali.

La Facultad de Ciencias colaboró con el grupo coordinador del Observatorio de Seguridad Alimentaria y Nutricional (Obsan), y participó con la Asociación Colombiana de Químicos en la formulación y construcción de políticas públicas en este ámbito.

La Facultad de Ciencias Jurídicas suscribió el convenio entre el Consultorio Jurídico y la Federación Nacional de Cafeteros para la asesoría legal a aproximadamente 560.000 familias cafeteras de todo el país. De igual forma, suscribió el convenio “Migraciones internacionales” con el Secretariado Nacional de Pastoral Social de la Conferencia Episcopal de Colombia y el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados

(ACNUR), para prestar el servicio de consultorio jurídico a migrantes y refugiados nacionales e internacionales.

La Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales realizó el proyecto “Construyendo democracia: prácticas innovadoras en participación política y ciudadana”, en el cual se premiaron las mejores prácticas y se publicó el libro que recoge los resultados del trabajo. Adicionalmente, participó en el proyecto para la constitución de la red latinoamericana de formación política y ciudadana de la Cepal.

La Facultad de Ingeniería colaboró con la Dirección de Prevención y Atención de Emergencias en el desarrollo de tres proyectos: elaboración de fichas de predios para legalización de barrios ilegales; revisión y análisis de los planes escolares para la gestión del riesgo y seguimiento; y análisis de los mapas comunitarios de riesgo. Además, en el marco del programa “Manos que construyen”, apoyó al Proyecto Camacol en el planteamiento de las estrategias para mejoramiento de la calidad de vida de los obreros de la construcción.

Esta Unidad también expresó su solidaridad con las fundaciones Cares y Colombia Pa’lante, brindando el transporte para el desplazamiento de los niños de dichas instituciones al municipio de Sasaima y al Jardín Botánico. Además, participó en el diseño de un proyecto de biblioteca para la sede de la Junta de Acción Comunal del barrio Juan Pablo II de Ciudad Bolívar; y realizó nuevamente la campaña “Haga feliz a un niño en Navidad” que busca recolectar juguetes para donar a los niños más necesitados.

La Facultad de Derecho Canónico, durante el 2008, prestó el servicio de Consultoría Jurídico-Canónica al público en general.

La Facultad de Educación desarrolló el programa “Kid Smart” de apoyo pedagógico y tecnológico a educadores de preescolar y primaria en zonas vulnerables de Cartagena, Quibdó y Barranquilla.

La Facultad de Enfermería, a través del proyecto “Representaciones de castigo”, participó como miembro permanente de la Red del Buen Trato - Consejo Local de Atención a Víctimas de Violencia Intrafamiliar y Sexual de la localidad de Chapinero apoyando el diseño de políticas y acciones en defensa de la niñez.

La Facultad de Filosofía brindó apoyo a la Parroquia San Francisco de Asís de Ciudad Bolívar, con la celebración de la navidad para los niños de bajos recursos.

La Facultad de Medicina realizó las “Brigadas Genético-Comunitarias”, brindando atención y asesoría genética a 16 familias de bajos recursos vinculadas al Centro de Retardo Mental en Guachetá, Cundinamarca. Así mismo, adelantó “Brigadas Médico-Genéticas” orientadas a 70 niños hipotiroideos; realizó una evaluación global a 50 pacientes ciegos de la Fundación “Derecho a vivir en desventaja”; y apoyó al instituto Cinda con el desarrollo de una brigada de atención genética a 48 niños sordos. Además, participó en la Jornada de “Operación Sonrisa” realizando asistencia en anestesiología para los procedimientos de cirugía plástica y patología oral a niños de bajos recursos; en el Día Mundial del Alzheimer desarrolló talleres con los pacientes y sus familias para mejorar la calidad de vida y el bienestar de los mismos. En conjunto con la Secretaría Distrital de Salud de Bogotá y el Laboratorio Distrital realizó la “Actividad lúdica”, que permitió atender necesidades de

recreación a 70 niños hipotiroideos, y acompañó a la Secretaría Distrital de Salud en el desarrollo y la implementación de la política de uso prudente de antibióticos para el Distrito Capital.

La Facultad de Teología participó con trabajo comunitario en diferentes lugares de Colombia en el proyecto “Misión País Colombia” liderado por el Centro de Pastoral San Francisco Javier. De igual manera, colaboró con la Vicerrectoría del Medio Universitario en el programa “Líderes en inserción”, realizado en Socorro, departamento de Santander.

Ausjal creó el programa social “Viviendo Ciudad Hunza” con estudiantes que pretenden mejorar la calidad de vida de los habitantes de Ciudad Hunza, localidad de Suba.

La Rectoría suscribió un acuerdo marco de cooperación interuniversitaria y dos acuerdos específicos mediante los cuales la Universidad Javeriana, en reconocimiento al sentido social y de calidad del proyecto educativo de UniMinuto, apoya con becas del 40% del valor de la matrícula de posgrado a cinco profesores de UniMinuto, y reconoce un descuento del 10% en el valor de las matrículas a veinte profesores o funcionarios administrativos de dicha Institución. De igual manera, acordó con el Colegio Santa Isabel de Hungría brindar durante dos años apoyo económico a dos estudiantes con recursos económicos limitados. Además, manifestó su interés por participar en la Alianza Nacional por el acceso de la población negra, afrocolombiana, palenquera y raizal a la educación superior.

El Instituto Pensar desarrolló el “Programa especial apoyo jurídico y psicológico a personas civiles y militares retirados, sobrevivientes de accidentes causados por mina

antipersonal (MAP), munición sin explotar (MUSE), y otros artefactos explosivos”. Además, colaboró en la coordinación y el diseño de estrategias educativas y de sensibilización del Plan Estratégico para la Defensa de los Derechos de la Mujer ante la Justicia en Colombia en conjunto con la Consejería para la Equidad de la Mujer, y brindó apoyo al Programa de Paz de la Compañía de Jesús, en la sistematización de los diez años de la Escuela de Paz y Convivencia.

Investigación **T6**

Los desarrollos investigativos de carácter social, propuestos por la Universidad, permitieron avanzar de manera sustancial en el desarrollo de prospectivas más claras frente a las necesidades sociales de algunas comunidades, y las acciones que deben emprenderse para subsanarlas. Algunas de las investigaciones realizadas al respecto se mencionan a continuación.

El Archivo Histórico Juan Manuel Pacheco, S.J. participó activamente con la Presidencia de la República, en unión con la Biblioteca Luis Ángel Arango y el Instituto Pensar de la Universidad, en el proyecto denominado “Cartas de persistencia”, facilitando la digitalización de más de 5000 cartas que dan fe de la dimensión de la violencia en Colombia.

La Facultad de Ciencias participó en la evaluación y el seguimiento de los programas FAMI y Hogares Comunitarios del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), y en la evaluación de guías alimentarias de Colombia en conjunto con el ICBF y la Universidad Nacional, y realizó la evaluación de la calidad microbiológica y química de

diferentes fuentes de agua por solicitud del Instituto Nacional de Salud y la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá.

La Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, en conjunto con la Secretaría de Salud del Distrito, desarrolló el proyecto de investigación “Formulación participativa de la política distrital para la población en situación de desplazamiento forzado por la violencia en Bogotá D.C., 2008”, convirtiéndose en el primer ejercicio de política sectorial y territorial para la población desplazada en Colombia.

La Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales inició el Proyecto “Observatorio para la comprensión y superación de la Pobreza en América Latina”, a través del Grupo de Investigación “Gobierno, políticas públicas y pobreza”, y coordinó el “Observatorio Javeriano de Juventud”, que ha realizado un estado del arte sobre acciones, experiencias y trabajos en juventud en la Universidad, y propició el encuentro de grupos juveniles de la Universidad Javeriana.

La Facultad de Ciencias Sociales desarrolló los proyectos de investigación “Las fronteras de la pobreza en Bogotá”, y “Representaciones y discursos emergentes sobre la política de atención a la población desplazada”, del grupo de investigación Política Social y Desarrollo.

La Facultad de Ciencias Jurídicas, junto con el Instituto Pensar y la Comunidad Autónoma de Madrid, trabajó en el desarrollo de una propuesta sobre protocolos de actuación para operadores judiciales en materia de violencia y género, y la discriminación de la mujer en el ámbito laboral, en el marco del convenio “Implementación del plan estratégico para la

defensa de los derechos de la mujer en la administración de justicia de la Consejería Presidencial para la equidad de la mujer”.

La Facultad de Enfermería participó como coautora en el proyecto multicéntrico de investigación “Soporte social con tecnología de punta para cuidadores familiares de personas con enfermedad crónica en Latinoamérica”.

La Facultad de Estudios Ambientales y Rurales desarrolló diversos proyectos de carácter social financiados por entidades externas: “Diseño participativo de alternativas sostenibles de manejo y conservación de la agrobiodiversidad de tubérculos andinos en la provincia de Márquez, departamento de Boyacá, Colombia”; “Generación de conocimiento sobre el impacto del conflicto en la población civil y el acceso de las víctimas a su derecho de reparación”; “Construcción de los sistemas de producción rurales o la construcción social y ecológica de espacios de conservación en Riosucio-Supía”; “Conceptualización de un proceso de desarrollo”, “La experiencia de cambio social en la Diócesis de Barranca”, y “Desarrollo local y estrategias de medios de vida en un sistema organizativo artesanal en Colombia”.

La Facultad de Odontología realizó el estudio que permitió la creación del Centro Comunitario Sagrado Corazón de Jesús, de educación y prevención en salud, ubicado en el Barrio de los Olivos en Soacha.

Entre los proyectos adelantados por el Instituto Pensar con un componente social, se pueden mencionar los siguientes: Generación de patentes desde la agricultura urbana; Bogotá-Región, y Organización campesina en el Piedemonte Amazónico.

Eventos **T6**

Diferentes eventos realizados por la Universidad se distinguieron por su enfoque social, lo cual permitió convocar a la Comunidad Educativa alrededor de procesos de reflexión para la construcción de un mejor país. Algunos de ellos se mencionan a continuación.

La Facultad de Enfermería desarrolló, de manera conjunta con el Grupo de Movilidad Humana de la Red de Universidades Públicas del Eje Cafetero, Alma Máter, el “Seminario-Taller participativo sobre migración y niñez”, con funcionarios, agencias y actores. Así mismo, trabajó con Alma Máter, la Fundación Esperanza y el programa “Colombia nos Une” del Ministerio de Relaciones Exteriores, en la Red “Niñez, familia y migraciones”.

La Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales participó en los foros convocados por la asociación alemana Helmholtz en torno al proyecto Risk Habitat Megacity, que busca una reflexión sobre el mejoramiento de la ciudad de Bogotá. También, dirigió y coordinó la segunda versión de la Asamblea Javeriana Territorial, con participación de 16 colegios, representando a 20 departamentos de Colombia.

La Facultad de Ciencias Sociales participó en la cátedra “Visiones de la Independencia desde el siglo XXI”. El Departamento de Sociología realizó dos conferencias sobre temas de la cultura, “El programa fuerte de la cultura”, con Carlo Tognato, y “Las tendencias actuales en estudio de las creencias”, con Fabián Sanabria. También, desarrolló la propuesta del diplomado “Trabajo con comunidades vulnerables y en zonas de conflicto”, con la participación de la Facultad de Teología.

La Facultad de Ingeniería colaboró con el Centro Pastoral de la Universidad en los Talleres de Humanización a través de las prácticas de los estudiantes en los centros carcelarios de Bogotá, y en las comunidades convocadas por los colegios de Ciudad Bolívar.

La Facultad de Medicina realizó el seminario taller “Hipotiroidismos y sordoceguera”, brindando charlas de capacitación e información a pacientes con enfermedades como hipotiroidismo, sorderas genéticas, cegueras y sordocegueras genéticas.

El Instituto Pensar llevó a cabo el programa “Ciclo Rosa - Jóvenes y diversidad sexual y de género”, en conjunto con la Embajada del Canadá, la Alcaldía Mayor de Bogotá, la Cinemateca Distrital, el Centro Colombo Americano de Medellín y organizaciones LGBT. De igual manera, desarrolló los eventos “Foro víctimas de minas antipersonal: perspectiva victimológica, jurídica y psicológica en Colombia”; “Foro internacional educación para la paz”; “Seminario internacional sobre desaparición forzosa” con la Fundación Dos Mundos; “Coloquio tres tristes trópicos imaginarios y construcción de nación” realizado con Fescol, el Goethe Institut y Asprea; y “Conferencia-Taller, imaginarios sociales entre la guerra y la paz: conflicto y política en Colombia”, realizado con Asprea e InWEnt.

***Mecanismos de comunicación externos* T4**

***Presencia institucional* T5**

En desarrollo del Plan Comunicacional se llevaron a cabo las siguientes actividades que proyectan la Universidad al medio externo:

- *Desafíos RCN*: la Oficina de Comunicación de la Pontificia Universidad Javeriana y RCN Radio realizan el programa radiofónico *Desafíos RCN*, producción que se emite los domingos a las 8:30 p.m. por las frecuencias 104.4 FM / 770 AM Cadena Básica. El objetivo es difundir las investigaciones que realiza la Pontificia Universidad Javeriana en un contexto de actualidad, y analizar temáticas de interés general con los expertos de las diferentes facultades. Durante el 2008 se realizaron 36 programas.
- *Talento joven*: la Oficina de Comunicación de la Pontificia Universidad Javeriana y RCN Radio realizan el programa radial *Talento joven*, producción que se emite los días festivos de 2:00 p.m. a 3:00 p.m. por la frecuencia 104.4 FM, cadena básica. El objetivo es presentar experiencias de jóvenes que desde diversos saberes e intereses reconocen su responsabilidad en la construcción de país y, así mismo, se constituye en un espacio para que este grupo poblacional opine sobre temas de actualidad. Durante el 2008 se realizaron ocho programas.
- *Nocturna RCN*: la Pontificia Universidad Javeriana participa en la franja informativa nocturna de la cadena básica de RCN Radio, *Nocturna RCN*. A través de crónicas y reportajes radiales sobre temáticas de actualidad, se busca aportar a la construcción de una opinión pública que reconozca el valor y la diversidad de aquellas voces ciudadanas invisibles. Durante el 2008 se realizaron 51 notas periodísticas.

En concepto emitido por la productora general de RCN Radio, Blanca Luz Holguín, se valora positivamente el trabajo radial realizado por la Universidad.

- *El consultorio jurídico*: la Oficina de Comunicaciones de la Pontificia Universidad Javeriana y el Consultorio Jurídico Javeriano realizan el programa radial *El consultorio jurídico*. Esta producción tiene como objetivo analizar los casos que comúnmente se presentan en el Consultorio Jurídico de nuestra institución educativa, y proporcionar información y herramientas para prevenir y aportar a la solución de dichas situaciones. Se emite los lunes a las 7:00 a.m. en 91.9 Javeriana Estéreo, con repetición los domingos a las 8:00 a.m. Durante el 2008 se realizaron 27 programas.
- Cubrimiento de proyectos de la Javeriana en el país: la Oficina de Comunicación hizo presencia en diferentes regiones de Colombia para recoger y divulgar la información que realiza la Universidad en el país a toda la comunidad universitaria.
- La Javeriana en los medios de comunicación: la visibilidad de la Universidad Javeriana en los medios se incrementó en el año 2008. Más de cuatrocientas noticias de la Universidad se publicaron en los diferentes medios de comunicación del país. Se ha logrado credibilidad, fidelización, y un contacto permanente de la Universidad con los medios de comunicación. Además, en un análisis de doscientas noticias publicadas, si se calcula el coste editorial en radio, prensa y televisión, el ahorro en visibilidad suma \$1600 millones aproximadamente.

La empresa “Grupo 13” realizó un análisis de la aparición en medios, mes por mes, e identificó el ahorro que ha tenido la Universidad, comparando el *free press* con un

aviso publicitario. Para dicho análisis se tuvo en cuenta el tamaño del artículo y el medio.

- Contacto con periodistas javerianos en los medios de Comunicación: junto con la Rectoría, la Oficina de Protocolo, la Secretaría de Relaciones con los Ex alumnos, y el Centro Ático se llevaron a cabo diversas reuniones con periodistas javerianos presentes en los medios de comunicación. Se organizó el Encuentro de Comunicadores Javerianos, de la Facultad de Comunicación y Lenguaje, evento que contó con una nutrida asistencia, y permitió una mayor relación con javerianos en los medios, y su sentido de pertenencia a la Institución.

Promoción institucional **T5**

Ligado a la temática de promoción institucional se registran labores importantes que se pueden sintetizar así:

- Actividades de mercadeo relacional

Se amplió significativamente la cobertura de atención directa en sus propias instalaciones a colegios de interés particular para la Universidad por su calidad académica y por el número de neojaverianos procedentes de estas instituciones. Como resultado de este trabajo se desarrollaron 49 actividades en 35 colegios de Bogotá, Barranquilla, Cali, Cartagena, Ibagué, Manizales, Medellín, Valledupar y Villavicencio.

La Oficina participó en dos ferias universitarias internacionales en Quito y Ciudad de Panamá. En estos eventos se atendieron 1553 personas. Adicionalmente, se aprovechó la oportunidad para hacer visitas a siete colegios importantes de las dos ciudades. Esto permitió dar charlas sobre la Universidad a 140 estudiantes de últimos grados, y establecer contactos personales con diez directivos de dichas instituciones.

Se inició el Programa Contacto Itinerante, que busca ofrecer servicios de consejería en orientación profesional a grupos de especial interés para la Javeriana en instalaciones distintas a las de la Universidad. Las primeras actividades de esta versión de Contacto se desarrollaron en los colegios Nueva Granada y Anglo Americano.

Se amplió la cobertura del programa Conexión Javeriana. En él participaron 56 estudiantes de 7 colegios quienes cursaron 74 asignaturas de libre escogencia en la Universidad durante el 2008, y un total de 182 créditos. Adicionalmente, y por primera vez, se otorgaron 6 becas para participar en este programa a alumnos de excelentes condiciones académicas procedentes de dos colegios que atienden estudiantes de estratos socioeconómicos bajos.

Se adelantó un proceso sistemático de evaluación de las ferias universitarias organizadas por el grupo de universidades de Bogotá con el cual trabaja desde hace varios años la Javeriana en actividades de promoción. El comité de evaluación constituido para este fin estuvo conformado por las universidades Javeriana, Andes y Rosario.

Se definió un nuevo diseño gráfico y de contenidos para los folletos de los pregrados, lo cual permitió renovar los materiales de todas las carreras y entregar nuevas piezas promocionales en todos los eventos incluyendo Expojaveriana 2008. De igual forma, se siguió fortaleciendo el diseño de folletos digitales para posgrado. Como resultado de este trabajo se elaboraron materiales de este tipo para los posgrados de ocho facultades.

Se continuó el proceso de fortalecimiento de la base de datos de estudiantes potenciales de posgrado de la Universidad. Actualmente se cuenta con 5635 registros en esta base. De igual forma, la Oficina participó en tres ferias educativas empresariales.

A través de estas actividades, y del resto de servicios que se prestan en el contexto de las labores de mercadeo relacional, se logró una cobertura de 128.044 personas entre estudiantes potenciales de pregrado y posgrado, padres de familia y directivos de colegios.

Tabla 10. Actividades de mercadeo relacional

Actividad	Personas atendidas
1. Expojaveriana 2008	8020
2. Ferias de colegios en Bogotá	8470
3. Ferias de colegios en el resto del país	22.623
4. Ferias educativas empresariales	303
5. Ferias del Icetex y Secretaría de Educación del Distrito	3800
6. Feria del Libro	8000
7. Expocatólica	600
8. Visitas guiadas en la Universidad	2246
9. Programa Contacto Pregrado y Posgrado	22.823
10. Programa Conexión Javeriana	56
11. Actividades en colegios de interés particular para la Universidad	3064
12. <i>Call center</i>	
• Personas que solicitaron información sobre las carreras a través de este medio	34.308
• Personas contactadas a través de este medio en actividades de telemercadeo de las carreras	13.731
Total <i>Call center</i>	48.039
Total	128.044

Fuente: Vicerrectoría Académica, Oficina de Promoción Institucional.

- Estrategias de pauta en medios masivos

Se continuó trabajando en la consolidación de la pauta en medios electrónicos a través de campañas generales y particulares para promocionar los pregrados y los posgrados.

Teniendo en cuenta la importancia creciente del portal de la Universidad como medio de consulta para los aspirantes a pregrado y posgrado se hizo una prueba piloto, con excelentes resultados, en la página web de la Carrera de Economía para empezar a implementar estrategias de Search Engine Optimization (SEO) en los sitios web de los programas de la Universidad.

Se definió un nuevo concepto para las cuñas radiales de los pregrados, y se cambiaron las de todas las carreras; los nuevos comerciales se empezaron a emitir en el segundo semestre del año.

Se amplió la cobertura de diseño y ejecución de planes anuales de promoción para los posgrados desarrollando el proceso completo con trece facultades, lo cual fortalece la cultura de acción planificada y la evaluación de resultados en este campo.

En total se publicaron 123 avisos en 36 medios impresos diferentes, se entregó información sobre las carreras y los posgrados que fue publicada como contenido editorial en 29 ediciones de 12 medios, se contrataron 650.000 impresiones de avisos en 5 portales, se publicaron 89 folletos digitales en un portal especializado en la difusión de programas de posgrados y educación continua, se hicieron efectivos 95.500 clics en *Adwords* de Google, se alcanzaron 209.311 visitas en *Tabs de Messenger*, se contactaron 4.213.927 aspirantes para los programas a través de envío de folletos electrónicos a bases de datos especializadas (*Mailing*), se emitieron 8610 cuñas radiales y 95 programas en “Javeriana Estéreo”, y se

adelantaron 5 campañas de relaciones públicas con los medios para promocionar los programas de la Universidad.

Revista *Pesquisa* T5

Se publicaron tres nuevos números de la revista *Pesquisa*, que divulgaron al público en general los resultados de doce proyectos de investigación de profesores y de tres jóvenes investigadores. Fueron distribuidos 42.000 ejemplares de cada número a través de *El Espectador* y *El Tiempo*; adicionalmente, se distribuyó entre las universidades adscritas a Ascun y entre la Comunidad Javeriana.

Revista *Javeriana* T5

La *Revista Javeriana* tiene como objetivo realizar análisis de temas de actualidad que competen a una amplia franja de públicos nacionales e internacionales. A fin de lograrlo acude, para cada edición, a expertos en las temáticas y, en lo posible, con puntos de vista disímiles. En el curso del año se publicaron los siguientes números (cuadro 5):

Cuadro 5. Ediciones *Revista Javeriana*

Mes	Tema
Enero-Febrero	Identities juveniles
Marzo	Vida y envejecimiento
Abril	Emprendimiento
Marzo	Colombia y América Latina
Junio	Colombia y Estados Unidos

Mes	Tema
Julio	Desarrollo y paz
Agosto	Capital social
Septiembre	Edición especial 75 años
Octubre	Bioética
Noviembre-Diciembre	Páramos y selvas

Fuente: *Revista Javeriana*.

Emisora Javeriana **T5**

A lo largo del 2008 se ampliaron los espacios de contenido especializado, enfatizando en el impacto social de los proyectos en los cuales se participó, se destacan:

- Derechos de la Mujer: coproducción radial del Instituto Pensar y la Red de Radio Universitaria de Colombia, en el marco de la implementación del Plan Estratégico para la Defensa de los Derechos de la Mujer ante la Justicia en Colombia. Con el apoyo de la Comunidad de Madrid, la Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer y el Instituto Pensar de la Pontificia Universidad Javeriana. Producción y emisión de dos de doce programas que contempla el proyecto.
- Reconectados: coproducción radial del Ministerio de Educación Nacional y la Red de Radio Universitaria de Colombia. Producción y emisión de 21 programas de media hora, 50 cuñas y 230 programas de pequeño formato.
- Referendo por el agua: coproducción radial de la Corporación Ecofondo y la Red de Radio Universitaria de Colombia. Emisión de cinco programas radiales de media hora.

- Vuelta de Hoja: coproducción radial de la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte de la Alcaldía Mayor de Bogotá, la Dirección de Artes del Ministerio de Cultura y la Red de Radio Universitaria de Colombia, con el patrocinio de la Empresa de Energía de Bogotá. Producción y emisión de 18 programas radiales de una hora.
- Microprogramas Banco de la República: coproducción radial del Banco de la República y la Red de Radio Universitaria de Colombia. Emisión de veinte clips radiales.
- Festival Internacional de Música de Cartagena: difusión y preparación de la transmisión en vivo y en directo del III Festival de Música de Cartagena. Coproducción radial de la Fundación Salvi y la Red de Radio Universitaria de Colombia.

Se apoyó la consolidación de la Red de Radio Universitaria de Colombia a través de la coordinación de la misma, generando proyectos, ampliando el número de miembros de 23 a 27 universidades, y de 31 a 35 emisoras, mejorando la visualización en medios: RFI, TV, prensa, revistas, Internet.

Javeriana Estéreo propuso y desarrolló, conjuntamente con la Facultad de Comunicación y Lenguaje, el proyecto radial "Voces de la Ciudad" que se dirige a la comunidad educativa de la IED San Martín de Porres del barrio El Paraíso, con la orientación del campo de producción radiofónica de la Facultad de Comunicación y Lenguaje, y los proyectos sociales de la Rectoría. El proyecto benefició a diez niños y niñas, adolescentes y jóvenes

del barrio El Paraíso, vecino al campus de la Universidad. Producción y emisión de cinco programas radiales de media hora.

Reconocimientos a la Universidad T4

En el 2008 le fueron otorgados a la Universidad y a algunas de sus Unidades los siguientes reconocimientos:

- Reconocimiento a la Universidad como la empresa de mejor calidad laboral en el país, según el primer estudio de Monitor Empresarial de Reputación Corporativa-Merco. Este estudio fue realizado mediante consulta a directivos de 3000 empresas, ONG, sindicatos, analistas económicos y líderes de opinión.
- Premio Nacional “Jorge Palacios Preciado” que otorgó la Sociedad Colombiana de Archivistas en reconocimiento al Archivo Histórico Javeriano como institución modelo de archivística nacional.
- Premio Banco Santander en Emprendimiento, Ciencia e Investigación al Grupo de Inmunobiología y Biología Celular del Departamento de Microbiología de la Facultad de Ciencias.
- Primer Puesto para la Facultad de Artes en el III Encuentro Distrital de Bandas Sinfónicas.
- Segundo Puesto para la Tuna Javeriana Femenina en la Feria de Costa Cálida en Madrid, España.
- Medalla de Plata para el Departamento de Radiología de la Facultad de Medicina con la exhibición académica “Casos infrecuentes en neuropediatría”, en el XXXIII

Congreso Nacional de Radiología, considerado como el más importante de Colombia.

Decisiones del Consejo Directivo T3

En relación con la vigorización de la presencia de la Universidad en el país las decisiones del Consejo Directivo Universitario fueron las siguientes:

- Formular una política sobre regionalización que incluya de manera explícita la realización de funciones de docencia, investigación y servicio, y la colaboración de la Universidad en la construcción de políticas públicas para la región.
- Precisar los mecanismos de cooperación que empleará la Universidad para trabajar con las obras sociales y educativas de la Compañía de Jesús tanto en Colombia como en el exterior. La política debe favorecer la sinergia con las obras de la Compañía de Jesús, y se debe ampliar la divulgación de los mecanismos de cooperación ya existentes.
- Centrar la presencia de la Universidad en el país a partir de las fortalezas que posee en las áreas de investigación y consultoría, lo que le permitirá hacer una contribución importante en la formulación de políticas públicas.
- Formular una política de responsabilidad social.
- Revisar y ajustar, si es del caso, la Política Editorial planteada en el Acuerdo 404 del CDU, la cual incluye la mención al Sello Editorial, para asegurar la consistencia de las acciones que se están llevando a cabo.
- Diseñar mecanismos diferenciados para divulgar entre públicos no especializados las realizaciones académicas, y actualizar y dotar de unidad institucional los sitios web de la Universidad.

5. Fortalecer la internacionalización de la Universidad **T2**

Logros más significativos T3
Consolidación de las relaciones académicas con instituciones de educación superior de China, a partir de propuestas formuladas desde el año 2006; así mismo, se inició con la Chinese University of Petroleum un proceso orientado a la concreción de un programa de doble titulación en las áreas de ingeniería y administración.
Estructuración de una plataforma de cooperación para la participación de la Universidad en el Séptimo Programa Marco de la Unión Europea a través de Colciencias, punto focal en Colombia de este programa europeo.

Balance de las actividades **T3**

En este aparte se tratarán los siguientes temas:

- i) Desarrollo de la política de internacionalización
- ii) Internacionalización del currículo, de la investigación y del servicio
- iii) Participación en la Asociación de Universidades confiadas a la Compañía de Jesús en América Latina (Ausjal)
- iv) Convenios suscritos
- v) Visita de delegaciones internacionales
- vi) Visitas internacionales realizadas por el Rector

Desarrollo de la política de internacionalización T4

Se avanzó en la apropiación, por parte de la Comunidad Universitaria, de la política de internacionalización por medio de reuniones con grupos de directivos de las diferentes facultades, en encuentros con profesores y estudiantes, y en la difusión de la misma a través de artículos y entrevistas en medios de comunicación interna (*Hoy en la Javeriana, Estamos cerca*) y externa (diarios *El Espectador* y *El Tiempo*, programa televisivo *La fuerza de los Argumentos* en el canal universitario nacional). Se desarrollaron procesos estructurados para la incorporación de la dimensión internacional en las funciones sustantivas de la Universidad (docencia, investigación y servicio), dentro del marco del proceso de Planeación Universitaria, tal como se indica a continuación.

Internacionalización del currículo T4

Se desarrollaron los procesos necesarios para la firma de tres nuevos acuerdos de doble titulación:

- Politecnico di Milano, que permite a estudiantes de ingeniería de las dos instituciones concluir sus estudios de pregrado o avanzar en su formación a nivel de maestría con el reconocimiento de los cursos aprobados en la institución de origen, y el otorgamiento del correspondiente diploma por cada una de las dos universidades.
- Universidad de Delaware, que permite a estudiantes de maestría en ingeniería electrónica de las dos instituciones desarrollar el último año en la otra universidad y recibir el diploma correspondiente.
- Universidad de Macquaire en Australia para el énfasis en relaciones internacionales de la Carrera de Ciencia Política. El estudiante que tome esta opción puede culminar

sus estudios obteniendo el grado como politólogo con énfasis en Relaciones Internacionales, y adicionalmente como Magíster en Relaciones Internacionales de Macquaire University.

En la tercera edición del programa de doble titulación con el Politécnico di Torino se concretó la participación de 22 estudiantes de las facultades de Ingeniería y Arquitectura, de los cuales ocho obtuvieron una beca de estudios y manutención otorgada por la mencionada institución italiana.

Se inició, conjuntamente con la Agregación cultural de la Embajada de Francia en Colombia, el proyecto “Secciones francófonas” orientado a la inclusión de elementos metodológicos y lingüísticos en asignaturas de ocho facultades de la Universidad.

Internacionalización de la investigación T4

Se brindó el acompañamiento necesario a unidades académicas y del gobierno general para formalizar la participación en diez redes internacionales que presentaron proyectos a la convocatoria europea ALFA III, de los cuales hasta el momento tres han resultado favorecidas. Así mismo, se acompañó a dos unidades académicas en la formulación y presentación de igual número de proyectos ante la Corporación Andina de Naciones y ante la Agencia de Cooperación Española.

Con el acompañamiento de Colciencias, punto focal para Colombia del Séptimo Programa Marco (7 PM), y en coordinación con la Oficina para el Fomento de la Investigación, se definió una estrategia para la participación de la Universidad en este proyecto internacional, en virtud de lo cual se desarrollaron en la Universidad dos eventos orientados a que los grupos de investigación conozcan el funcionamiento del programa (Jornada informativa sobre 7 PM), y a motivar su participación en temas específicos (Info day sobre TIC en el 7

PM). Estos esfuerzos se unen a los desarrollados para la vinculación activa de la Universidad en el Forum Eurolatinoamericano de Desarrollo Regional Basado en Conocimiento, que permitió en el año 2008 la participación de grupos de investigación en TIC en la consolidación de una red regional, y en la reunión más importante de la Unión Europea sobre este tema.

Con el desarrollo del Proyecto China se vienen consolidando las relaciones con grupos académicos de este país; en virtud de dicho proyecto, un profesor del Departamento de Lenguas se desplazó por un año al Ningbo Politechnic para el desarrollo de actividades de investigación y docencia.

***Internacionalización de servicios* T4**

Se trabajó conjuntamente con la Facultad de Ingeniería en la consolidación de un programa de formación doctoral para diez profesores de la Universidad Politécnica Salesiana de Ecuador, cuya formalización se hará en el año 2009.

***Participación en la Asociación de Universidades confiadas a la Compañía de Jesús en América Latina (Ausjal)* T4**

Se consolidó el inventario de actividades y proyectos Ausjal en los que la Universidad viene participando, y a través del seguimiento de los mismos se ha formulado una propuesta para lograr un mayor y mejor impacto interno y externo de la participación en esta Asociación.

La Universidad ha venido liderando en forma consistente procesos asociados con la red Ausjal y con la Association of Jesuit Colleges and Universities (AJCU) en torno a la educación en línea. Desde hace dos años el Instituto Pensar coordina la Red EduTic-Ausjal

con la participación de los homólogos de las 31 universidades de la región para fortalecer la utilización de TIC en las instituciones.

Se ha participado académicamente en los cuatro encuentros que se han desarrollado anualmente con estas tres redes: Ausjal-AJCU-Jesuitnet, en Iteso México, U. Centroamericana UCA Nicaragua, U. Centroamericana José Simeón Cañas en El Salvador, y la última en Miami en marzo 11 a 14. Se participa activamente en la Red Ausjal de Responsabilidad Social, en la Cátedra Continental de Pobreza.

Convenios suscritos en el 2008 T4

En el curso de 2008 se tramitaron los siguientes convenios (cuadro 6):

Cuadro 6. Convenios tramitados en el año 2008

Estado de los convenios	País-Universidad
Convenios firmados	Argentina: Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales Argentina: Pontificia Universidad Católica de Argentina Chile: Universidad Uniacc Chile: Universidad Federico Santa María China: Beijing Foreign Students University Corea del Sur: Universidad de Ulsan Ecuador: Universidad Politécnica Salesiana Ecuador: Universidad Casa Grande

Estado de los convenios	País-Universidad
	Ecuador: Universidad Católica de Cuenca España: Universidad del País Vasco/UHE España: Universidad de Deusto España: Universidad de Comillas Francia: Embajada de Francia Francia: Universidad de Poitiers India : Jawaharlal Nehru University Italia: Politécnico di Milano Italia: Università Degli Studi di Roma III México: Universidad Autónoma de Querétano México: Instituto Tecnológico de Sonora México: Comunidad Universitaria del Golfo Centro AC Iberopuebla. Polonia: University of Jagiellona Polonia: AGH University Science Uruguay: Universidad ORT Uruguay Estados Unidos: Universidad de Illinois Estados Unidos: Universidad de Arizona Estados Unidos: Universidad de California (UCLA) Estados Unidos: Northern University

Estado de los convenios	País-Universidad
	Estados Unidos: Universidad de Delaware Varios: Organización de Estados Americanos (OEA)
Convenios remitidos para firma al exterior	Alemania: Ciencias aplicadas Oschshule Manheim Argentina: Universidad Nacional de La Plata Argentina: Universidad de Buenos Aires Cuba: Instituto de Ecología y Sistemática de Cuba China: Chinese University of Petroleum España: Universidad Pontificia de Salamanca Francia: L'Université de Bretagne Francia Francia: Paris VII Diderot Guatemala: Universidad Rafael Landivar Reino Unido: Universidad de Cardiff Estados Unidos: Museo Americano de Historia Natural Estados Unidos: Houston University Estados Unidos: Universidad de Michigan

Fuente: Rectoría, Secretaría de Asuntos Internacionales.

Visitas de delegaciones internacionales a la Universidad T4

El cuadro 7 muestra las principales visitas de delegaciones internacionales que estuvieron la Universidad en el curso de 2008.

Cuadro 7. Visitas de delegaciones internacionales a la Universidad

Fecha	Delegación
18 de enero	Universidad de Greenfield (Australia)
13 de febrero	Universidad de Portsmouth (Gran Bretaña)
1 de marzo	Universidad de Essex (Gran Bretaña)
4 de marzo	Universidad Autónoma de Barcelona (España)
11 de marzo	Universidad de Concepción Chile
27 de marzo	Universidad Politécnica Salesiana (Ecuador)
8 de abril	Universidades Argentinas 1. Universidad del Aconcagua, Mendoza 2. Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales, Buenos Aires 3. Universidad del Norte Santo Tomás de Aquino, Tucumán
22 de mayo	James Cook University (Australia)
9 de junio	Forum Eurolatinoamericano di Torino (Italia)
12 de junio	Organización de Estados Americanos (OEA)
4 de julio	Birkbeck College (Gran Bretaña)

Fecha	Delegación
29 de julio	Universidad de Poitier (Francia)
8 de septiembre	Universidad Católica de Chile (Chile)
22 de septiembre	Troy University (USA)
7 de octubre	Universidad de Paichai (Corea del Sur)
11 de noviembre	Foro Europeo Escuela de Negocios de Navarra (España)
25 de noviembre	King Abdullah University of Science and Technology (Arabia Saudita)
29 de octubre	Universidad Católica de Australia

Fuente: Rectoría, Secretaría de Asuntos Internacionales.

Visitas internacionales realizadas por el Rector T4

El cuadro 8 sintetiza las visitas realizadas por el Rector en el ámbito internacional.

Cuadro 8. Visitas internacionales del Rector

Fecha	Destino	Objetivo
29 de marzo 2008	Barcelona, España	Participación del P. Rector en la IV Conferencia Internacional de Barcelona sobre educación superior: Nuevos retos y roles emergentes para el desarrollo humano y social.
11 de abril 2008	Las Vegas,	Asistencia a la NAB Show 2008, Feria mundial de

Fecha	Destino	Objetivo
	Estados Unidos	todos los sectores de la industria de la radio, la televisión y las tecnologías convergentes para la búsqueda de apoyo del Proyecto Ático.
18 de junio 2008	Miami, Estados Unidos	Reunión con la Junta Directiva de la Fundación de Amigos de la Universidad Javeriana.
22 de agosto 2008	Nueva York, Estados Unidos	Presentación de la Secretaría de Relaciones con los Egresados, y reunión de apoyo para la creación de la Asociación de Egresados Javerianos en Nueva York.
16 de septiembre 2008	Ciudad de México, México	Participar en la XIV Reunión de Rectores de Universidades Católicas y de Inspiración Cristiana de América Latina y el Caribe.
2 de octubre 2008	Barcelona, España	Participación en la 41 reunión de la Junta Directiva de Cinda.
7 de octubre 2008	Monterrey, México	Participación en la XXII Conferencia de Educación Superior de América del Norte.
12 de diciembre 2008	Miami, Estados Unidos	Reunión con egresados javerianos residentes en el Estado de la Florida para la presentación de la Secretaría de Relaciones con los Egresados, la promoción del Centro Ático y la presentación de la Fundación de Amigos de la Universidad Javeriana.

Fuente: Rectoría, Secretaría Privada.

Decisiones del Consejo Directivo Universitario **T3**

En relación con [el fortalecimiento de la internacionalización de la Universidad](#) las decisiones del Consejo Directivo Universitario fueron las siguientes:

- Evaluar la enseñanza del inglés en la Universidad, y proponer un mecanismo que permita asegurar la suficiencia en el manejo de este idioma, en un nivel B2, para todos los estudiantes de pregrado de la Universidad, teniendo en cuenta las siguientes consideraciones: evaluar la actual enseñanza de idiomas para concretar formas más eficaces de adelantarla; revisar la directriz vigente a fin de que promueva adecuadamente la formación en inglés, y se establezcan límites temporales a la progresividad mencionada en ella; se deben estudiar diferentes alternativas para la enseñanza o el reconocimiento de la suficiencia en otras lenguas, y la conveniencia de que el aprendizaje básico de idiomas permita acumular créditos académicos.
- Modificar las condiciones de ingreso y ascenso en el escalafón profesoral al exigir el manejo de una segunda lengua.
- Definir indicadores que faciliten examinar los beneficios que se derivan de la participación del cuerpo profesoral en redes y eventos internacionales.
- Estimular nuevas formas de interacción académica basadas en el uso de las tecnologías de información y comunicación.
- Definir orientaciones para concretar programas de doble titulación con universidades del exterior a fin de garantizar que no se acepten títulos extranjeros que carezcan de validez en el país que los expide.

- Implementar un sistema de monitoreo que permita examinar de manera sistemática el contexto internacional.
- Concretar acciones cada vez más específicas que den cuerpo al Acuerdo 448 del Consejo Directivo Universitario sobre internacionalización.

6. Desarrollar la Comunidad Educativa, y fortalecer la relación con los egresados **T2**

Logros más significativos **T3**

Implementación del Plan de Beneficios Flexibles, a fin de contribuir a la optimización de la política retributiva, y de un esquema de compensación total como mecanismo para mejorar las condiciones de bienestar y de calidad de vida de los profesores de planta y del personal administrativo; se otorgó un valor mensual correspondiente al 3,1% del sueldo de cada persona. También se implementó un auxilio de matrícula para programas de pregrado a los hijos de los profesores y del personal administrativo de tiempo completo de la Universidad.

Aumento en el número de participantes del Programa de Formación en Lenguas Extranjeras, en su componente de inmersión en el exterior, al pasar de 6 a 22 el número de profesores que realizaron el curso, lo que significa un crecimiento del 266,67%. De los 22 profesores, 8 realizaron la inmersión con el fin de adelantar estudios de doctorado, 5 para hacer estudios de maestría, y 9 para perfeccionar el idioma.

Balance actividades T3

En este aparte se tratarán los siguientes temas:

- i) Cuerpo profesoral
- ii) Personal administrativo
- iii) Beneficios otorgados al personal de planta de la Universidad
- iv) Estudiantes
- v) Egresados
- vi) Medio Universitario e identidad institucional

Cuerpo profesoral T4

En relación con este aspecto se destaca:

- Se implementaron los reconocimientos académicos a los profesores ad honórem. En esta primera oportunidad la Facultad de Medicina convocó a 122 profesionales de la salud vinculados a instituciones tales como Javesalud, Hospital Universitario la Samaritana, Hospital Universitario San Ignacio, Fundación Abood Shaio, Instituto Nacional de Cancerología y Colsanitas, a quienes se les hizo entrega de las certificaciones expedidas por la Universidad como reconocimiento a sus labores, del carnet que les permite acceder a los servicios presenciales de la biblioteca de la Universidad, y de una cuenta de correo electrónico que les ofrece la posibilidad de acceder a los servicios remotos de la biblioteca, y facilita una continua y eficiente comunicación institucional.
- Se reguló el nombramiento de Profesores Eméritos en la Universidad.
- Como parte de la implementación del Plan de Cambio del Cuerpo Profesoral, se pueden mencionar las siguientes acciones de orden administrativo:

- Dotación con equipos audiovisuales de 60 salones de clase. Cobertura del 90% del total de salones de la Universidad.
- Actualización de la encuesta salarial que facilita mantener información completa y actualizada sobre la compensación total de un conjunto de posiciones clave de profesores y empleados administrativos; el grupo de instituciones que fueron tenidas en cuenta incluyó universidades públicas y privadas. El costo de la encuesta fue de \$11.600.000.
- A través de la empresa Estuplan Ltda., se diseñó un modelo actuarial para evaluar la viabilidad económica de implementar escalas intermedias para el ascenso en el escalafón de profesores.
- Se continuó con el seguimiento a la composición de la planta profesoral, la distribución de las actividades de los profesores de planta en su plan de trabajo, las autorizaciones de contratos adicionales de hora cátedra para profesores de planta, con la finalidad de disponer de la información necesaria para proyectar una planta profesoral estable y construir indicadores de productividad.

Gestión de asuntos profesorales **T5**

Planes de trabajo **T6**

Se ha consolidado el uso del plan de trabajo como una herramienta de planeación de las actividades de los profesores, y se han introducido ajustes a la aplicación que facilitan su uso por parte de los profesores, directores de departamento e instituto y decanos académicos.

Producción intelectual **T6**

Se evaluaron 1035 obras de producción intelectual, y fueron asignados un total de 34.009 puntos. En la tabla 11 se presenta la información sobre los puntos otorgados a los profesores por su producción intelectual desde 2005.

Tabla 11. Puntos otorgados por producción intelectual

Facultad	2005		2006		2007		2008	
	Puntos	Prof.	Puntos	Prof.	Puntos	Prof.	Puntos	Prof.
Arquitectura y Diseño	1324	8	1641	18	2315	18	610	11
Artes	1725	6	736	4	1756	8	236	4
Cendex	1042	11	1805	28	340	6	0	0
Ceantic	44	1	390	1	0	0	0	0
CUA	0	0	0	0	0	0	0	0
Centros	0	0	0	0	0	0	0	0
Ciencias	10.266	47	8014	112	9325	44	5320	34
Ciencias Económicas y Administrativas	1166	6	2935	32	1920	8	2407	20
Ciencias Jurídicas	762	1	1584	16	1167	7	292	3
Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	1318	10	1277	26	676	11	1317	10
Ciencias Sociales	1913	21	2353	45	2956	26	1251	18
Comunicación y Lenguaje	1276	6	290	5	802	4	899	8

Facultad	2005		2006		2007		2008	
	Puntos	Prof.	Puntos	Prof.	Puntos	Prof.	Puntos	Prof.
Derecho Canónico	0	0	0	0	0	0	0	0
Educación	839	5	134	1	719	10	292	4
Enfermería	196	3	344	8	170	1	156	2
Estudios Ambientales y Rurales	1259	17	1820	28	1308	15	1437	19
Filosofía	447	4	790	12	623	7	1151	8
Ingeniería	1271	15	3592	55	3454	23	4572	50
Medicina	13.401	38	16.817	129	6454	24	5004	30
Odontología	0	0	2672	28	286	2	40	1
Psicología	1285	14	1123	21	3786	24	3385	30
Teología	2938	30	3156	55	4631	29	4667	30
Instituto de Bioética	0	0	0	0	557	1	357	2
Instituto Pensar	0	0	0	0	862	2	616	2
Total puntos reconocidos	42.472	243	51.473	624	44.107	270	34.009	286

Fuente: Vicerrectoría Académica, Asistencia para Asuntos Profesorales.

Ascensos en el escalafón **T6**

En la tabla 12 se presenta la información sobre los profesores que fueron ascendidos en el Escalafón a partir del primero de enero de 2009.

Tabla 12. Ascensos de categoría en el escalafón de profesores

Facultad	Asistente	Asociado	Titular	Total
Arquitectura y Diseño	4	0	0	4
Artes	2	0	0	2
Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	0	1	0	1
Ciencias Económicas y Administrativas	8	3	0	11
Ciencias	1	6	1	8
Ciencias Sociales	1	2	3	6
Comunicación y Lenguaje	1			1
Enfermería	1	0	0	1
Estudios Ambientales y Rurales	0	1	0	1
Ingeniería	5	3	0	8
Instituto Pensar	0	0	1	1
Medicina	7	2	0	9
Psicología	1	3	0	4
Teología	3	2	1	6
Total general	34	23	6	63

Fuente: Vicerrectoría Académica, Registro Académico de Profesores (RAP).

Evaluación de profesores **T6**

Se adelantaron procesos de recolección de información para la evaluación del desempeño académico de los profesores en catorce facultades, y se evaluaron un total de 351 profesores de planta. Adicionalmente, se evaluaron también 61 directivos en 10 facultades.

Registro Académico de Profesores (RAP) T6

Se definieron los requerimientos funcionales del nuevo sistema llamado a reemplazar el actual Registro Académico de Profesores. El nuevo RAP formará parte del sistema de Recursos Humanos. Se trata de una herramienta que facilita la gestión del escalafón, y permite disponer de información confiable para el análisis y la toma de decisiones.

Desarrollo del Plan de Formación Permanente del Profesor Javeriano T5

Programa de Formación en Posgrados T6

Durante el año 2008 iniciaron estudios 48 profesores (tabla 13). El número de profesores que comenzaron estudios de doctorado creció en un 37,5% respecto del año anterior, pasando de 16 a 22; el número de profesores que inició estudios de maestría disminuyó en un 25%, pasando de 32 a 24; los de especialización disminuyeron en un 66% al pasar de 6 profesores en el 2007 a 2 en el 2008.

Tabla 13. Profesores que iniciaron estudios en 2008

Programa	Doctorado	Maestría	Especialización	Total
En la Javeriana	11	22	2	35
En otras U. del país	2	1	0	3
En el exterior	9	1	0	10
Total	22	24	2	48
Porcentaje por nivel	45,83	50,00	4,17	100,00

Fuente: Vicerrectoría Académica, Asistencia para asuntos profesoriales.

El número de profesores que se graduaron durante el año 2008 (tabla 14) creció en un 105% frente al año 2007, pasando de 20 profesores a 41, de los cuales 9 lo hicieron a nivel

de doctorado lo que representa un 21,95% del total; 30 en maestría para un 73,17%, y 2 en especialización para un 4,88%.

Tabla 14. Profesores que se graduaron en 2008

Programa	Doctorado	Maestría	Especialización	Total
En la Javeriana	6	29	2	37
En otras U. del País	0	1	0	1
Exterior	3	0	0	3
Total	9	30	2	41
Porcentaje por nivel	21,95	73,17	4,88	100,00

Fuente: Vicerrectoría Académica, Asistencia para asuntos profesoriales.

En total, la inversión para la formación de profesores a nivel de posgrado fue de \$1.839.390.569, a pesos constantes de diciembre de 2007, que representa un incremento del 35,66% respecto al año 2007, lo cual obedece, por una parte, al incremento en el monto máximo definido por la Universidad, y de otra parte, al comportamiento de la tasa de cambio del euro frente al dólar. De este total, la inversión en programas de doctorado fue del 75,90%, en programas de maestría fue del 22,39%, y en los programas de especialización fue del 1,72%.

La Universidad participó en las diferentes convocatorias organizadas por entidades que apoyan la formación de profesores en estudios de posgrado en el exterior (tabla 15). Para ello 9 facultades presentaron un total de 18 profesores, de los cuales salieron favorecidos 9, lo que representa un 50%. Los 9 profesores seleccionados realizarán estudios de doctorado.

Tabla 15. Participación en convocatorias para formación de profesores

Institución	Facultades participantes	No. de candidatos presentados por facultades	No. de candidatos preselec. por la Universidad	No. de candidatos seleccionados por institución	Nivel de estudios
Colfuturo	C. Económicas	1	1	1	Doctorado
	Psicología	1	1	1	Doctorado
	Com. y Lenguaje	1	1	1	Doctorado
Fulbright	C. Económicas	1	0	0	
	C. Sociales	2	0	0	
Colciencias Exterior	Filosofía	2	1	1	Doctorado
	C. Sociales	2	2	2	Doctorado
	Com. y Lenguaje	1	1	1	Doctorado
	C. Jurídicas	1	0	0	
	Ingeniería	2	0	0	
	C. Económicas	1	1	1	Doctorado
Fundación Carolina	Arquitectura	1	1	0	
	Medicina	1	1	1	Doctorado
	C. Económicas	1	1	0	
Totales		18	11	9	

Fuente: Vicerrectoría Académica, Asistencia para asuntos profesorales.

Programa de Formación para el Desempeño Académico **T6**

El Programa de Formación para el Desempeño Académico incluye varios componentes relacionados con: cualificación disciplinaria, actualización en investigación y en consultoría, desarrollo cultural, capacitación en el uso de nuevas tecnologías de información y comunicación, identidad javeriana y docencia universitaria.

En el curso del año se llevaron a cabo las actividades que aparecen reseñadas en la tabla 16.

Tabla 16. Actividades Programa de Formación para el Desempeño Académico

Actividades realizadas	Participantes	Valor (\$)
Cualificación disciplinaria	583	110.724.674
Curso de redacción	14	11.000.000
Docencia universitaria	77	28.800.000
Educación continua	77	34.089.600
Estadística	10	4.467.014
Eventos locales	153	30.265.243
TIC y Univirtual	124	16.811.000
Total inversión	1038	236.157.531

Fuente: Vicerrectoría Académica, Asistencia para asuntos profesorales.

Adicionalmente, se apoyaron la totalidad de las solicitudes de formación disciplinaria organizadas por las facultades, incluyendo para este año la invitación de profesores extranjeros. Igualmente, se apoyó la totalidad de solicitudes para participar en cursos de Educación Continua, y la asistencia a eventos académicos realizados en Bogotá.

Programa de Formación en Lenguas Extranjeras T6

El Programa de Formación en Lenguas Extranjeras tiene dos componentes: los cursos de inglés que se dictan en el Departamento de Lenguas de la Universidad Javeriana, y la inmersión en el exterior.

A través del Departamento de Lenguas de la Universidad Javeriana se realizaron 9 cursos en los cuales participaron 96 profesores, con una inversión en pesos corrientes de \$42.114.260.

En el componente de inmersión en inglés en el exterior se llevaron a cabo las dos convocatorias previstas en el año. Participaron las facultades de Artes, Arquitectura y Diseño, Ciencias, Ciencias Económicas y Administrativas, Ciencias Jurídicas, Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales, Educación, Estudios Ambientales y Rurales, Ingeniería y Psicología. Realizaron el curso 22 profesores para perfeccionar el inglés, lo que representa un incremento del 266,67% frente al año 2007.

En cuanto a la inversión realizada por la Universidad en el Programa de Formación en Lenguas Extranjeras, ésta fue de \$355.671.983, lo que representa un incremento del 131,5% respecto al año anterior.

Tabla 17. Actividades Programa de Formación en Lenguas Extranjeras

Componente	Participantes	Inversión (1)
En la Universidad Javeriana	96	42.114.260
Inmersión en el exterior (1)	22	355.671.983
Total inversión		397.786.243

Fuente: Vicerrectoría Académica.

(1) Pesos constantes de diciembre de 2007.

Apoyo a la movilidad de los profesores **T5**

Financiación de la Universidad **T6**

Se ejecutaron un total de \$778.734.791 en apoyo a gastos de viaje y pasajes. Estos apoyos se dieron a 18 Unidades para asistencia a congresos, misiones tecnológicas, cursos, pasantías, reuniones de directivos universitarios, y de asociaciones disciplinares y profesionales. El 30% de los apoyos se destinó a la socialización de los resultados de proyectos de investigación terminados (tabla 18).

Tabla 18. Apoyo para asistencia a eventos

Unidad	Número de apoyos
Arquitectura	2
Artes	16
Ciencias	41
Ciencias Económicas	6
Ciencias Jurídicas	9
Ciencias Políticas	3
Ciencias Sociales	13
Comunicación y Lenguaje	17
Educación	4
Enfermería	8
Estudios Ambientales	8

Unidad	Número de apoyos
Filosofía	8
Ingeniería	3
Instituto Pensar	4
Medicina	13
Odontología	6
Psicología	19
Teología	14
Total general	194

Fuente: Vicerrectoría Académica, Oficina de Fomento a la Investigación.

Atendiendo sugerencias de los directores de Departamento, el Vicerrector Académico tomó la decisión de apoyar acciones orientadas a la cualificación disciplinaria de los profesores, que impliquen traer profesores de fuera de Bogotá y del exterior. En el desarrollo de esta propuesta participaron 8 facultades, las cuales invitaron 17 profesores para eventos de capacitación en los que tomaron parte 291 profesores de la Universidad, con una inversión de \$81.719.657.

Financiaciones externas **T6**

Durante el año 2008 el Icetex aprobó recursos financieros por valor de \$16.199.385 para traer seis profesores internacionales que participaron en eventos académicos organizados por la Universidad Javeriana.

Reconocimientos a profesores **T5**

Algunos de los premios y las distinciones que recibieron durante el 2008 los profesores javerianos se mencionan a continuación:

- Premio “San Francisco de Sales”, otorgado por la Conferencia Episcopal al Padre Carlos Novoa, S.J., profesor de la Facultad de Teología.
- Mención de Excelencia Investigativa de la Universidad de Queensland al Profesor Andrés Etter de la Facultad de Estudios Ambientales y Rurales por su tesis doctoral “Modelling of human landscape interactions in Colombia: patterns, drivers and scales”.
- Nombramiento de la ingeniera Martha Zequera como representante por América Latina del Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE) de la Sociedad de Ingeniería en Medicina y Biología (EMBS), gracias a la importante gestión realizada para el avance en el desarrollo de la investigación en bioingeniería para la prevención de lesiones en pacientes con pie diabético, y su difusión y reconocimiento a nivel nacional e internacional.
- Distinción en el Concurso de Investigación de la Asociación Colombiana de Cirugía al doctor Luis Fernando Jaramillo García, director del Departamento de Patología del Hospital Universitario San Ignacio (HUSI), y al residente IV Sebastián Camacho Quintero con el trabajo titulado “La utilización del aclaramiento ganglionar después del estudio convencional de patología optimiza la detección de ganglios en la pieza quirúrgica en pacientes operados por cáncer de colon y recto”.
- Premio Simón Bolívar a Andrés López, director del campo de radio de la Facultad de Comunicación y Lenguaje, en la categoría de programa cultural por la serie

radial “Vivaldi el inquietante cura rojo”, realizado en 22 capítulos transmitida por la cadena básica de Caracol.

- Nominación al Premio “Inés Durana Samper a Enfermeras Destacadas” – convocatoria de la Fundación Santafé a enfermeras destacadas en el ejercicio de la profesión– a las profesoras Esperanza Ayala y Martha López de la Facultad de Enfermería por su trayectoria nacional e internacional en el campo de la docencia en Enfermería y su aporte a la profesión.

Personal administrativo T4

Capacitación orientada al personal administrativo T5

Los programas de capacitación de acuerdo con el número de participantes y el costo se muestran en la tabla 19.

Tabla 19. Capacitación para el personal administrativo por número de beneficiarios

Cargos	Número de beneficiarios	Inversión (\$)
Directivos y jefes	285	37.254.895
Profesionales	826	163.010.153
Apoyo administrativo	849	65.058.402
Operarios	799	55.583.294
Total	2759	320.906.743

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, Dirección de Recursos Humanos.

En la tabla 20 se presenta la distribución de programas por tipo.

Tabla 20. Capacitación para el personal administrativo según tipo de programa

Tipo	Definición	Beneficiarios	Inversión (\$)
Capacitación	Tiene por objeto proporcionar los medios para adquirir, actualizar y perfeccionar conocimientos, aptitudes y habilidades relacionadas directamente con el desempeño del cargo actual, con el fin de lograr una gestión cada vez más eficiente y eficaz.	771	211.267.769
Entrenamiento	Tiene por objeto la preparación concisa y adecuada, enfocándose principalmente en competencias técnicas que dependen en gran medida de procesos particulares de la Institución, y de la implementación de nuevas tecnologías en el desempeño de las funciones.	377	56.693.975
Desarrollo humano	Tiene por objeto la adquisición de conocimientos y habilidades de interés propio del colaborador, que permiten aportar al desarrollo integral del personal	1611	52.945.000

Tipo	Definición	Beneficiarios	Inversión (\$)
	administrativo, y no tienen relación directa con el cargo.		
Total		2759	320.906.744

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, Dirección de Recursos Humanos.

Como apoyo a la capacitación del personal administrativo en programas formales de educación, en la modalidad de préstamos condonables, la Universidad benefició a 334 empleados que realizan estudios en la Universidad, y a 97 empleados en otras instituciones educativas. El apoyo otorgado mediante esta modalidad de crédito condonable fue de \$800.590.470.

Es de destacar la aprobación y realización de la primera convocatoria del Programa de Inmersión en el Exterior para el Aprendizaje del Inglés, que permitirá al personal administrativo mejorar competencias comunicativas necesarias para el desempeño de actividades propias del cargo. En principio, el programa asignará cada semestre hasta tres cupos con un costo individual aproximado de US\$9.000, lo cual implica un compromiso anual presupuestal del Fondo de Capacitación del Personal Administrativo de US\$54.000.

Actividades de bienestar **T5**

En cuanto a los servicios de bienestar orientados a suplir necesidades de empleados de la Universidad, la tabla 21 presenta el tipo de auxilio, el número de beneficiados y los montos invertidos en 2008.

Tabla 21. Beneficios otorgados

Consolidado auxilios		
Tipo de auxilio	Total beneficiados	Inversión (\$)
Educativo para primaria	491	54.687.750
Funerario empleado y familiares	33	28.736.495
Ahorradores Fonvivienda	1428	324.514846
Total otorgado	1952	407.939.091

Consolidado préstamos		
Modalidad	Total beneficiados	Inversión (\$)
Vivienda	12	136.041.330
Salud	5	4.463.322
Calamidad	16	176.000.000
Odontológicos	47	45.959.836
Condonables internos	334	717.554.800
Condonables externos	97	83.035.670
Total otorgado	511	1.163.054.958

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, Dirección de Recursos Humanos.

Beneficios otorgados al personal de planta docente y administrativo T4

En la tabla 22 se describe la distribución del plan de beneficios flexibles de acuerdo con los productos ofrecidos y el costo de cada uno de ellos. Este programa es administrado por Delima Mercer. El costo de dicha administración en 2008 fue de \$49.500.495.

Tabla 22. Plan de beneficios

Auxilio	Valor* (\$)
Auxilios educativos hijos	300.900.550,00
Aviatur	114.525.679,78
Pensiones voluntarias	144.737.432,76
Planes de salud	174.034.835,67
Póliza exequial	11.442.846,64
Seguro de vida	16.777.915,24
Sodexo	950.954.704,91
Total general**	1.713.373.965,00

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, Dirección de Recursos Humanos.

* El número de utilizations corresponde al número de personas que eligieron.

** El total no incluye \$47.095.077 que corresponden al valor que representan los días de descanso.

* El número de utilizations corresponde al número de personas que eligieron.

En el tercer periodo académico se implementó el programa de ayuda económica para estudios de pregrado de los hijos de profesores de planta y del personal administrativo. Se aprobaron 87 auxilios que beneficiaron a 79 empleados por un valor total de \$300.900.550. Se destaca así mismo la decisión de no reajustar los precios de los servicios de alimentación a lo largo del año, a pesar de los incrementos significativos en los costos de los alimentos en 2008.

Estudiantes T4

Desarrollo del plan de cambio Estudiantes T5

Los principales resultados obtenidos en el desarrollo del Plan son los siguientes:

- En relación con la aplicación del Acuerdo 413, “Política de estímulos a los estudiantes javerianos”, en el año 2008 se otorgaron 22 becas a “Bachilleres destacados”, 82 becas

semestrales por “Excelencia académica”, 14 becas “Orden al Mérito Académico Javeriano”, 7 becas “Estímulos San Pedro Claver”, y se publicó una tesis laureada.

- Para facilitar la implementación de la “Política de estímulos para los estudiantes javerianos” se realizaron los ajustes en el proceso administrativo para los trámites presupuestales y contables.
- En lo referente a la divulgación del “Reglamento de Estudiantes” la Vicerrectoría Académica brindó asesoría a los directores de carrera, secretarios de facultad y estudiantes sobre asuntos reglamentarios.

Premio Otto de Greiff **T5**

El concurso selecciona y premia los mejores trabajos de grado de pregrado que hayan obtenido mención meritoria, laureada o reconocimiento honorífico realizados en las diez universidades miembros del concurso.

Los resultados obtenidos en el año 2008 fueron los siguientes (cuadro 9):

Cuadro 9. Resultados del Concurso Nacional Otto de Greiff

Universidad	Área en que se inscribe	Premio otorgado
Pontificia Universidad Javeriana	Ciencias Naturales	Segundo lugar
Universidad de Antioquia	Ciencias de la Salud	Primer lugar
	Ciencias Naturales	Primer lugar
Universidad de los Andes	Ciencias Sociales y Económicas	Segundo lugar

Universidad	Área en que se inscribe	Premio otorgado
	Desarrollo Sostenible y Medioambiente	Tercer lugar
	Tecnologías Apropriadas	Segundo lugar
Universidad del Norte	Tecnologías Apropriadas	Tercer lugar
Universidad del Rosario	Ciencias de la Salud	Segundo lugar
	Ciencias Sociales y Económicas	Tercer lugar
Universidad del Valle	Creatividad y expresión en artes y letras	Primer lugar
	Desarrollo sostenible y Medioambiente	Primer lugar
	Tecnologías Apropriadas	Primer lugar
Universidad del Valle	Ciencias Sociales y Económicas	Segundo lugar
Universidad Industrial de Santander	Ciencias Naturales	Primer lugar
	Creatividad y expresión en artes y letras	Segundo lugar
Universidad Nacional	Ciencias de la Salud	Tercer lugar
	Ciencias Sociales y Económicas	Primer lugar
Universidad del Rosario	Desarrollo Sostenible y Medioambiente	Tercer lugar

Fuente: Vicerrectoría Académica, Oficina de Fomento a la Investigación.

Servicios³ **T5**

Se atendieron los siguientes servicios:

³ Los servicios de bienestar ofrecidos a los estudiantes aparecen expuestos en Medio Universitario.

Programas de intercambio **T6**

A nivel nacional, en el marco del programa Sígueme, se recibieron 110 alumnos de otras universidades en la Javeriana y se enviaron trece alumnos javerianos a otras universidades para realizar un semestre completo. Dentro de este programa la Universidad Javeriana es la Institución que recibe un mayor número de estudiantes por semestre. Así mismo, bajo la modalidad de semestre completo la Javeriana recibió seis estudiantes de la Universidad Tecnológica de Bolívar, Icesi y el CES.

A través de los convenios bilaterales cursaron asignaturas en la Universidad de los Andes 34 estudiantes y trece de los Andes cursaron asignaturas en la Universidad Javeriana; se recibieron seis estudiantes de la Universidad de Santo Tomás, y la Javeriana envió cinco estudiantes para cursar una o dos asignaturas. En el caso del convenio bilateral con la Universidad Nacional, se recibieron trece estudiantes para cursar asignaturas y veinte javerianos cursaron asignaturas en esa entidad.

En cuanto a la movilidad internacional, en virtud de los convenios formales de intercambio y de prácticas profesionales viajaron 248 estudiantes a países como Alemania, Argentina, Italia, España, México y Estados Unidos entre los principales destinos.

Se recibieron un total de 63 estudiantes extranjeros, distribuidos así: 48 alumnos extranjeros realizaron su semestre académico en la Universidad Javeriana, y en el marco del convenio de reciprocidad firmado con el Icetex se otorgaron quince becas a estudiantes extranjeros para realizar estudios de posgrado.

Con el objetivo de promover y facilitar los procesos de movilidad estudiantil se adelantaron las siguientes acciones: revisión de cada uno de los convenios de cooperación académica suscritos por la Universidad, los cuales ya fueron sistematizados y entregados oficialmente

a la Secretaría Jurídica para contar con una base de datos unificada. Con esta información se actualizó la página web del programa de movilidad de la Vicerrectoría Académica para la consulta en línea de la comunidad universitaria; se brindó atención personalizada a aproximadamente 616 alumnos, se envió respuesta por correo electrónico a 4000 consultas sobre asuntos de movilidad estudiantil, y se participó en Expojaveriana en donde se atendió un *stand* permanente y se dictaron catorce conferencias informativas a estudiantes de diferentes carreras.

Consejerías T6

La totalidad de los programas de pregrado de la Universidad han implementado el servicio de consejería académica como una estrategia para apoyar la implementación del Sistema de Créditos Académicos, y para favorecer la autonomía y responsabilidad de los estudiantes.

Durante este año, 377 profesores cumplieron la labor de consejería académica, con una destinación de aproximadamente 22.133 horas por periodo académico.

Para apoyar el cumplimiento de la labor de los profesores que actuaron como consejeros, en el año 2008 se liberó el módulo de consejería académica del Sistema de Administración de Estudiantes que genera reportes sobre la situación académica de cada uno de los estudiantes, y brinda herramientas para su acompañamiento en la toma de decisiones académicas.

Financiación T6

Con recursos propios de la Universidad

- Financiación para matrículas de corto plazo. Durante el primer semestre del año 2008 se otorgaron créditos de corto plazo a 1771 estudiantes por un valor de \$5.159

millones; en el segundo semestre fueron atendidos 1641 estudiantes cuyos créditos ascendieron a la suma de \$4.911 millones.

- Crédito financiero de largo plazo. En el primer semestre se atendió un total de 113 créditos y en el segundo 100. El total de desembolsos fue de \$585 millones.

Financiación a través del Programa Acces-Icetex-PUJ

El programa Acces-Icetex se constituye en una de las principales estrategias para la ampliación de cobertura de la educación superior en el país. Éste tiene como propósito fundamental favorecer el acceso a la educación superior de estudiantes de bajos recursos económicos con buenas capacidades académicas. Se ejecuta por el Icetex en asocio con la Universidad. La tabla 23 ilustra el comportamiento del Programa desde 2005.

Tabla 23. Créditos Acces-Icetex por periodo académico

Concepto	2006-1	2006-2	2007-1	2007-2	2008-1	2008-2
Número de créditos legalizados y aplicados	283	287	339	211	199	200
Valor giro créditos nuevos (\$)	640.905.265	677.905.010	852.871.547	558.120.950	607.865.750	591.280.750
Número de créditos renovados	955	1110	1279	1377	1372	1350
Valor giro renovaciones (\$)	2.206.278.127	2.572.457.352	3.198.452.750	3.487.514.090	3.757.640.281	3.802.082.250
Total estudiantes beneficiarios	1238	1397	1618	1588	1571	1550
Valor total giros aplicados (\$)	2.847.183.392	3.250.362.362	4.051.324.297	4.045.635.040	4.365.506.031	4.393.363.000

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, Dirección Financiera.

Adicionalmente, por líneas de crédito del Icetex distintas a Acces se otorgaron 1719 créditos por un valor de \$6485 millones. Es de destacar que en 2008 se incrementó en un 25% el número de créditos otorgados por la línea de crédito País, mientras la línea de crédito Acces continuó con el crecimiento observado en años anteriores. Los cambios en el convenio con el Icetex para la administración de los créditos educativos obligaron a la adecuación de los procedimientos de análisis académico-administrativos y a la reestructuración de la Oficina de Financiación y Cartera para atender adecuadamente a la población estudiantil que accede a estos recursos de financiación.

Financiación a través de otras entidades externas

La Universidad ha logrado ampliar las posibilidades de financiación de sus estudiantes a través de otras entidades financieras privadas. Estas entidades otorgaron créditos de corto plazo en el primer semestre del año a 1114 estudiantes por valor de \$4451 millones, y a 1335 estudiantes por un monto total de \$5408 millones en el segundo semestre.

Becas **T6**

El programa de becas ofrecido por la Universidad para estudiantes de escasas posibilidades económicas, alimentado con recursos propios y donaciones de entidades externas, mostró el siguiente comportamiento en los años 2007 y 2008 (tabla 24).

Tabla 24. Becas otorgadas 2007-2008

Periodo	2008-1	2008-3	Total año 2008
Rectoría			
No. becas aplicadas	112	103	215

Valor de becas (\$)	245.935.171,00	229.804.210,00	475.739.381,00
Fundación Dignificando			
No. becas aplicadas	8	11	19
Valor de becas (\$)	23.770.900,00	31.490.650,00	55.261.550,00
Fundación Yachachina			
Becas aplicadas	2	5	7
Valor de becas (\$)	4.389.500,00	11.087.350,00	15.476.850,00
Fundación Misys - Becas Anuales			
Becas aplicadas	No aplica	8	8
Valor de becas (\$)		12.904.520,00	12.904.520,00
Fundación Belcorp - Bogotá			
Becas aplicadas	10	10	20
Valor de becas (\$)	20.904.500,00	20.846.500,00	41.751.000,00
Becas Tenaris - Tubos del Caribe Programa Educativo Roberto Rocca			
Becas aprobadas	4	4	8
Valor de becas (\$)	11.810.500,00	10.711.020,00	22.521.520,00
Fundación Ocmaes			
Becas aplicadas	8	8	16
Valor de becas (\$)	36.000.000,00	36.000.000,00	72.000.000,00
Beca Proquinal			
Becas aplicadas	No existía	1	1
Valor de becas (\$)		3.609.000,00	3.609.000,00
Beca Carlos y Soledad Náder			
Becas aplicadas	No existía	1	1
Valor de becas (\$)		1.856.690,00	1.856.690,00
Beca Juan Pablo Gutiérrez Cáceres			
Becas aplicadas	No existía	3	3
Valor de becas (\$)		6.763.000,00	6.763.000,00
Total becas fondos externos			83
Total fondos externos			232.144.130,00

Fuente: Rectoría, Asistencia Rectoría.

* Número de becas aplicadas: los beneficiarios hicieron uso de las becas.

** Número de becas no aplicadas: los beneficiarios no hicieron uso de las becas.

Atención a matrículas extraordinarias y grados privados **T6**

Durante el segundo semestre de 2008 se realizó, en coordinación con las facultades, una campaña para disminuir el número de solicitudes de matrículas extraordinarias, teniendo en cuenta los costos administrativos y académicos que esto representa. Así mismo, se parametrizó en el Sistema de Administración de Estudiantes (SAE) un mecanismo para evitar los contratiempos generados por la no declaración del POS en el proceso de matrícula de los estudiantes.

La Vicerrectoría Académica atendió 1118 casos de estudiantes relacionados con matrículas, grados privados, devoluciones y abonos, exclusiones y consultas varias.

Asistencia a eventos **T5**

Con el propósito de fomentar la interacción académica de los estudiantes, la Vicerrectoría Académica financió el desplazamiento de 28 de ellos a congresos y seminarios a nivel nacional e internacional.

Grupos estudiantiles **T5**

La Vicerrectoría del Medio Universitario ha venido colaborando con el desarrollo y la consolidación de grupos estudiantiles con diferentes actividades. La tabla 25 ilustra el número de grupos estudiantiles interfacultades apoyados, y la participación de algunos de sus integrantes en eventos programados con el objetivo de afianzar sus proyectos y fortalecer sus vínculos de solidaridad y de trabajo en equipo.

Tabla 25. Grupos estudiantiles

Evento / Actividad	Número		Participantes	
	2007	2008	2007	2008
Grupos estudiantiles interfacultades apoyados	44	51	1050	1093
Curso-Taller de Formación en Liderazgo (Nivel I: Iniciación - Nivel II: Inserción)	6	7	214	386
Jornada de Reflexión y Profundización en Liderazgo	1	1	94	96
VI Feria de Grupos Estudiantiles	49	47	5000	6000

Fuente: Vicerrectoría del Medio Universitario, Asistencia para el Fomento de Grupos Estudiantiles.

Reconocimientos a estudiantes **T5**

Algunos de los reconocimientos que recibieron estudiantes en el 2008 fueron los siguientes:

- Premio Amway de periodismo ambiental a la estudiante Diana Marcela Garzón Joya, de la Facultad de Comunicación y Lenguaje, por el trabajo “Reserva Forestal de San Cristóbal, pronóstico reservado”, publicado en la revista *Directo Bogotá*.
- Premio Nacional de Música al estudiante del énfasis en composición, Fabián Harbeith Roa Dueñez, por la obra *Crujía* para quinteto de bronce.

- Primer premio India Catalina de Oro 2008 a la mejor animación para la estudiante María Angélica Chalela, en el 48 Festival de Cine de Cartagena de Indias.
- Nominación al Grammy Latino de las estudiantes Margarita Rodríguez de la Carrera de Estudios Musicales de la Facultad de Artes, y Laura Rodríguez Henríquez de la Facultad de Administración de Empresas con el grupo “Clara Luna Taller Artístico”, en la categoría Mejor Álbum Latino para Niños, con el XII trabajo discográfico titulado *Un lugar llamado Colombia*.
- Alejandro Acosta, de la Carrera de Administración de Empresas, ganó un premio nacional con su trabajo de emprendimiento empresarial.

Egresados T4

Sistema de Gestión de Egresados T5

De acuerdo con el estudio realizado en el 2007 sobre la necesidad de contar con un sistema de información ágil y confiable para manejar la información de los egresados, se contrató su diseño, y en el mes de septiembre, luego de surtir las pruebas necesarias, fue puesto en funcionamiento el sistema de gestión de egresados, una moderna herramienta tecnológica que permite mantener la información actualizada, compartirla con las facultades para estudios y convocatorias, ofrecer una bolsa de empleo, y enviar información a los egresados y a las empresas.

Con base en el sistema de grados han sido cargados los registros de 112.378 egresados, graduados en pregrado y posgrado desde 1980 hasta diciembre de 2008, y se está trabajando en el levantamiento de la información de los egresados de 1980 hacia atrás. Se

realizó una capacitación a todas las facultades sobre el manejo del sistema, y el personal de la Secretaría atiende permanentemente consultas sobre su uso.

Página web de la Secretaría de Relaciones con los Egresados **T5**

En conjunto con Adac se trabajó en la elaboración de una página web acorde con las nuevas directrices de diseño e información de la Universidad, y el resultado se concretó en un espacio moderno y ágil que es frecuentemente visitado por los egresados, en donde pueden encontrar información actualizada sobre los servicios que ofrece la Secretaría.

Portafolio de servicios **T5**

Conscientes de la importancia de brindar a los egresados servicios y beneficios que garanticen su contacto permanente con la Universidad, se trabajó con las diferentes Unidades en su definición, y se diseñó un moderno folleto que ha servido para posicionar dichos servicios dentro y fuera de la Institución.

Carnetización **T5**

Con base en la información que arrojan las diferentes encuestas que se han aplicado a los egresados, se determinó la necesidad de emprender en el mes de octubre una campaña de carnetización de egresados como mecanismo para acercarlos a la Universidad, ofrecerles la posibilidad de disfrutar de los servicios, y lograr la actualización de sus datos para el sistema de gestión. En el 2008 fueron carnetizados 658 egresados que solicitaron a través de la página web su documento, el cual se les envía directamente a su residencia.

Trabajo con las facultades y asociaciones **T5**

A través de la Secretaría de Relaciones con los Ex alumnos, se prestó apoyo a facultades y asociaciones de egresados para la realización de diferentes eventos:

- Facultad de Comunicación y Lenguaje: apoyo económico y logístico para el Encuentro Nacional de Comunicadores realizado el 7 de noviembre de 2008, y que contó con la asistencia de 835 egresados.
- Administradores Javerianos: apoyo económico y logístico para la realización del Congreso Nacional de Administradores de Empresas realizado del 11 al 12 de abril de 2008, al que asistieron 500 personas, y para la cátedra “Dinero”, en el primer y segundo semestre del año, que registró una asistencia de cerca 800 personas.
- Facultad de Medicina: apoyo económico para la celebración de las bodas de plata en el primer y segundo semestre del año.
- Facultad de Educación: apoyo económico y logístico para la reunión con egresados.
- Facultad de Psicología: apoyo económico para un evento con egresados.
- Facultad de Arquitectura: apoyo económico y logístico para la realización del encuentro de egresados de la carrera de Diseño Industrial.

Fortalecimiento de asociaciones en el exterior **T5**

Como se había planteado, desde el año 2007 se inició un trabajo para ubicar egresados que se encuentran en el exterior con el propósito de reunirlos y restablecer o crear nuevas asociaciones o redes. La primera reunión se realizó en el mes de agosto con los egresados residentes en Nueva York, y contó con la presencia del Rector. Asistieron cerca de 70

egresados y se conformó la Asociación de Egresados Javerianos de Nueva York, la cual ya presentó su plan de trabajo para el 2009.

En el mes de diciembre se realizó un encuentro con egresados residentes en Miami, que también contó con la presencia del Rector.

Reconocimientos a egresados **T5**

Algunos de los egresados que recibieron reconocimientos fueron los siguientes:

- Premio Nacional en Composición Musical para Coro y Orquesta Sinfónica con la obra *Requiem* para dos coros y orquesta a Carlos Julio Ramírez, Maestro en Música egresado de la Universidad Javeriana.
- Premio Simón Bolívar y Premio Nacional de Periodismo CPB 2008 a Santiago Forero, egresado de la Carrera de Artes Visuales.

Medio Universitario **T4**

Aspectos generales **T5**

Se aplicó una encuesta a estudiantes sobre su percepción de los servicios, las instalaciones, las relaciones estudiante-profesor, el aporte de la Universidad al desarrollo de las dimensiones constitutivas de la formación integral, y el cumplimiento de sus derechos como estudiantes. Los resultados se socializaron con los decanos del Medio Universitario y en las distintas facultades.

El Comité de Uso del Campus evaluó 247 solicitudes internas y externas, aprobó 103, rechazó 51, y remitió 87 a otras dependencias. Su principal logro ha sido la normatización del uso de espacios abiertos y espacios cerrados comunes.

Se elaboró de manera participativa el “Proyecto de intervención integral en el parque Sucre y la construcción de un CAI”, y se están coordinando acciones para su implementación con la comunidad, la Policía y la Alcaldía Local.

Se elaboraron los lineamientos generales para la campaña “Cultura Ciudadana - Cultura Javeriana”, orientada a reforzar la convivencia y las buenas costumbres entre los miembros de la Comunidad Educativa Javeriana. Se inició un proyecto de “Comparendos pedagógicos” en el parqueadero central.

Centros **T5**

Las tablas 26 a 29 muestran la dinámica desarrollada por estas unidades, en el curso de este año.

Centro de Asesoría Psicológica **T6**

La tabla 26 ilustra la actividad del Centro en el 2008.

Tabla 26. Programas del Centro de Asesoría Psicológica

Programas y Actividades	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Procesos psicoterapéuticos (consulta, atención en crisis, orientaciones)	392	577	580	460	593	844	887
Procesos psicosociales - A tu salud (jornadas, café con-verso, ciclos de conciencia corporal, orientación	-	809	1610	3465	2308	1386	919 (**)

Programas y Actividades	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
profesional)*							
Procesos enseñanza-aprendizaje – entre notas (talleres, apoyo a procesos pedagógicos)	20	363	936	556	724	642	623
Apoyo a proceso de inducciones (taller transición a la vida universitaria)	ND	115	427	532	1.060	406	562

Fuente: Vicerrectoría del Medio Universitario, Centro de Asesoría Psicológica.

* Los cursos de orientación profesional pasaron durante 2008 a ser parte del Programa de procesos psicosociales.

** La disminución en el número de personas atendidas responde a la opción del Centro por ofrecer servicios a las facultades que implican procesos más que acciones puntuales, ampliándose la profundidad y el impacto de las intervenciones.

En cuanto a las actividades del Centro de Asesoría Psicológica, grosso modo, se pueden subrayar los siguientes logros:

- Publicación en octubre de 2008 del libro *El cuidado de lo humano en el contexto universitario. Aportes de un equipo de psicólogos*. El texto ha contado con una amplia divulgación en medios de comunicación internos y externos.

- Consolidación del proyecto de apoyo y articulación con el Centro de Bienestar de la Pontificia Universidad Javeriana de Cali realizando en Bogotá el pilotaje del curso virtual de apoyo al aprendizaje “El reto de aprender”.
- Utilización de nuevas tecnologías de la información y la comunicación (TIC) para el ofrecimiento de algunos servicios que favorecen el acceso de poblaciones como las de educación a distancia, virtual y estudiantes nocturnos.
- Fortalecimiento de la comunicación del Centro hacia la comunidad educativa, a partir de una imagen unificada para la divulgación de los servicios y la implementación de estrategias a través de medios impresos y virtuales.
- Creación y fortalecimiento de alianzas con diferentes unidades de la Universidad para el ofrecimiento de nuevos servicios, algunos dirigidos a personal en condiciones de vulnerabilidad psicosocial (conserjes, cafeterías, vigilantes).
- Fortalecimiento de alianzas con programas de formación en maestrías en psicología clínica con el fin de incrementar las horas disponibles de consulta psicológica, contando con psicólogos voluntarios para ofrecer dicho servicio.
- Seguimiento permanente a los procesos y procedimientos para el ofrecimiento de los servicios del Centro en pro de su pertinencia, equidad, calidad y cobertura.

Centro Javeriano de Formación Deportiva **T6**

La tabla 27 ilustra la actividad del Centro en el 2008.

Tabla 27. Programas Centro Javeriano de Formación Deportiva

Programas										
Año	Ciencias aplicadas al deporte		Asignaturas de deportes		Condición física		Recreación y deportes		Escuela de Formación Deportiva	
	Total asistencias	Incremento anual (%)	Total inscripciones	Incremento anual (%)	Total inscripciones	Incremento anual (%)	Total inscripciones	Incremento anual (%)	Total niños participantes	Incremento anual (%)
2002	1952	0	1420	0	10.395	0	9236	0	ND	0
2003	4312	121	2065	45	12.069	16	10.260	11	93	0
2004	4711	9	2029	-2	12.914	7	11.542	12	153	65
2005	5334	13	3613	78	14.652	13	12.597	9	119	-22
2006	5977	12	3564	-1	10.460	81	11.762	-3	153	29
2007	5761	-4	3760	5	13.489	28	12.496	9	156	2

2008	6105	6	4088	9	12.824	-4,9	13.602	8,8	208	33.3
Promedio	4879		2934		12.400		11.642		176,4	
Incrementos 2002-2008	212,75		187,88		23,36		47,27		123,65	

Fuente: Vicerrectoría del Medio Universitario, Centro Javeriano de Formación Deportiva.

Respecto a los programas y la gestión general del Centro se pueden destacar los siguientes logros:

- Construcción de la “Ruta de la Vida”, la cual tiene como función la promoción de la actividad física en el entorno natural de la Universidad.
- Construcción del campo de voleibol playa en la zona nororiental de la Universidad, que permitirá aumentar el ejercicio de este deporte.
- Incorporación de los servicios asistenciales de salud prestados por el Centro al nuevo Sistema de Salud Javeriano que maneja la empresa Javesalud.
- Puesta en marcha de la nueva metodología de gestión deportiva en las facultades aprobada por la Rectoría en 2007, la cual estableció que los coordinadores de deportes y entrenadores debían formar parte de la planta de personal del Centro.
- Incorporación al Catálogo de Asignaturas de la Universidad de una asignatura virtual de promoción de la actividad física especialmente diseñada para los estudiantes de programas a distancia de la Facultad de Educación.
- Desarrollo de eventos recreativos para más de 1000 neojaverianos, como apoyo al proceso de inducción de la Universidad.
- Consolidación del servicio de psicología del ejercicio y el deporte que facilitó una evaluación especializada de los servicios prestados por los Programas.
- Culminación del documento propuesta sobre el desarrollo del programa de pregrado “Licenciatura en Ciencias de la Actividad Física y el Deporte” realizado en conjunto con la Facultad de Educación.

Centro de Gestión Cultural T6

La tabla 28 ilustra la actividad del Centro en el 2008.

Tabla 28. Actividades culturales

Evento	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Franjas Tradicionales						
a) Ciclo de Cine						
b) 250° de literatura (Abisinia)	189	883	1.709	2.226	685	400
Miércoles del Cuento	830	2898	4349	3821	3978	4816
Música con Frecuencia		190	700	2155	2439	1383
Usagi no yume	No existe	No existe	425	68	No existe	No existe
Obras de teatro*	70	150	60			
Cine-foros	No existe	No existe	No existe	202	149	No existe
Conciertos (La "U" en Concierto)	240	1128	2292	1824	1344	1280
Charlas y conferencias	No existe	156	No existe	166	56	120

Evento	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Jueves de literatura	No existe	No existe	86	No existe	No existe	No existe
En punto a las seis (En punto a las siete desde el 2007)	No existe	No existe	No existe	322	230	427
Fuera del Campus	No existe	No existe	No existe	58	88	124
Actividades especiales						
Semana Javeriana	1951	2775	1450	483	6753	5641
Eventos para empleados						
Viernes al atardecer	30	132	62	571	570	1592
Tiempo libre	No existe	No existe	190	18	108	331
Después del trabajo	No existe	No existe	No existe	602	1207	1449
Ruta Cultural (intersemestral, para administrativos y docentes)					225	56
Presentaciones externas grupos interfacultades (a partir del 2008 se tuvieron en cuenta presentaciones internas y externas)						

Evento	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Coro			155	170	4873	2000
Teatro	270	180	700	239	500	9.00
Danza contemporánea		120	200	53	280	848
Festivales - realizados por otras IES						
Quiero Cuento**	ND	ND	779	985		
Festival U. de Danza Contemporánea	92		198	220	216	270
Festival U. de Artes Escénicas		125	125	81	No se realizó	No se realizó
Festival de tunas	ND	ND	185	83	No se realizó	No se realizó
Eventos intersemestrales	ND	ND	ND	ND	389	
Eventos especiales				1086	1049	634
Total de asistentes por año	3.672	8.737	13.665	15.433	20.133	22.649

Fuente: Vicerrectoría del Medio Universitario, Centro de Gestión Cultural.

* Se agruparon en la franja cultural “después del Trabajo”.

** El número de asistentes fue incluido en el conteo de “miércoles del cuento”

En la franja cultural “Música con Frecuencia” – concurso musical, respecto al año 2007, se disminuyeron los eventos debido a la falta de disponibilidad de espacios, por lo cual disminuyó el número de asistentes.

En Semana Javeriana 2008, no se pudo realizar un evento “Macro” respecto del año 2007, en el cual se tenía previsto la participación de aproximadamente 1500 personas.

A partir del año 2007, se fortaleció la oferta cultural intersemestral dirigida a administrativos, docentes e hijos de empleados, realizando talleres y presentaciones artísticas.

Los logros más significativos en el ámbito cultural fueron:

- Organización y fortalecimiento de los grupos institucionales de expresión artística y cultural, lo que ha permitido destacadas participaciones, como la asistencia a los Festivales Nacionales Universitarios Organizados por Ascun.
- Incremento en el número de audiciones por parte de los miembros de la Comunidad Educativa Javeriana, para ingresar a los grupos institucionales.
- Articulación con las Facultades y diferentes Unidades para el montaje y la asesoría de eventos culturales dentro del Programa de orientación y logística de eventos.
- Organización de un nuevo programa para todas las facultades con la organización de grupos de expresión artística y cultural.
- Desarrollo de nuevas estrategias de comunicación con el objetivo de promocionar los diferentes programas del Centro.
- Realización del Evento Iberoamérica en la Javeriana, el cual se llevó a cabo en cooperación con 16 países iberoamericanos.
- Fortalecimiento de las alianzas con instituciones reconocidas en el ámbito cultural y embajadas.
- Desarrollo, en el marco del nuevo formato, de la Semana Javeriana (eventos en playita y eventos masivos en el CJFD), la cual generó interés y motivación por parte de la Comunidad Educativa Javeriana.
- Realización del inventario de actividades culturales de las instituciones de educación superior de la Regional Bogotá; se logró reunir datos de 91 instituciones.

Tabla 29. Actividades del Centro de Pastoral San Francisco Javier

Actividad	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Espiritualidad ignaciana	421	666	448	570	479	353	738
Pastoral administrativa	1599	2089	2110	1450	1355	1150	721
Comunidades de vida cristiana	80	140	37	50	75	76	42
Pastoral social	75	175	343	707	437	708	507
Celebraciones sacramentales	116	200	93	2464	1210	4400	5000
Formación y liderazgo	1518	3168	2620	2888	2660	2762	*
Total	3809	6438	5651	8129	6216	9449	9348

Fuente: Vicerrector del Medio Universitario, Centro de Pastoral.

* Esta actividad pasó a ser responsabilidad de otras dependencias.

Los logros más significativos del Centro Pastoral en el 2008 fueron los siguientes:

- Ampliación de la cobertura en los programas de servicio social.

- Participación y toma de decisiones de los agentes de pastoral en la gestión de los comités del Medio Universitario en las diferentes facultades.
- Creación de experiencias de enriquecimiento espiritual de acuerdo con procesos y necesidades.
- Articulación de los programas y proyectos del Centro con las líneas de trabajo pastoral acordadas por Ausjal.

Programas **T5**

Programa Universidad Saludable **T6**

Universidad Saludable es un programa que apoya iniciativas que aportan a la salud de todos los miembros de la Comunidad Educativa Javeriana. Desde éste se favorece la articulación de acciones relacionadas con la promoción de la salud y la prevención de la enfermedad, aportando al fortalecimiento de la Universidad Javeriana como una Universidad Saludable.

Las tablas 30 y 31 ilustran la actividad adelantada por el Programa Universidad Saludable.

Tabla 30. Programa Universidad Saludable

Actividad	Participantes 2005	Participante s 2006	Participante s 2007	Participante s 2008
Semana de la Vida Saludable	2800	4000	4500	4037
Consultorio Médico PUJ	-	-	3997	5861
Apostarle a la Vida	-	75	50	43

Actividad	Participantes 2005	Participante s 2006	Participante s 2007	Participante s 2008
Ecología para todos	-	-	-	70
Comunitaria en Salud Oral	-	-	-	23
Vacunación	15.296 ⁴	2785	692	634

Tabla 31. Servicios Programa Universidad Saludable

Servicios	Cobertura 2007	Cobertura 2008
Consultorio Médico PUJ	3997	5861
Póliza de accidentes para estudiantes	Cubre al 100% de los estudiantes	Cubre al 100% de los estudiantes. Se inicia el trabajo de prevención: Proyecto por una cultura del trabajo seguro.
Número de siniestros atendidos	249	Hasta 14 dic. de 2008 384

Fuente: Vicerrectoría del Medio Universitario, Programa de Universidad Saludable.

⁴ Asociado la campaña de Bogotá Distrito Capital.

En el programa de “Universidad Saludable” se puede destacar lo siguiente:

- Concreción del programa de “Mantenimiento de la salud” mediante el diseño de estrategias de intervención que dan respuesta a necesidades identificadas como son la consolidación de la estructura del equipo interdisciplinario (Medicina Familiar, maestría en Psicología Clínica, posgrado en Enfermería Oncológica), y elaboración de documentos para dar origen al programa “Clínica de acompañamiento en la cesación de cigarrillo”.
- Desarrollo de software como apoyo al programa de “Mantenimiento de la salud”, que facilitará sistematizar el proceso de atención que comprende la asignación de citas, la recuperación de perfiles de riesgo –individuales y colectivos–, el seguimiento a los pacientes, la elaboración de informes y la recuperación de información para orientar la toma de decisiones en la intervención de problemáticas de salud.
- Concreción de actividades permanentes de promoción de la salud, con la participación de unidades académicas, administrativas y el apoyo del Hospital Universitario San Ignacio, ejemplo de algunas de ellas son: talleres de alimentación saludable, terraza coctel, y toma de citologías.
- Comunicación permanente y trabajo articulado con el programa de Salud Ocupacional y en general con la DGRH.
- Posicionamiento de la electiva “Apostarle a la vida”, que cuenta con la participación de estudiantes de nueve carreras.
- Acogida de la electiva virtual “Ecología para todos”, ofrecida desde la Facultad de Estudios Ambientales y Rurales.

- Concreción y ofrecimiento de la electiva en “Bioseguridad y autocuidado”, ofrecida por la Facultad de Enfermería.
- Proyecto de talleres de alimentación saludable dirigidos a estudiantes ofrecidos por la Carrera de Nutrición.
- Apoyo al trabajo de promoción de la actividad física liderado por el Centro Javeriano de Formación Deportiva.

Programa de Asesoría Familiar **T6**

El Programa de Asesoría Familiar ofrece servicios conducentes al mejoramiento de las relaciones familiares de todo el personal vinculado a la Universidad: profesores, estudiantes, egresados y personal administrativo. El cuadro 10 ilustra su actividad:

Cuadro 10. Programa de Asesoría Familiar

Unidades	Usuarios	Temática	Cantidad
Enfermería	Alumnos de Grado	Convivencia	34
	Graduandos	Ceremonia de la Luz	220
	Graduandos	Ceremonia de la Luz	250
Ciencias Económicas y Administrativas	Padres y todo vinculado	Padres y adolescencia	55
	Padres y todo vinculado	Proceso hacia el amor	10
	Padres y todo vinculado	Familia formadora en valores	26
	Padres y todo vinculado	Pareja 6 papeles	11
Ciencias Básicas	Personal administrativo	Padres y adolescencia	90
	Personal administrativo	Comunicación y patologías	60

Unidades	Usuarios	Temática	Cantidad
	Profesores	Comunicación y patologías	70
Teología	Alumnos último semestre	Solución a problemas de pareja	7
	Policías	Juventud sin familia Familia formadora en valores	32
	Policías	Pareja 6 papeles Qué es la Escuela de Padres	30
	Alumnos último semestre	Solución a problemas de pareja	16
Arquitectura	Personal administrativo	Padres y adolescencia	15
	Personal administrativo	Comunicación clave del éxito	14
	Personal administrativo	Familia formadora en valores	18
	Personal administrativo	Tipología temperamental	16
Recursos físicos	Servicios Generales	Opinión de los hijos sobre padres	102
	Servicios Generales	Proceso hacia el amor	86
	Ingenieros y Arquitectos	Análisis transaccional	20
Comunicación y lenguaje	Personal administrativo	Análisis transaccional	15
Total			1197

Fuente: Vicerrectoría del Medio Universitario, Programa de Asesoría Familiar.

Así mismo, se brindaron 131 consultorías y asesorías individuales a diferentes miembros de la Comunidad Educativa Javeriana.

Como evaluación indirecta del programa de “Asesoría Familiar” se puede destacar lo siguiente: agradecimientos continuos tanto por la calidad y utilidad de las conferencias, como por la acogida y profesionalidad de la consultoría, y muchos de los usuarios llegan remitidos por personas que ya han utilizado el servicio.

Proyecto Ausjal Formación de Líderes Universitarios Ignacianos para América Latina – PUIJ Universidad Líder **T6**

Este es un programa formulado en el marco de la formación integral para la promoción de líderes en las universidades de Ausjal. El propósito es aportar a la educación y formación integral de los estudiantes, para que interioricen valores como la solidaridad y la tolerancia, tengan un fuerte sentido de lo público, conciencia crítica, identidad y pertenencia latinoamericana, y sean capaces de iniciar procesos creativos y colectivos de transformación de la realidad.

Las tablas 32 y 33 muestran las universidades participantes en el Proyecto y las acciones de coordinación desarrolladas en el ámbito latinoamericano.

Tabla 32. Universidades participantes

Universidades de Ausjal	Número de participantes por universidad					Cumplimiento acumulado (%)
	2006	2007	2008	2009	Meta 2008	
	Inicio	Terminación	Inicio	Terminación		
Pontificia Universidad Javeriana Bogotá	34	23	41	30	60	88,33
Pontificia Universidad Javeriana Cali	12	11	18	17	60	46,67
U. Católica Andrés Bello Caracas	21	15	19	13	60	46,67

Universidades de Ausjal	Número de participantes por universidad					Cumplimiento acumulado (%)
	2006	2007	2008	2009	Meta 2008	
	Inicio	Terminación	Inicio	Terminación		
Universidad Católica del Táchira	22	9	15	12	60	35,00
U. Rafael Landivar-Guatemala	61	37	0	0	30	123,33
Universidad Iberoamericana de León	22	14	20	14	60	46,67
Universidad Católica de Guayana	0	0	19	13	30	43,33
U. Iberoamericana de Ciudad de México	0	0	22	13	30	43,33
Pontificia Universidad Católica Ecuador	0	0	8	8	30	26,67
		109		120	420	54,52

Fuente: Vicerrectoría del Medio Universitario, Proyecto Ausjal.

Tabla 33. Gestión de la coordinación latinoamericana

Gestión de la coordinación	2006	2007	2008	Meta 2008	Cumplimiento (%)
Inducción de facilitadores y conformación de equipos	1	1	1	3	100,00
Número de coordinadores y facilitadores formados en Ausjal	27	11	5	40	107,50
Diseños del Programa de Formación Ejes y Etapas	Todo	Revisión parcial			
Número de universidades incorporadas al	6	0	3	8	112,50

Gestión de la coordinación	2006	2007	2008	Meta 2008	Cumplimien to (%)
Proyecto					
Número de estudiantes de pregrado de U. Ausjal formados	NA	109	120	420	54,52
Estudiantes / Participantes en los foros Latinoamericanos	NA	18	29	28	167,86
Cursos Plataforma Blackboard	1	2	2	3	133,33
Reuniones virtuales equipo latinoamericano	0	10	10	0	
Video-conferencias LA con expertos para participantes	0	3	3	0	

Fuente: Vicerrectoría del Medio Universitario, Proyecto Ausjal.

Respecto a la coordinación latinoamericana del Proyecto se destaca lo siguiente:

- Aumento en el número de universidades incorporadas al Proyecto, lo que ha permitido superar la meta propuesta.
- Desarrollo de acciones no planeadas inicialmente que han beneficiado de manera significativa el desarrollo del proyecto, y han aportado a la consolidación de un equipo latinoamericano.
- Compromiso de la PUJ con el Proyecto y las responsabilidades que se asumieron.

La tabla 34 muestra la evolución del Programa en la Universidad para los años 2007 y 2008.

Tabla 34. Evolución del Programa

Participantes	2007	2008
Número de estudiantes preinscritos para el proceso de selección	106	133
Número de estudiantes que comenzaron el proceso	34	41
Número de estudiantes que se graduaron del Programa	23	30
Porcentaje de deserción de estudiantes durante el proceso	32,4	26,8
Número de programas académicos que participaron en todo el proceso	14	14
Cantidad de expertos de apoyo que colaboraron	4	9

Fuente: Vicerrectoría del Medio Universitario, Programa de Liderazgo Universitario.

Respecto al Programa de Liderazgo Universitario Latinoamericano en la Universidad se puede destacar lo siguiente:

- Aumento del reconocimiento y posicionamiento dentro de la Comunidad Educativa.
- Articulación de la formación integral con un destacado énfasis en la Identidad Ignaciana.
- Incremento de la presencia de expertos en áreas sociopolítica y de espiritualidad ignaciana que le dieron mayor soporte al Programa.
- Trabajo conjunto con la Cátedra Galán de la Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales.
- Participación activa de los egresados del Programa durante las actividades de inducción.
- Creación del programa social “Viviendo Ciudad Hunza” por parte de los estudiantes, distribuido en siete proyectos que pretenden mejorar la calidad de vida de los habitantes de Ciudad Hunza, localidad de Suba.

- Consolidación del equipo de facilitadores, y concientización por parte de los facilitadores sobre la importancia de lograr un trabajo conjunto entre Javeriana Cali y Javeriana Bogotá.
- Diseño e implementación de un plan de formación para el equipo de facilitadores.
- Acercamiento directo con la Fundación Amar y Servir para realizar un trabajo de voluntariado por parte de estudiantes con obras de la Compañía de Jesús.

Identidad institucional T4

En este aspecto se destaca, además de la realización de la Jornada de Reflexión Universitaria que este año trató el tema de “Afianzamiento de una universidad socialmente responsable” –que ya ha sido reseñada en el propósito–, lo siguiente:

Publicaciones y Diseños T6

- *Orientaciones Universitarias* No. 41: sobre la posesión del Rector y del Vicerrector Académico; material escrito y separata fotográfica.
- Ilustración digital (Warhol) de San Francisco Javier; diapositiva para la caja de luz.
- Audiovisual para neojaverianos: guión y producción.
- Silueta Monumento a San Francisco Javier.
- Postales de Identidad Javeriana: realización de una serie de ocho imágenes relevantes.
- Busto del Padre Borrero para la Biblioteca General; Medallón Padre Maldonado para el monumento en la plazoleta del Edificio Julio Carrizosa Valenzuela; Medallones del Padre Félix Restrepo, S.J., para el Auditorio.
- Cuatro primeros recordatorios de la serie sobre fechas y personajes:
 - 31 de julio, Festividad de San Ignacio de Loyola.

- 18 de agosto, Día de la Democracia, Aniversario de la muerte de Luis Carlos Galán.
- 3 de diciembre, Festividad de San Francisco Javier.
- Nombre del Padre Borrero para la Biblioteca General.

Escritos y eventos **T6**

- Segunda versión del texto *Humanismo y legado Ignaciano*, presentado al grupo de formación dirigido por el P. Carlos Vásquez, S.J.; pendiente de revisión final y publicación.
- “Identidad Javeriana”, presentación en diapositivas utilizada en Villa de Leyva.
- *Semana Javeriana 7-11 mayo*: exposición, plegable y afiches para exposición; *Imágenes & Palabras Expuestas II*. La reseña en *Hoy en la Javeriana* de mayo; Puntos de la Universidad jesuítica: Arrupe, Kolvenbach, Maldonado y Borrero.
- Centenario del Padre Maldonado: planeación del evento, diseño y publicación de guía de libro y tarjeta de invitación.

Distinciones otorgadas **T6**

En aplicación del Reglamento de Emblemas, Símbolos y Distinciones, la Universidad otorgó las siguientes distinciones: Orden Universidad Javeriana (4), Cruz San Francisco Javier (1), Medalla Félix Restrepo, S.J. (10), Orden al Mérito Académico (85), y Cruz San Pedro Claver (7).

Actividades de integración **T6**

La tabla 35 muestra los montos invertidos en actividades que favorecen la integración y el sentido de pertenencia de la Comunidad Educativa Javeriana.

Tabla 35. Actividades de integración

Actividades		
Actividad	Total beneficiados	Inversión (\$)
Día de la mujer	1740	8.352.000
Día de la secretaria	260	21.021.220
Vacaciones infantiles	318	54.605.994
Plan pensionados	12	456.750
Despedida fin de año empleados	3333	393.534.000
Fiesta de fin de año hijos empleados	1246	110.731.160
Total otorgado	6909	588.701.124

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, Dirección de Recursos Humanos.

Decisiones del Consejo Directivo Universitario T3

En relación con el desarrollo de la Comunidad Educativa y el fortalecimiento de la relación con los egresados las decisiones del Consejo Directivo Universitario fueron las siguientes:

- En relación con los profesores de planta:
 - Actualizar el estudio sobre el mercado laboral de docentes universitarios en la ciudad de Bogotá, como un soporte para tomar decisiones en materia salarial.
 - Determinar el número total de profesores en la Universidad diferenciando la composición de la planta para cada uno de los departamentos, la relación estudiante profesor, el número de estudiantes atendidos, la dedicación de los profesores de planta a las

asignaturas de los núcleos de formación fundamental, y el número de estudiantes por grupos de clase.

- Con base en el estudio anterior se tomarán decisiones sobre las horas mínimas de docencia que deberá dictar el personal de planta, y se procurará con esta medida disminuir el número de profesores de hora cátedra. Las directrices sobre horas mínimas de docencia estarán referidas a los departamentos, de manera que se puedan tomar decisiones sobre la distribución de las actividades de los profesores de planta en cada departamento, teniendo en cuenta sus perfiles.
- Privilegiar la vinculación de profesores con título de doctor; esta acción debe complementarse con:
 - Definir mecanismos que permitan retener profesores con título de doctor y con capacidades investigativas, puesto que otras entidades los están vinculando con mejores condiciones salariales.
 - El Programa de Formación en Posgrados del Plan de Formación Permanente del Profesor Javeriano; asegurando que los candidatos elegidos cuenten con las condiciones académicas para asegurar un adecuado desempeño, y la Universidad garantice un entorno adecuado (laboratorios, equipos, etc.) para el desarrollo de sus actividades.
- Definir criterios de productividad académica en los aspectos docentes e investigativos, para ello se deberán seleccionar indicadores apropiados a fin de medir su efectividad.

- Fortalecer el uso del plan de trabajo como instrumento de planeación, evaluación y seguimiento de la actividad académica por parte de las Unidades Académicas y del Gobierno General.
- Estudiar el tema de las asignaturas electivas y su incidencia en un aumento en la dedicación de las horas de docencia que reportan los profesores en su plan de trabajo.
- Examinar detalladamente el tema de contratos de hora cátedra de los profesores de planta, y tomar con base en sus resultados decisiones para evitar que estos contratos se usen como mecanismos de compensación salarial, y se dicten las horas cátedra en tiempo contratado por planta.
- Garantizar que los procesos de evaluación se apliquen según lo estipulado en el Reglamento del Profesorado, y que dicha evaluación tenga consecuencias no sólo para cuestiones de ascenso en el escalafón sino también de permanencia del cuerpo profesoral.
- En relación con los profesores de cátedra:
 - Buscar alternativas para reducir la rotación semestral de profesores de cátedra, pues ello incide en la calidad de los servicios docentes.
 - Establecer una tipología que permita caracterizar los profesores de hora cátedra, a fin de brindarles una atención diferencial.
 - Garantizar que los profesores de cátedra que enseñan asignaturas profesionales cuenten con experiencia laboral calificada en el área en que imparten enseñanza.

- Estudiar la conveniencia de diferenciar el pago de la hora cátedra en pregrado y en posgrado.
- Definir claramente los criterios evaluativos que permitirán constatar el desempeño de los directivos para tomar decisiones sobre prórroga de periodos.
- Prestar especial atención a la selección de decanos académicos, directores de departamento y secretarios de facultad dado el papel clave que juegan en la dirección de dichas unidades y su impacto en la actividad académica de la Universidad.
- Estudiar en detalle las funciones asignadas a los secretarios de facultad, para proponer ajustes en las mismas que permitan atender con mayor eficiencia las demandas académicas y de gestión que enfrentan las facultades.
- Realizar programas que permitan la preparación de directivos para poder atender debidamente los cambios que se produzcan en este nivel.
- Hacer el nombramiento de nuevos directivos con la antelación suficiente para favorecer los procesos de empalme y la continuidad de las labores.
- Organizar un plan de formación para el personal administrativo, asociado con criterios de evaluación, compensación y promoción, pero prestando especial cuidado para que la participación en el mismo no genere falsas expectativas sobre ascensos y posibles modificaciones en la asignación salarial.
- Establecer una directriz para la asignación de becas del fondo de la Rectoría y su articulación con los otros apoyos económicos que brinda la Universidad. Multiplicar las acciones a través del fondo por donaciones que permitan la consecución de

recursos para vincular estudiantes con excelentes condiciones académicas pero con limitaciones económicas.

- Fortalecer las acciones orientadas a consolidar la identidad javeriana en los actores universitarios.
- Precisar el papel de los actores universitarios en la mejora del clima organizacional, esta función no puede ser pensada de manera exclusiva desde las acciones del Medio Universitario.

7. Replantear la estructura orgánica y fortalecer la gestión universitaria

T2

Logros más significativos T3
Índice de acreditación de alta calidad de los programas de pregrado del 79% en relación con los programas que se consideran acreditables.
Otorgamiento de la acreditación internacional a la Facultad de Odontología por parte de la Organización de Facultades y Escuelas de Odontología (Ofedo) de la Unión de Universidades de América Latina (Udual).
Desarrollo del Proyecto Prisma, consistente en la implementación de los módulos de recursos humanos, financiero y de compras de Peoplesoft tanto en la Sede Central como en la Seccional Cali.

Expedición del *Manual de normas y procedimientos de contratación –primera fase–*.

Balance de las actividades realizadas T3

En este aparte se tratarán los siguientes temas:

- i) Aseguramiento de la calidad
- ii) Gestión institucional
- iii) Gestión jurídica
- iv) Gestión de recaudación de fondos por donaciones
- v) Gestión del Archivo Universitario Javeriano
- vi) Gestión de la Biblioteca
- vii) Gestión editorial
- viii) Gestión administrativa
- ix) gestión financiera
- x) Gestión tecnológica y de la información
- xi) Gestión de planta física
- xii) Comunicación
- xiii) Adecuaciones de la estructura orgánica

Aseguramiento de la calidad T4

Acreditación de programas T5

En el curso del año el Ministerio de Educación Nacional otorgó esta distinción a la Carrera de Administración de Empresas, y renovó la acreditación a la Carrera de Psicología.⁵

⁵ La Universidad cuenta actualmente con 39 programas académicos de pregrado, de los cuales cinco no reúnen las condiciones exigidas por el Sistema Nacional de Acreditación para iniciar el correspondiente proceso.

En el cuadro 11 se relacionan los programas que a diciembre de 2008 habían recibido este reconocimiento.

Cuadro 11. Programas acreditados

Programas	
Administración de Empresas	Arquitectura
Artes Visuales	Bacteriología
Biología	Ciencia Política
Comunicación Social	Contaduría
Derecho	Diseño Industrial
Ecología	Economía
Enfermería	Estudios Literarios
Estudios Musicales	Filosofía
Historia	Información y Documentación
Ingeniería Civil	Ingeniería de Sistemas
Ingeniería Electrónica	Ingeniería Industrial
Medicina	Nutrición
Odontología	Psicología
Teología	

Fuente: Vicerrectoría Académica, Asistencia Aseguramiento de la Calidad.

Se adelantó la fase de recolección de información con los programas de licenciatura de la Universidad, lo cual permite emprender, a partir del año 2009, el trámite de solicitud de la

acreditación en dos de los casos, y la implementación de acciones de mejoramiento en los cuatro restantes.

Registro Calificado **T5**

Se recibieron 47 nuevos registros calificados (14 especializaciones clínicas y quirúrgicas, 4 especializaciones, 16 maestrías, 3 doctorados y 10 carreras); con esto se completó un grupo de 174 programas con registro calificado (24 pregrados y 150 posgrados) de los 196 existentes en la Universidad, lo que arroja un índice de cobertura del 89%.

De los 22 programas pendientes de registro calificado, 16 se encuentran en trámite de aprobación en el Ministerio de Educación Nacional (MEN), tres están concluyendo la preparación de sus respectivos informes, uno tiene autorización de funcionamiento vigente, y dos están en trámite de cierre.

En cuanto a la nueva oferta académica se cumplieron los trámites de Registro Calificado para la creación de tres programas académicos: un doctorado (Ciencias Sociales y Humanas), y dos maestrías (Física Médica e Ingeniería de Sistemas y Computación), hasta el momento sólo se ha recibido la resolución ministerial para el programa de doctorado. La maestría en Ingeniería de Sistemas y Computación continúa en trámite en el MEN, y la maestría en Física Médica fue retirada por la Universidad, al comprobarse deficiencias en su desarrollo.

Exámenes Ecaes

Los resultados alcanzados en los exámenes Ecaes durante el 2008 se pueden observar en la tabla 36:

Tabla 36. Resultados de los Exámenes Ecaes 2008

Programa	Pontificia Universidad Javeriana		Nacional	
	Puntaje	Desviación Estándar	Puntaje	Desviación Estándar
Administración de Empresas	109,4	9,4	99,2	11,4
Arquitectura*	99,3	7,1	99,1	9,9
Bacteriología	98,6	7,9	100,1	10,5
Biología	100,3	8,2	101,3	11,0
Comunicación Social*	104,8	8,9	100,0	10,0
Contaduría Publica	110,1	8,2	99,2	10,2
Derecho*	111,1	8,6	100,0	10,0
Economía	112,7	11,2	101,4	12,1
Enfermería	105,7	8,9	100,7	10,5
Ingeniería Civil*	107,3	7,9	100,0	10,0
Ingeniería de Sistemas*	110,4	8,9	100,0	10,0
Ingeniería Electrónica*	109,2	8,1	100,0	10,0
Ingeniería Industrial*	105,1	7,8	100,0	10,0

Programa	Pontificia Universidad Javeriana		Nacional	
	Puntaje	Desviación Estándar	Puntaje	Desviación Estándar
Licenciatura en Educación Básica con Énfasis en Humanidades y Lengua Castellana	97,7	8,0	99,2	8,6
Licenciatura en Lenguas Modernas	105,0	7,9	100,7	8,6
Licenciatura en Pedagogía Infantil	106,8	10,0	99,8	12,8
Matemáticas	98,8	15,8	106,2	9,8
Medicina	103,9	8,3	99,4	10,3
Nutrición y Dietética	103,1	7,4	100,7	10,4
Odontología	100,5	8,3	99,9	10,2
Psicología*	109,1	8,0	100,0	10,0
* En la tabla se incluyen los datos publicados por el ICFES en el año 2008, a pesar de que este grupo de programas presentó los exámenes en noviembre de 2007.				

Fuente: Vicerrectoría Académica, Asistencia para el Aseguramiento de la Calidad.

Aseguramiento de la calidad de las relaciones docencia-servicio **T5**

En este aspecto se alcanzaron los siguientes resultados:

- Implementación de las directrices institucionales orientadas a la estandarización de procesos de gestión de esta modalidad de práctica, alcanzando una cobertura cercana al 70% de las actividades docentes asistenciales que se despliegan a través de 6 programas académicos de pregrado y 44 de posgrado, con los que se había iniciado proceso en el año 2007.
- Inclusión dentro del proceso de estandarización de tres nuevos programas adscritos a las facultades de Psicología y Ciencias.
- Firma de 24 nuevos convenios que respaldan las relaciones de docencia-servicio, enmarcados en las disposiciones académicas y administrativas de la Universidad.
- Desarrollo de la primera versión de una herramienta para la evaluación de la calidad de las relaciones de docencia-servicio.

Adicionalmente, la Comisión Intersectorial para el Talento Humano en Salud emitió un acuerdo otorgando el concepto favorable de la relación de docencia-servicio establecida entre el Hospital Universitario de San Ignacio y doce programas académicos del área de la salud.

Certificaciones de calidad de procesos y servicios **T5**

En este aspecto, en el año 2008 se alcanzaron los siguientes resultados:

- El Centro de Proyectos para el Desarrollo (Cendex) realizó la recertificación del Sistema de Gestión de Calidad bajo la Norma ISO 9001-2000 que le fue otorgada por cuatro años.
- La Biblioteca General adelantó la revisión y el ajuste del sistema de gestión de calidad con miras a la presentación de la solicitud de certificación de calidad ISO 9000:2008.

Estudios institucionales **T5**

En cuanto a estudios institucionales se adelantaron los siguientes:

- Estudio para determinar la percepción que tienen los estudiantes de la Pontificia Universidad Javeriana sobre los distintos servicios encaminados a mejorar sus condiciones de bienestar universitario.
- Formulación del proyecto para acceder a los recursos de la línea de crédito con tasa compensada para el fomento de la educación superior (proyecto Centro Ático).
- Estudio del fenómeno de la deserción en la Universidad. Se adelantaron las fases correspondientes a: revisión del estado del arte, diseño metodológico para la recolección de datos, y consulta a tres grupos poblacionales: i) estudiantes que no regresaron a la Universidad después de cinco semestres; ii) estudiantes que presentaron deserción intersemestral, y iii) estudiantes en riesgo de deserción según el Sistema para la Prevención y Análisis de la Deserción (Spadies).
- Estudio del clima organizacional de la Universidad.
- Evaluación del diseño de los avisos publicados por la Universidad Javeriana en medios impresos y digitales para promover sus programas de pregrado y posgrado.
- Estudio del servicio prestado por los Programas Contacto y Conexión Javeriana desde el punto de vista de sus usuarios.
- Seguimiento y análisis de la pauta publicada por instituciones pares de la Universidad Javeriana.
- Caracterización de los estudiantes de pregrado. Segundo informe.
- Análisis de la actividad académica de las facultades. (Documentos de referencia para la elaboración de las metas de la Planeación Universitaria 2007-2016).

Gestión institucional T4

Respecto a la gestión institucional, en el curso de 2008 se destaca:

- La realización de sesiones semestrales conjuntas de los Comités de Rectoría de la Sede Central y de la Seccional de Cali con el propósito de compartir perspectivas y abordajes en los temas de interés institucional, y en problemáticas comunes para ambas sedes. Algunos de los temas tratados fueron: normas y procedimientos generales para la matrícula administrativa; niveles salariales intermedios en las categorías profesoras y compensación salarial flexible; productividad universitaria; educación superior en el nivel técnico y tecnológico; apoyo de la Seccional Bogotá a los nuevos proyectos de Cali; modificación de contratos laborales de término fijo a término indefinido; experiencias de educación virtual en Cali.
- Las inducciones se consideraron como un tema prioritario para la Rectoría. Para ello conformó, a partir de febrero de 2008, un comité que estudió el esquema vigente, consultó diferentes modelos, y elaboró una propuesta que permitirá al nuevo profesor o empleado administrativo tener un conocimiento claro y suficiente de la Institución, del cargo y del puesto de trabajo que le facilite su iniciación a la vida laboral en la Universidad Javeriana. Se creó un cargo para la administración del programa de inducciones, adscrito a la Dirección de Recursos Humanos.
- El logro de los objetivos y propósitos de la Universidad exige la consolidación de sus procesos de evaluación tanto del desempeño académico de sus profesores como de la gestión de sus directivos y del personal administrativo; en este sentido, luego de un diagnóstico institucional sobre el tema, la Rectoría adoptó un conjunto de

decisiones en torno a la profundización de las consecuencias de evaluación del desempeño en la Universidad y en la consolidación de una cultura de la evaluación. Entre otras, se decidió consolidar en la Dirección de Recursos Humanos una unidad de servicio que apoye a las unidades académicas y dependencias administrativas de la Universidad en los procesos de evaluación, así como en el seguimiento a dichos procesos.

Gestión Jurídica **T5**

Durante el año 2008 la Secretaría Jurídica culminó la estructuración del macroproceso de gestión legal para la Universidad de modo que éste quedó incorporado dentro del mapa de procesos institucional.

En cuanto a la prestación del servicio jurídico de asesoría, conceptualización y elaboración de documentos legales la actividad realizada durante el año 2008 permitió atender más de 3109 solicitudes distribuidas así: contratos, 37%; convenios, 20%; trámites legales, 9%; propuestas de convocatorias internas y externas, 9%; conceptos jurídicos, 7%; procesos disciplinarios, 5%; tutelas, 5%; acuerdos profesorales, 1%; documentos varios (acuerdos de pago, actas, derechos de petición, solicitudes fundaciones, órdenes de servicio, pedidos y suministros), 16%.

Se asesoró de manera especial a la Dirección de Recursos Físicos en todo el proceso de contratación de obras; se brindó el soporte legal para la venta de varios bienes inmuebles ubicados fuera del campus universitario, y se solventaron diferentes inconvenientes jurídicos relacionados con limitaciones sobre su propiedad; además, se facilitó el apoyo para la regularización de 237 convenios de práctica en aspectos relacionados con la

negociación, el perfeccionamiento, la ejecución, el sistema de propiedad intelectual, la afiliación al sistema integral de seguridad social, y modalidades de vinculación.

Respecto a los aspectos relacionados con la propiedad intelectual se desarrollaron capacitaciones y se emitieron conceptos a las unidades que así lo solicitaron, y se fijaron criterios para ser tenidos en cuenta por la Dirección de Recursos Humanos en la elaboración de contratos de prestación de servicios con personas naturales de modo que se salvaguarde la propiedad intelectual de la Universidad. Por último, se negoció con el Banco de la República a través de la Fundación para la Promoción de la Investigación y Tecnología, la modificación de la cláusula de propiedad intelectual del modelo del contrato por adhesión utilizado por dicha entidad para financiar investigaciones en instituciones de educación e investigación.

Son de destacar también las reuniones sostenidas con el Ministerio de Medio Ambiente con el fin de dar a conocer al ente gubernamental la situación real del investigador en Colombia frente a la regularización y obtención de permisos de investigación, acceso a recursos genéticos y contratos de acceso a los mismos, los cuales si bien es cierto se encuentran contemplados en la decisión andina de 1996, no están debidamente reglamentados; de este modo no sólo se han logrado fijar criterios para la obtención de contratos de acceso y permisos de investigación, sino que además se ha participado en la revisión de la resolución que los reglamentaría.

Gestión de recaudación de fondos por donaciones **T5**

Durante el año 2008 se implementó el Proceso de Recaudación de Fondos por Donaciones, que permitió a la Universidad:

- Profesionalizar y optimizar la gestión de consecución, recepción y legalización de recursos donados.
- Dar cumplimiento a la normativa legal vigente gracias a la legalización de las donaciones recibidas por la Universidad y la generación de los registros correspondientes para emitir las certificaciones.
- Agradecer las donaciones otorgadas a la Universidad y establecer relaciones permanentes con los donantes.

Mobilización de recursos donados a la Universidad **T6**

Durante el año 2008 la Oficina de Recaudación de Fondos por Donaciones realizó el trámite de estudio de ofrecimiento, aceptación, recepción, legalización y agradecimiento de 46 donaciones por un total de \$2.767.874.792 (tabla 37)

Tabla 37. Ingresos por donaciones

Beneficiario	Valor
Centro Pastoral	7.000.000,00
Facultad de Arquitectura y Diseño	103.964.138,00
Facultad de Artes	32.000.000,00
Facultad de Ciencias	2.900.000,00
Facultad de Ciencias Jurídicas	46.233.080,00
Facultad de Ingeniería	55.117.115,54
Facultad de Medicina	21.886.707,00
Facultad de Odontología	25.744.657,00
Facultad de Teología	7.428.998,85
Instituto de Bioética	10.000.000,00
Instituto de Genética	1.317.789,00
Instituto Pensar	10.000.000,00
Programa de becas de Rectoría	919.517.129,00
Vicerrectoría Académica	211.369.445,00
Total	1.454.479.059,39

Fuente: Rectoría, Oficina de Recaudación de Fondos por Donaciones.

Campaña de donaciones “Un futuro mejor” T6

De acuerdo con la directriz del Rector de financiar con donaciones la dotación tecnológica del Centro Ático y el programa de becas de la Universidad, se presentó al Comité de Rectoría la estrategia de recaudación de fondos por donaciones, y se diseñó la campaña de donaciones “Un futuro mejor” la cual tiene como meta recaudar entre el año 2009 y el año 2013 la suma de U\$18.200.000.

Friends of Javeriana University Foundation

Durante el año 2008 se reestructuró la Fundación con el apoyo de una firma de abogados especializada con el fin de obtener el reconocimiento del “Internal Revenue Service” para otorgar certificado de exención de impuestos a los donantes, el cual se recibió en el mes de abril, por cuatro años. De igual forma, se conformó una junta directiva con siete miembros quienes han recibido capacitación y asesoría de un experto en *fundraising*.

Otras realizaciones destacadas T6

- Con el fin de evitar el lavado de activos en la recepción de donaciones, en conjunto con la Oficina de Organización y Métodos y la Secretaría Jurídica se elaboró el documento de prevención y lavado de activos.
- Con la colaboración de la Secretaría Jurídica, la asistente del Rector y la Facultad de Ciencias Jurídicas se creó el fondo de becas para esta última con el dinero de la venta de una oficina que fue donada a la Facultad.
- Durante el año 2008 se trabajó en conjunto con la Secretaría de Relaciones con los Egresados en la identificación de egresados que faciliten el contacto con donantes potenciales.

- En conjunto con la asistente de la Rectoría se realizaron actividades de consecución de donaciones, y cultivo y seguimiento de los donantes del programa de becas de la Rectoría.

Gestión Archivo Universitario Javeriano **T6**

El Archivo Universitario Javeriano, en unión con la Vicerrectoría Administrativa y la Secretaría General, definió los términos de referencia para la contratación en el año 2009 de la primera etapa prevista para resolver aspectos de gestión documental y archivo administrativo en el entorno análogo y digital en la Universidad.

El Archivo inició la recuperación de las series documentales de valor orgánico y misional de la Universidad, para su inventario y digitalización.

En el mes de septiembre la Universidad Javeriana fue la anfitriona del IV Congreso Iberoamericano de Archivos Universitarios que convocó a expertos nacionales e internacionales en el tema, y consolidó el liderazgo de la Javeriana en el establecimiento de la Red Iberoamericana de Archivos Universitarios.

Gestión de la Biblioteca **T5**

Como un homenaje al Padre Alfonso Borrero S.J., desde el año 2008 la Biblioteca General llevará su nombre. En cuanto a la gestión de esta Unidad se puede destacar lo siguiente:

- Diseño y activación de la nueva versión de la página web de la Biblioteca.
- Cambio de la totalidad de las computadoras (165); adquisición de computadores portátiles para los usuarios (24), impresoras (2), video beam (6), televisores plasma (6), y la máquina autopréstamo y un escáner para el autoservicio por parte de los estudiantes y profesores de la Universidad.

- Implementación, con la colaboración de Javegraf, del servicio de impresión.
- Establecimiento de los procedimientos para ofrecer la totalidad de los servicios a los estudiantes y profesores de la Universidad Javeriana de Cali, como también para los funcionarios del Hospital San Ignacio con la presentación del respectivo carné.
- Adquisición e implementación del programa Ilink para la presentación del catálogo Biblos; actualización del software Unicornio con la nueva versión “Symphony”.
- Creación en la página web de la Biblioteca del sitio la "Biblioteca en cifras", que muestra, por programa académico, las estadísticas de uso de los servicios y recursos con la aplicación de indicadores de gestión.
- Ofrecimiento de 298 cursos de formación de usuarios (estudiantes y profesores), que contaron con la asistencia de 9026 personas.
- Instalación del sistema de aire acondicionado y del circuito cerrado de TV, para fortalecer la seguridad de la Biblioteca; acondicionamiento de las instalaciones del edificio de la Biblioteca con rampas y baños adecuados para el servicio a usuarios discapacitados.
- Elaboración de políticas para la construcción de la Biblioteca Digital PUJ, cuyo propósito es dar visibilidad a la producción intelectual de los javerianos.
- Centralización del canje de las revistas y los libros publicados por la Universidad.

Colección bibliográfica **T6**

En el 2008 se continuó el desarrollo de las colecciones con el apoyo de los Comités de Biblioteca en las Facultades. La colección se incrementó en el año 2008 en la siguiente cantidad de títulos recibidos por compra, canje y donación (tabla 38):

Tabla 38. Material bibliográfico - Incremento en el 2008

Tipo de material	No. de títulos
Libros	9284
Partituras	442
Películas	733
Tesis y trabajos de grado	1773
Revistas en impreso	498 459 renovaciones 39 títulos nuevos
Periódicos	25 renovaciones
Revistas electrónicas	167 7 títulos nuevos
Bases de datos	53 50 renovaciones y 3 nuevas suscripciones.
Recursos electrónicos de apoyo en la búsqueda y recuperación de información.	5

Fuente: Vicerrectoría Académica, Biblioteca Alfonso Borrero Cabal, S.J.

Se incrementó el proceso de transición de las revistas en papel a las revistas en formato digital, además de otros materiales bibliográficos, lo cual permite la consulta remota desde cualquier computador, y evita el consumo de espacio físico.

Gestión editorial **T5**

Se participó en la 21 Feria Internacional del Libro de Bogotá con la exhibición de 105 novedades de los años 2007 y 2008. Además, se presentó un fondo editorial de 528 títulos, y se vendieron 2079 ejemplares.

Se realizó un convenio de distribución con la sede de Cali de la Pontificia Universidad Javeriana para comercializar los títulos de su fondo editorial por medio de los distribuidores Siglo del Hombre Editores, Librería de la U, Tienda Javeriana Bogotá, y ferias y eventos en los que participa la Editorial directamente. Este convenio se inició con 71 títulos. Así mismo, se enviaron algunos títulos del fondo editorial de la sede central para ser exhibidos en la Tienda Javeriana de Cali.

Se continuó con el contrato de distribución con Hipertexto Ltda. para la venta de libros y revistas a través de la página electrónica lalibriadelau.com. En dicha página se encuentran exhibidos 461 títulos de la Universidad, lo que representa un aumento de 26% con respecto a los 366 títulos publicados en 2007. Se continuó con el contrato de distribución con Siglo del Hombre Editores, y se distribuyeron 486 títulos, de los cuales se vendieron 6462 ejemplares (tabla 39).

Tabla 39. Ventas Editorial Pontifica Universidad Javeriana

Ventas (\$)						
Año	Feria del libro	Hipertexto	Siglo del hombre	Tienda Javeriana	Otros canales	Totales
2006	19.387.405	5.852.905	79.563.285	106.182.717	21.654.181	232.640.493
2007	30.360.542	8.078.850	85.740.300	81.108.443	37.767.653	243.055.788

Ventas (\$)						
2008	45.399.933	12.376.394	125.661.680	105.234.482	78.183.945	366.856.434
Increment o respecto al 2007 (%)	50	53	47	30	107	51

Fuente: Vicerrectoría Académica, Editorial Pontificia Universidad Javeriana.

Mediante el programa de *Google Search* se efectuaron 279.665 visitas a los libros del fondo de la Universidad Javeriana. A diferencia del año 2007, cuando se presentaron apenas 8669 visitas a finales del segundo semestre.

Se realizó la implementación del software SIIGO para el manejo de los inventarios de las diversas publicaciones que se encuentran en la comercializadora de la Editorial PUJ, y se estandarizó el procedimiento de pago a facultades por las ventas realizadas a través de los diferentes distribuidores.

A través del distribuidor autorizado de la PUJ, Siglo del Hombre Editores, se participó en cuatro ferias internacionales, con una presencia importante de novedades: 22 Feria del Libro de Guadalajara, 28 Feria Internacional de Santiago de Chile, 26 Feria Internacional del Libro (Liber), y en la 8 Feria del Libro de Costa Rica. Esto representa un aumento en la asistencia a ferias internacionales del 300% con respecto a 2007, año en el cual solo se participó en la 27 Feria de Guadalajara.

Además, la Editorial participó en 35 eventos con exposición comercial de publicaciones, entre los se encuentran: ferias del libro universitarias y nacionales (8), congresos y eventos (13), y presentación y lanzamientos de libros (14). Con relación a la asistencia general a

eventos se presentó un incremento de 46% con respecto al año 2007, en el que la Editorial participó en 24 ferias y eventos.

Gestión de Admisiones y Registro Académico **T5**

En el año 2008 entraron en funcionamiento los siguientes servicios sobre la plataforma PeopleSoft:

- Módulo de consejería académica, que permite tener una visión completa de la situación académica del estudiante; así mismo, se puede incorporar la información de la consejería dada al estudiante.
- Matriz de conflicto: utilidad que permite verificar los espacios libres del horario de acuerdo con un grupo de estudiantes, esto con el fin de citarlos a una reunión o hacer una clase adicional sin que exista cruce de horario con otra.
- Puesta en funcionamiento de la función que permite a los directores de carrera registrar las asignaturas y los créditos académicos exigidos para el cumplimiento de los requisitos curriculares.
- Incorporación de estados/acción/motivo de estudiantes de movilidad estudiantil, que permitirá en los siguientes años obtener de manera más inmediata las estadísticas sobre este particular.
- Incorporación de los estudiantes no regulares de la Universidad adscritos a programas preuniversitarios, tales como Programa Conexión Javeriana, y a asignaturas de libre elección, de manera que se descentraliza el proceso de registro y se unifica la generación de listas de clase y la captura de calificaciones.

- Modificación del proceso de inscripción de clases al exigir que el registro de la EPS a la cual está adscrito el estudiante deba hacerse antes del proceso de inscripción de clases, con el fin de evitar los inconvenientes por este aspecto en la formalización de matrícula.

Gestión administrativa **T5**

La gestión administrativa compromete a diversas unidades de la Universidad que brindan apoyo a las unidades académicas. Entre las realizaciones más importantes en este campo se destacan las siguientes:

- Desarrollo del Proyecto Prisma. Este proyecto se adelanta conjuntamente con el contratista Quanam, para su desarrollo se conformó un equipo de trabajo de aproximadamente treinta personas pertenecientes a las direcciones de Recursos Humanos, Financiera y de Tecnologías de Información de la Sede Central, así como de la Seccional Cali, quienes han estado asignados con dedicación exclusiva. En 2008 se cumplieron en el proyecto las etapas previstas de revisión de su alcance y de reingeniería de procesos, esta última con el apoyo de la firma KPMG. Adicionalmente, se adelantaron en buena medida las actividades previstas de capacitación técnica del equipo de trabajo, de gestión de cambio, y de análisis y diseño de los requerimientos del Registro Académico de Profesores. La implementación de los módulos mencionados se espera culminar a mediados de 2009.
- Se continuó la realización de encuestas para la medición del clima laboral. En 2008 se efectuaron 619 encuestas que se agregaron a las del año anterior para así completar 1712 encuestados que fueron tenidos en cuenta para la primera medición. Los resultados del clima laboral fueron presentados al Rector y a los Vicerrectores,

y posteriormente se divulgaron y entregaron informes particulares a los decanos y directivos de unidades académicas con el fin de poner en marcha planes de mejoramiento en el año 2009.

- Adopción por parte del Consejo Directivo Universitario del documento “Normas y procedimientos generales de la matrícula de los programas de pregrado de la Pontificia Universidad Javeriana – Sede Central”, que corresponde a un trabajo conjunto desarrollado desde el año anterior por las vicerrectorías Académica, Administrativa y del Medio Universitario.
- Aprobación por parte del Consejo Administrativo del Manual de Normas y Lineamientos de contratación – primera fase.
- Aprobación por parte del Consejo Académico de la estructura organizacional y el funcionamiento por procesos del Centro Ático elaborada por la Vicerrectoría Administrativa.
- Mejoramiento del servicio a los estudiantes regulares en diferentes puntos de atención en la Universidad: reubicación de la Oficina de Financiación y Cartera en el primer piso del Edificio Central, disminución de un 60% del número de órdenes financieras de matrícula mediante el rediseño del proceso de generación en bloque, descentralización del 95% de la generación de órdenes financieras por concepto de asignaturas de libre escogencia y nivelatorios, revisión y actualización de los procedimientos de generación de órdenes financieras de matrícula de posgrados.
- Reestructuración de los Servicios de Alimentación, que incluyó el fortalecimiento de la coordinación de los puntos de servicio y de los servicios especiales,

introducción de mejoras en la gestión de compras, producción interna, porcionamiento y distribución de las materias primas.

- Ofrecimiento de nuevos servicios, y apertura de nuevos puntos de venta de los Servicios de Alimentación: implementación de nuevo concepto y programas de degustación de bebidas en el restaurante El Mirador, ampliación de la carta del restaurante El Italiano, inicio de operación de punto de venta La Frutera, implementación de un punto móvil para la atención de eventos institucionales, ampliación de la oferta de productos, ofrecimiento de los servicios a domicilio al interior del campus.
- Cambio en el modelo de administración y operación del Centro Javeriano de Oncología mediante su adscripción al Hospital Universitario San Ignacio, y el arrendamiento de los equipos por parte de la Universidad al Hospital. Este nuevo modelo establece además que las utilidades netas del Centro serán compartidas entre la Universidad y el Hospital.
- Avance en la construcción y consolidación del mapa de procesos institucional. En la tabla 40 se relaciona el estado de la documentación y la caracterización de los procesos al finalizar el año 2008.

Tabla 40. Estado de los procesos del mapa de procesos institucional

Estado	Número	%
Procesos documentados al 100%	35	26
Procesos documentados parcialmente	54	40
Procesos pendientes por documentar	46	34

Total	135	100
-------	-----	-----

Fuente: Vicerrectoría Administrativa.

- Conformación del Sistema Javeriano de Salud. Con el fin de organizar las actividades de las unidades que cumplen funciones como instituciones prestadoras de servicios de salud, y así dar respuesta a los requisitos que regulan el funcionamiento de este tipo de entidades, la Universidad conformó el Sistema Javeriano de Salud. En 2008 se desarrollaron, en conjunto con Javesalud y el Hospital Universitario San Ignacio, las siguientes actividades como parte de las fases III y IV de desarrollo del sistema: caracterización de las unidades asistenciales de la Universidad e identificación de sus necesidades administrativas, tecnológicas, científicas y financieras; construcción teórica de la plataforma de soporte; estudio de alternativas y propuestas, e integración del Laboratorio de Citometría de Flujo al Hospital Universitario San Ignacio, una de las primeras unidades que será reubicada.
- En el marco del convenio con el Banco Santander se realizaron acciones para el apoyo a la actividad académica y docente. El Banco efectuó en octubre de 2008 una donación por valor de \$224.349.000 destinados en un 75% para la Sede Central, y un 25% para la Seccional Cali. Esta donación tiene como propósito apoyar proyectos académicos de virtualización e investigación liderados por las vicerrectorías académicas de la Sede Central y de la Seccional.
- En el primer semestre del año se adelantó la evaluación de la gestión en la Vicerrectoría Administrativa, y en el segundo semestre se solicitó nuevamente la realización del proceso para todo el personal de la misma Vicerrectoría, cuyos

resultados deben ser entregados por la Dirección de Recursos Humanos en febrero de 2009. Así mismo, se realizó la evaluación de la gestión de los decanos del Medio Universitario a través de la página web, se consolidaron los resultados por cada decano, y se presentó el informe al Vicerrector del Medio Universitario. Se diseñó un instrumento de evaluación de la gestión para los empleados de la Biblioteca General, como parte de los requerimientos establecidos para la implementación del sistema de gestión de calidad de esta unidad que fue aplicado en el segundo semestre del año.

- Fortalecimiento de la coordinación, la comunicación y la interacción de la Vicerrectoría Administrativa y sus direcciones con las facultades a través de reuniones periódicas de información y de retroalimentación con los secretarios de facultad.

Gestión financiera **T5**

En 2008 la Universidad continuó con la consolidación de la información contable y financiera, el fortalecimiento del servicio a todos los miembros de la Comunidad Educativa Javeriana y a los demás actores con los cuales se llevan a cabo transacciones comerciales, y con el afianzamiento de su posición financiera para atender sus necesidades de liquidez y de inversión.

En la gestión financiera cabe destacar la administración, el seguimiento y el control de los fondos patrimoniales en forma independiente.

Los principales resultados financieros de la Sede Central en 2008, comparados con el año anterior, se muestran en presupuestilla tabla 41.

Tabla 41. Resultados financieros comparativos 2007-2008

(cifras en millones de pesos)*

Rubro	2008	2007	%
Ingresos operacionales	269.291	234.251	14,96
Resultado operacional	5475	-2807	-295,05
Resultado no operacional	26.721	17.091	56,35
Excedentes	31.692	14.346	120,91

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, Dirección Financiera.

* Para 2008 resultados de estados financieros de prueba.

En cuanto a la información contable y financiera se continuó con la depuración de las conciliaciones bancarias pendientes de años anteriores logrando reducirlas en forma significativa a finales de 2008. Como parte del manejo contable de proyectos se finalizó la revisión y depuración de 69 proyectos de los cuales se amortizaron \$4734 millones en ingresos y \$3186 millones de gastos. Se cancelaron 413 códigos presupuestales de proyectos ya finalizados, correspondientes al 35% del total de los proyectos registrados presupuestalmente. Éstas y otras medidas han permitido mejorar de manera ostensible la oportunidad de la información contable y presupuestal.

En este mismo sentido se continúa con el reporte trimestral de los estados financieros y de la ejecución presupuestal, y se rediseña el plan de cuentas incluyendo el control por terceros en la cuenta contable; para los proyectos se implementó el manejo de centros de costos asociados a cada proyecto.

La elaboración del presupuesto 2008 se hizo por medio de la herramienta de Formulación Automática de Presupuesto (FAP), la cual fue actualizada y mejorada, permitiendo a las unidades obtener cifras proyectadas. El ejercicio presupuestal también permitió a las unidades autorregularse en los gastos, y facilitó a la Dirección Financiera ejercer un mejor control especialmente en rubros como gastos de viaje y honorarios.

En relación con la gestión del portafolio de inversiones se destacan la selección e implementación de los programas Finac Front-Portafolios y Finac Var para la gestión y automatización del portafolio, y la modelación del portafolio óptimo de acuerdo con el perfil de riesgo, el horizonte de inversión y las necesidades particulares de la Universidad. La gestión de tesorería estuvo apoyada y asesorada por el Comité Semanal de Inversiones, que se constituyó a partir del mes de mayo.

La estrategia de cobertura del portafolio en moneda extranjera a través de derivados financieros durante 2008 resultó efectiva, a pesar de la volatilidad que presentó el precio del dólar, con lo cual el efecto neto de la diferencia en cambio sobre los resultados de la Universidad fue estable. Al cierre se lograron ingresos netos por derivados financieros por \$1080 millones de pesos. A su vez, la diferencia en cambio generó ingresos netos por \$2694 millones, para una utilidad neta en operaciones cambiarias de \$3774 millones. El portafolio en moneda extranjera cerró el año con una desvalorización de -7% frente a una rentabilidad de portafolios comparables como el Fondo Global Total Return de *MFS* de -20,7%. En suma se logró superar la meta de ingresos financieros netos presupuestada para el año. Con un total de ingresos de \$18.899 millones frente a un total de ingresos presupuestados de \$16.035 millones, se logró superar el cumplimiento de la meta de 17,86%, y un crecimiento de los ingresos financieros de 71% con respecto a 2007.

Otra de las acciones en materia de gestión financiera tiene que ver con la tercerización de servicios. En 2008 se dio inicio a la operación de dos nuevas concesiones de servicios de alimentos y bebidas con los puntos de atención de OMA en el costado occidental de la plaza de banderas del Centro Javeriano de Formación Deportiva, y de Dunkin Donuts en la terraza Mutis.

En cuanto a las empresas vinculadas con la Universidad, el acompañamiento, el seguimiento y la asesoría brindados por la Vicerrectoría Administrativa contribuyó a la consolidación o la recuperación financiera de estas empresas.

Dada su importancia para el desarrollo institucional de las unidades académicas del área de la salud, se destaca la recuperación financiera del Hospital Universitario San Ignacio (HUSI) que se evidencia en los resultados operacionales de dicha institución, y el cumplimiento de las obligaciones financieras con la Universidad. Los principales resultados financieros del Hospital en 2008 con respecto a años anteriores se resumen en la tabla 42:

Tabla 42. Resultados financieros HUSI
(en millones de pesos)

Concepto	2004	2005	2006	2007	2008
Ingresos netos	74.661	73.401	81.641	92.986	109.454
Costos y gastos operacionales	67.687	67.749	74.903	81.826	94.797
Resultado bruto	6974	5652	6738	11.160	14.657
Gastos administrativos	12.452	10.240	15.150	11.135	12.972
Resultado operacional	5478	4588	8412	25	1685
Ingresos no operacionales	3983	3623	4697	5487	6672

Concepto	2004	2005	2006	2007	2008
Gastos no operacionales	4725	5351	4295	2167	5486
Excedente (Déficit) neto	6220	6316	8010	3345	2871
Patrimonio	902	4905	5069	379	5040

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, Dirección de Servicios Universitarios.

Datos provisionales de estados financieros de prueba.

Así mismo, se destaca la puesta en marcha del nuevo esquema de negocio de Javeturismo como agencia de turismo administrada por la Organización Aviatur.

La tabla 43 ilustra los resultados de las empresas en este año:

	Empresas
--	----------

Tabla 43. Resultados de las empresas vinculadas 2007-2008 (millones de pesos)

Descripción	Javeturismo		Javesalud		Javegraf		Javeriana Estéreo		HUSI	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Ingresos	338,7	273,9	10623	12.926,0	4.205,5	3.830,5	468,9	536,6	92986	109.454,0
Costos y gastos	245,4	203,1	10178	12.553,0	4.105,6	3.745,3	468,2	540,5	92961	107.769,0
Otros ingresos - otros egresos	- 8,6	7,9	69,7	246,0	- 39,7	- 5,9	111,8	12,5	3320	1.186,0
Utilidad antes de impuestos	84,7	78,7	515,0	619,4	60,1	79,3	112,5	8,6	3345	2.871,0
Impuesto de renta	36,0	26,8	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidad neta *	48,7	51,9	515,0	619,4	60,1	79,3	112,5	8,6	3345	2871,0

Para el año 2008, cifras estimadas.

Fuente: Vicerrectoría Administrativa, Dirección de Servicios Universitarios.

Otras de las realizaciones destacadas son las siguientes:

- Presentación de la propuesta del proyecto de construcción del Centro Ático –como proyecto financiable de construcción de la nueva infraestructura física orientada al aumento de la calidad educativa y al mejoramiento de las condiciones de calidad de los estudiantes– a la Línea de Crédito para el Fomento de la Educación Superior. Esta línea de crédito cuenta con recursos provenientes del Presupuesto General de la Nación apropiados dentro del presupuesto del Ministerio de Educación Nacional, y es operada por parte de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. (Findeter). La solicitud de crédito por \$15.000 millones corresponde a los requerimientos de inversión previstos para la construcción del Centro Ático en 2009. En la formulación de la propuesta se contó con la participación del Centro de Proyectos para el Desarrollo (Cendex).
- De acuerdo con la decisión del Consejo Directivo Universitario se efectuó castigo de cartera por un monto de \$2.131.476.398, correspondiente a valores de matrícula de programas académicos incobrables anteriores a 2006.
- Renovación del contrato de servicio de subasta electrónica con la empresa “Todo1”. Esta modalidad se utilizó para las compras de equipos de cómputo, equipos audiovisuales e impresoras. Los precios negociados en 2008 con respecto a los de 2007 significaron un ahorro de US\$44 por cada equipo de cómputo de mesa, y de US\$172 por cada equipo portátil. Esto representó un ahorro en las compras anuales de estos equipos por valor de US\$71.596. El mecanismo de subastas electrónicas fue también empleado para lograr mejoras en las negociaciones de materias primas

de los Servicios de Alimentación en compras de productos de aseo, productos desechables, carnes, abarrotes, y de servicios de análisis microbiológicos. El ahorro durante el 2008 por las negociaciones de los Servicios de Alimentación fue de \$77,5 millones.

- Saneamiento y aclaración de la situación jurídica de bienes inmuebles disponibles para la venta. En 2008 se vendieron siete inmuebles por valor de \$198 millones.
- Reducción de un 17,7% en el número de cheques girados, y de un 22% en el valor pagado a través de este medio como parte de las medidas de mejoramiento de la gestión de egresos de tesorería.
- Reducción del número de cajas menores en la Universidad, y aumento correspondiente del monto de la caja menor de la Tesorería para suplir los requerimientos de las cajas menores suprimidas.
- Contratación y ejecución del estudio “Metodología para la definición y aplicación de un modelo de costeo basado en actividades para la prestación de servicios pecuniarios y secretariales”, contrato efectuado con la empresa Logyca.
- Consolidación del Sistema de Liquidación de Costos de Asignaturas con un significativo incremento de su cobertura en términos del número de clases cobradas. Esta consolidación del sistema ha permitido su empleo como herramienta de auditoría en la Universidad.

Gestión tecnológica y de la información **T5**

La Dirección de Tecnologías de Información, creada en 2007, cuenta a partir de 2008 con la nueva estructura orgánica aprobada por el Consejo Directivo Universitario. La estructura aprobada comprende las oficinas de Sistemas de Información, de Infraestructura de

Tecnologías de Información y Comunicación, y de Servicios a Usuarios, y las asistencias de Seguridad Informática, y de Proyectos y Aseguramiento de la Calidad. Se constituyó además el comité asesor del Director de Tecnologías de Información con participación de directivos de las áreas académicas y administrativas que tienen relación con la gestión tecnológica y de la información.

En este ámbito, en 2008 se destacaron las acciones relacionadas con la implementación del plan de desarrollo de tecnologías en lo referente a las acciones del componente de apoyo de las tecnologías de información y la adecuación del nuevo centro de cómputo.

En 2008 se ejecutó y se culminó exitosamente la remodelación del centro de cómputo, que en un área total de 402 m² se acoge a las especificaciones TIER II, tiene capacidad para albergar hasta 55 racks, y cuenta con subsistemas eléctrico, de aire acondicionado, de seguridad y de cableado estructurado con tecnología de punta.

Algunas otras realizaciones para destacar son las siguientes:

- Incremento del cubrimiento de la red inalámbrica al 38% del área total del campus, y al 70% del área de espacios abiertos.
- Disponibilidad de 1075 buzones en plataforma Microsoft Exchange, lo cual permite a la Universidad avanzar en la consolidación de esta plataforma como estándar para el servicio de correo de profesores y de empleados administrativos.
- Renovación o instalación de 1323 equipos de cómputo con lo cual se dispone de un total de 4557 equipos personales con software ofimático y de antivirus actualizado.
- Desarrollo de nuevas funcionalidades en la plataforma Peoplesoft SAE-SIAP.

- Desarrollo de funcionalidades en sistemas de información de propósito específico: implementación del sistema de información para gestión de egresados, sistema para evaluación de la gestión de los decanos del Medio Universitario, levantamiento de requerimientos, preparación de términos de referencia y evaluación de propuestas para la contratación del componente de las clínicas odontológicas del Sistema de Salud Javeriano, Automatización de la ficha médica administrada por el Centro Javeriano de Formación Deportiva y la implementación de *Sharepoint* como herramienta de gestión en algunas unidades de la Universidad.
- Implementación de un sistema de detección y prevención de intrusos y de *cluster* para control de acceso en Internet-Firewall.
- Definición de parámetros y recomendaciones para la optimización y racionalización del gasto en servicios de telecomunicaciones.
- Realización del diagnóstico y la capacitación en los estándares Information Technology Infrastructure Library (ITIL), como primer paso para la implementación de la mesa de servicios de la Dirección de Tecnologías de Información.

Gestión de planta física **T5**

La gestión de planta física se orienta a la atención de las necesidades de infraestructura física requeridas para las actividades de la Universidad.

Durante 2008 se entregaron 78 obras por un valor de \$22.400 millones. Entre ellas se destacan: readecuación del Centro de Cómputo; construcción de la sala de experimentación

con animales para las facultades del área de la salud; remodelación de las oficinas de la Facultad de Educación, del doctorado en Ciencias Jurídicas, de las oficinas del Cendex, de las oficinas de Servicios de Alimentación, y del edificio Lutaima; traslado y remodelación de la Oficina de Financiación y Cartera al primer piso del Emilio Arango, S.J.; adecuación de nuevas instalaciones de la Facultad de Derecho Canónico en el Edificio Pedro Arrupe, S.J.; remodelación de la entrada principal del edificio Carlos Ortiz, S.J.; instalación de baños para discapacitados en diferentes sitios del campus; construcción de la Ruta de la Vida y de la cancha de voleibol playa; construcción de cinco nuevos puntos de venta de Servicios de Alimentación.

Con respecto a las obras en ejecución, al finalizar 2008 se continúa la construcción del Edificio del Centro Ático con un avance en cimentación y estructura del 60%, y la asignación de los contratos de acabados, fachada, ascensores, instalaciones eléctricas e hidráulicas, sistemas de ventilación y aire acondicionado y ventanería metálica. Adicionalmente, se adelanta la remodelación total de la plazoleta central del campus, que incluye la renovación del mobiliario urbano, de pisos y de las escaleras con rampas para discapacitados, iluminación y la construcción de una batería de baños públicos. Se encuentra también en ejecución la renovación de los pisos sexto y séptimo del Edificio Emilio Arango, S.J.

Adicionalmente, conviene mencionar las siguientes realizaciones en materia de gestión de planta física:

- Proceso de licitación y selección del consultor para la elaboración del plan Maestro y de Desarrollo de la Planta Física de la Universidad. La convocatoria se hizo bajo el esquema de invitación privada. El contrato fue adjudicado a la firma Mario Noriega y Asociados Ltda. Éste tiene una duración de ocho meses a partir de enero

de 2009, y un costo de aproximadamente \$833 millones, incluyendo los servicios de asesoría de una firma extranjera.

- Puesta en marcha y socialización del programa de gestión integral de residuos sólidos urbanos generados en las cafeterías y espacios exteriores del campus con acciones tales como: adopción del uso de vasos biodegradables en Servicios de Alimentación; adecuación de las zonas de acopio y compactación; montaje de canecas de doble servicio para la separación de residuos; capacitación en gestión integral de residuos a empleados de los Servicios de Alimentación, de la Dirección de Recursos Físicos y de la Oficina de Proveeduría y Activos Fijos; incorporación del programa de recuperación de teléfonos móviles celulares, baterías y adaptadores en las actividades de la Semana de la Vida Saludable.
- Adopción de medidas de uso racional de energía a partir de la suscripción de un convenio de cooperación con este fin con la firma alemana Quality Energy Solutions (QES).
- Siembra de 57 árboles y arbustos nativos en el talud del campo de fútbol, como parte del desarrollo de la historia verde y la renovación de especies nativas del campus.
- Conformación e inicio de actividades del Comité de Espacio Público con el propósito de diseñar un plan de recuperación e intervención del espacio público del campus. Entre las acciones adelantadas se encuentran: obtención de la autorización para la construcción de andenes en el costado oriental del campus con la Avenida Circunvalar, realización de estudios y diseños del puente peatonal entre el Edificio Arboleda y el Edificio de parqueaderos, solución a los problemas de manejo de

tráfico en la bahía norte, ejecución de proyecto de señalización urbana conjuntamente con la Secretaría de Movilidad.

- Formulación del Plan de gestión para la seguridad industrial y la salud ocupacional, y elaboración del Manual de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional para contratistas.
- Instalación de equipos eléctricos e iluminación en áreas interiores y exteriores del campus por un valor de \$710 millones. Así mismo, se adelantó la negociación para la renovación del contrato de comercialización de energía eléctrica como usuario no regulado con la empresa Conenergía.
- Instalación de equipos para mejorar la seguridad en el campus, dentro de los cuales se incluyen: equipos para la central espejo, nuevos paneles de alarmas en diferentes edificios y espacios abiertos, repotenciación y mantenimiento preventivo y correctivo de sistemas de alarmas y CCTV, puesta en marcha de cámaras de seguridad en edificios y en espacios abiertos, entrada en funcionamiento de sistemas de control de accesos en algunos espacios cerrados de las facultades accionados con el carné de la Universidad.

Comunicación T4

Plan comunicacional T5

Dentro del Plan comunicacional en el año 2008 se aplicaron las siguientes estrategias de intracomunicación, siguiendo los lineamientos del Plan comunicacional aprobado por el Consejo Directivo en el 2007.

Con el fin de permitir el flujo de información y lograr una mayor visibilidad de los proyectos y actividades de las diferentes unidades, se nombraron corresponsales en cada una de ellas. Se construyó además el primer directorio de voceros de cada unidad para contar con un contacto que permita atender más eficientemente los requerimientos de los medios de comunicación y de las diferentes instituciones que demandan información actual e inmediata.

Se diseñó el taller de relaciones profesionales con los medios de comunicación a fin de preparar a los voceros e investigadores para enfrentarse y atender de manera estratégica los medios de comunicación. El taller fue avalado por el centro de Educación Continua de la Facultad de Comunicación y Lenguaje. Se adelantó un primer taller con el personal del Cendex.

Actividades de Intracomunicación **T6**

- Implementación del Portal de la Universidad. Se puso en funcionamiento el nuevo portal de la Universidad. Se han registrado un total de siete millones de visitas desde el mes de abril. (Aproximadamente 740.000 visitas mensuales y 25.000 diarias).
- Boletín Electrónico (Internet). Durante el año 2008, el boletín electrónico se convirtió en un órgano informativo diario. (Medición desde septiembre de 2008: 84.176 visitas en el trimestre, 1000 diarias aproximadamente y 28.000 mensuales).
- *Hoy en la Javeriana* (revista). Esta revista circuló ininterrumpidamente y en el año 2008 se unieron los meses de noviembre y diciembre en uno solo número.
- Notas en Video. Se ha hecho uso del video para la difusión de investigaciones, programas y proyectos que desarrolla nuestra institución educativa, y análisis de

temáticas coyunturales en las cuales la Javeriana se encuentra involucrada. Los estudiantes de la Facultad de Comunicación y Lenguaje que toman la pasantía titulada “Medios Javerianos” realizan estas notas.

- Transmisiones en directo. La Oficina de Comunicación inició las transmisiones en directo por televisión, emitidas en el portal, de los eventos más importantes de la Universidad.
- *laponti.com*. Se puso en funcionamiento este portal multimedia dirigido a jóvenes universitarios a través del cual se difunden y validan las diversas formas de expresión juvenil. Cuenta con varias secciones: audio, video, fotografía y artículos que facilitan a los estudiantes ubicar sus producciones. (En el periodo comprendido entre el 21 de octubre y el 15 de diciembre de 2008 se recibieron un total de 3209 visitantes del sitio, y las diferentes secciones del portal se visitaron 14.446 veces).
- *Estamos cerca*. La Oficina de Comunicación de la Pontificia Universidad Javeriana realiza el programa radial *Estamos cerca*, producción que se emite en vivo a través del portal de la Universidad todos los jueves de 11:30 a.m. a 12:00 m. El objetivo es informar a la Comunidad Educativa sobre las historias, actividades, eventos y proyectos que realiza cada dependencia. Durante el 2008 se realizaron 43 programas.
- Páginas web. El Rector conformó un grupo de la Oficina de Comunicación, el Centro Ático y la Secretaría General para llevar a cabo una evaluación de las páginas web de la Universidad y el Portal. La propuesta del comité con respecto a diseño y normas de las páginas web de las diferentes dependencias será presentada al Comité de Rectoría.

- Uso de carteleras. La Oficina de Comunicación emprendió una campaña para reorganizar el uso de carteleras en el campus. Durante el 2008 se modificó el formato de las mismas a medio pliego.
- Multimedia de Olimpiadas. Durante la realización de las olimpiadas se diseñó, junto con Ático, un multimedia de las olimpiadas javerianas con entrevistas, fotografías, videos y resultados de partidos para ser consultado durante la competencia en el boletín electrónico.
- Base de Consulta Noticiosa. Durante el año 2008, la Oficina de Comunicación consolidó una base noticiosa que será entregada en forma de multimedia a la Universidad. En dicha base se encuentra la compilación de videos, los programas de radio, los números mensuales de la revista *Hoy en la Javeriana*, una galería fotográfica de la Universidad, y artículos publicados en los diferentes medios de comunicación durante el año 2008.

***Adecuación de la estructura orgánica* T4**

Se estudiaron y tramitaron ante el CDU los siguientes ajustes al Reglamento Orgánico de la Sede Central de la Universidad: adscripción del Instituto Pensar a la Vicerrectoría Académica (Acuerdo 486 del CDU, junio 18 de 2008). Creación en la Vicerrectoría Académica del Centro Ático, y de la Unidad de Gestión Regional, que sustituyen al Centro Audiovisual Javeriano, al Centro de Educación asistida por Nuevas Tecnologías, y al Centro de Universidad Abierta (Acuerdo 488 del CDU, julio 2 de 2008). Creación en la Vicerrectoría Administrativa de la Dirección de Tecnologías de Información, de sus Oficinas de Sistemas de Información, de Infraestructura de Tecnologías de Información y

Comunicación, y de Servicios a Usuarios, y de las asistencias de proyectos y aseguramiento de calidad, y de seguridad informática (Acuerdo 488 del CDU, julio 2 de 2008).

Se realizó la adscripción a la Vicerrectoría del Medio Universitario del Programa por la Paz, anteriormente adscrito a la Facultad de Teología.

En el segundo semestre de 2008, el Rector de la Universidad y los Vicerrectores aprobaron el documento de trabajo “Adecuación de la Estructura Orgánica de la Universidad Javeriana” de julio 29 de dicho año, en el que se establecieron entre otros asuntos las siguientes fases para el desarrollo de la Meta No. 1938, ajustadas a las decisiones del Consejo Directivo Universitario en sus sesiones de 7 al 10 y el 28 de julio de 2008: Fase 0: identificación y contratación de una firma, o de consultores especializados, que a partir de estudios y asesorías en bloque o por fases acompañen el proceso de reforma de la estructura organizacional de la Universidad. Fase 1: adecuación de la estructura orgánica de la Rectoría. Fase 2: adecuación de la estructura orgánica de la Vicerrectoría Académica. Fase 3: consideración de conveniencia y pertinencia de nuevas Vicerrectorías. Fase 4: adecuación de la estructura del Medio Universitario. Fase 5: adecuación de la estructura académica de la Universidad. Fase 6: ajuste a la estructura de la Vicerrectoría Administrativa.

Decisiones del Consejo Directivo Universitario T3

En relación con el replanteamiento de la estructura orgánica y el fortalecimiento de la gestión universitaria las decisiones del Consejo Directivo Universitario fueron las siguientes:

- Definir los lineamientos para la reforma de la estructura orgánica, para ello autoriza la contratación de un estudio con una firma especializada que acompañe el proceso

de reforma de la estructura organizacional que adelante la Universidad, atendiendo a las proyecciones académicas de la misma.

- Configurar un sistema de aseguramiento de la calidad que abarque la totalidad de las actividades que realiza la Universidad, éste deberá estar estrechamente vinculado con los propósitos que persigue la Planeación Universitaria.
- Adoptar lineamientos que orienten la gestión por procesos.
- Trabajar por un incremento de los ingresos por fuentes diferentes a las matrículas, de manera conjunta entre el gobierno general y las unidades.
- Realizar un estudio que muestre de manera precisa las actividades que se denominan como de gestión en el plan de trabajo de los profesores, y examinar el impacto de los cambios tecnológicos y de la introducción de sistemas de información en las actividades de gestión.
- Definir acciones para consolidar el liderazgo de la Biblioteca General mediante la consideración de colecciones electrónicas (servicios de metabúsqueda, bases de datos bibliográficas, revistas electrónicas, etc.).
- Adoptar lineamientos que regulen la información en los medios electrónicos que publica la Universidad, y promover su uso.
- Ratificar la importancia de los procesos de evaluación, y la necesidad de que éstos tengan consecuencias en términos de permanencias y ascensos.

E. Documentos de referencia para la elaboración del informe T1

- *Planeación Universitaria 2007-2016*. Documento impreso. Editorial Pontificia Universidad Javeriana, 2007.
- *Informe del Rector 1998-2007*. Documento impreso. Editorial Pontificia Universidad Javeriana, 2007.
- Informe de gestión de las unidades adscritas a la Rectoría, 2008. Informes digitales.
- Informe de gestión de la Vicerrectoría Académica, 2008. Informe digital en el Sistema de Información de Planeación (SIP).
- Informe de gestión de la Vicerrectoría del Medio Universitario, 2008. Informe digital en SIP.
- Informe de gestión de la Vicerrectoría Administrativa, 2008. Informe digital en SIP.
- Informes de las Facultades. Informes digitales en SIP.
- SIP. Portal de estadísticas.

Anexo

Cuadro de eventos académicos realizados

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Arquitectura y Diseño	Marzo	Workshop Paisajes Políticos	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Arquitectura y Diseño	Abril	Workshop Proyecto Ubicar en Palomino, La Guajira	Pontificia Universidad Javeriana Comunidad Corregimiento Palomino, La Guajira
Facultad de Arquitectura y Diseño	Abril	Workshop Proyecto Ubicar en Bahía Cupica, Chocó	Pontificia Universidad Javeriana Comunidad Corregimiento de Bahía Cupica, Chocó

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Arquitectura y Diseño	Mayo	Workshop Quinelas energéticas	Consejería Cultural de la Embajada de España, Museo Nacional de Colombia y Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Arquitectura y Diseño	Mayo	Workshop El Paisaje, La tele y el cuarto de estar	Museo Nacional de Colombia, Consejería Cultural de la Embajada de España y Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Arquitectura y Diseño	Mayo	Workshop Cartografías invisibles	Consejería Cultural de la Embajada de España, Museo Nacional de Colombia y Pontificia

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
			Universidad Javeriana
Facultad de Arquitectura y Diseño	Junio	Curso Intersemestral Nuevos Territorios en las ciudades de Barcelona y Madrid	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Arquitectura y Diseño	Julio	Workshop Inteligencia colectiva	Consejería Cultural de la Embajada de España, Museo Nacional de Colombia y Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Arquitectura y Diseño	Septiembre	Workshop Arte, Estética y complejidad	Universidad del Rosario y Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Arquitectura y Diseño	Septiembre	Evento "Hibridación en Planeación Urbana Colombia Japón"	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Arquitectura y Diseño	Septiembre	Evento "La máquina del proyecto"	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Arquitectura y Diseño	Octubre	Workshop Menhires Tentativos	Consejería Cultural de la Embajada de España, Museo Nacional de Colombia
Facultad de Arquitectura y Diseño	Octubre	Evento: "El patrimonio cultural en la Facultad de Arquitectura y Diseño"	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Arquitectura y Diseño	Noviembre	Curso Intersemestral Nuevos Territorios en la ciudad de Buenos Aires	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Arquitectura y Diseño	Noviembre	Coloquio Lecturas sobre ciudad. Aportes desde la investigación a la solución de sus problemas	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Arquitectura y Diseño	Noviembre	Premios Académicos de Diseño 2008 (PAD)	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Diseño		2008)	Javeriana
Facultad de Artes	Marzo	Seminario: “Nuevas tecnologías en la formación musical”	Pontificia Universidad Javeriana , Colegio Campestre de Bogotá
Facultad de Artes	Mayo	Clase magistral con Elliot Fisk	Pontificia Universidad Javeriana y Embajada de Estados Unidos
Facultad de Artes	Mayo	Concurso Universitario de Flauta	Pontificia Universidad Javeriana, Universidad el Bosque, Fundación Juan N. Corpas, Orquesta Sinfónica Nacional
Facultad de Artes	Junio	Clase magistral con Piotr Paleczny	Pontificia Universidad Javeriana, Fundación

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
			Mazda, Embajada de Polonia
Facultad de Artes	Junio	Taller de Educación Auditiva con Favio Shifres	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Artes	Junio-julio	II Exposición de Egresados en el Campus de la Universidad	Pontificia Universidad Javeriana, DAV- Conciertos, eventos y exposiciones
Facultad de Artes	Julio	Concierto de Bienvenida, gran lanzamiento “Martes Musical”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Artes	Agosto	V Encuentro de Orquestas de Cámara Infantiles y Juveniles	Instituto Diego Echavarría de Medellín, Conservatorio del Tolima, Orquesta Juvenil Batuta Meta y

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
			Batuta Bogotá, Asociación Suzuki de Colombia, y Orquestas Infantil y Juvenil de la Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Artes	Agosto	Encuentro de Orquestas Infantiles y Juveniles	Pontificia Universidad Javeriana y la participación de Interlochen Arts Academy
Facultad de Artes	Octubre	Seminario de composición con Steven Stucky	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Artes	Octubre	Primer Encuentro Nacional de Oboístas	Pontificia Universidad Javeriana, Orquesta Filarmónica de Bogotá,

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
			Fundación Batuta
Facultad de Artes	Octubre	Seminario de Ingeniería de Sonido con Salvador Castañeda (AES)	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Artes	Octubre	VIII Salón Javeriano de Artes Visuales	Pontificia Universidad Javeriana con el apoyo del Centro Cultural Gabriel García Márquez
Facultad de Artes	Octubre	Segundo Concurso de interpretación musical infantil y juvenil Oreste Sindici	Pontificia Universidad Javeriana y Embajada de Colombia en Italia
Facultad de Ciencias	Febrero	I Encuentro colombiano sobre condrocitos. Evento nacional	Pontificia Universidad Javeriana, Fundación Esqualus, Fundación

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
			Malpelo, Mar Viva, ICA
Facultad de Ciencias	Marzo	Cincuenta años de la Teoría Bcs., el fascinante mundo del estado sólido: superconductividad y aplicaciones. Evento internacional.	Pontificia Universidad Javeriana, Cinvestav, México; Universidad Nacional, Universidad de los Andes, Centro Internacional de Física
Facultad de Ciencias	Marzo	Curso Taller: “Introducción a la simulación de Monte Carlo en física médica”. Evento internacional	Pontificia Universidad Javeriana, Cinvestav, México; Universidad de Valencia, España; Instituto Nacional de Cancerología

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ciencias	Abril	Cromatografía líquida de alta eficiencia (HPLC) y cromatografía de gases (GC). Curvas de calibración y parte práctica en el laboratorio	Pontificia Universidad Javeriana, Merck y BASF
Facultad de Ciencias	Abril	VI Encuentro Nacional de Neurociencias y VII Seminario Internacional de Neurociencias	Pontificia Universidad Javeriana, Universidad Nacional, Universidad de La Sabana, Universidad del Rosario, Universidad de los Andes
Facultad de Ciencias	Abril	XXI Congreso Avances en metabolismo y soporte nutricional. Evento internacional	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias	Mayo	Simposio Internacional: “Herramientas para el uso sostenible del suelo”	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ciencias	Mayo	Theory and practice of modern electron microscopy: Applications for biology and medicine	Universidad de Texas A & M, USA, Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias	Septiembre	Segundo encuentro nacional de investigación en nutrición básica	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias	Septiembre	Taller: “Estudios de validación del consumo de alimentos”	Pontificia Universidad Javeriana, Universidad Harvard, Universidad Nacional

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ciencias	Octubre	Conversatorio Académico de Nutrición Pública	Pontificia Universidad Javeriana, Asociación Colombiana de Facultades de Nutrición y Dietética, Acofanud; Universidad Nacional, Universidad de Antioquia y Universidad de Pamplona
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas	Marzo, abril y septiembre	Feria Alianza Universidad Empresa	Pontificia Universidad Javeriana (facultades de Ciencias Económicas e Ingeniería)
Facultad de Ciencias	Septiembre	Seminario Internacional Atención primaria en	Pontificia Universidad

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Económicas y Administrativas		salud, 30 años revitalizando: “Salud para todos”, y Primer programa regional de formación de investigación en APS Teasdale-Corti.	Javeriana en cooperación con Ottawa University, University of the Western Cape, International People’s Health University, Alcaldía Mayor de Bogotá, Secretaría de Salud y ocho hospitales distritales.
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas	Octubre	Foros de coyuntura económica	Pontificia Universidad Javeriana y los decanos de economía de las Universidades de Antioquia y Jorge Tadeo Lozano.

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas	Octubre	Desafío Sebrae (juego de simulación de gestión de empresas dirigido a estudiantes de educación superior, incluyendo técnica, tecnológica y universitaria, en todo el país)	Pontificia Universidad Javeriana con la participación de más de 80 instituciones
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas	Noviembre	Encuentro de homólogos de las dos Facultades de Ciencias Económicas y Administrativas PUJ, Cali y Bogotá	Pontificia Universidad Javeriana sedes Bogotá y Cali.
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas	Diciembre	Taller: “Herramientas y fuentes para la formación de formadores en planes de negocio de base tecnológica”	Pontificia Universidad Javeriana con la participación del Ministerio de Industria y Comercio y varias universidades

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ciencias Jurídicas	Febrero	Primeras Jornadas de Derecho Administrativo: “Nuevas regulaciones y reglamentaciones en la contratación estatal”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Jurídicas	Febrero	Foro de Derecho Tributario: “Relaciones entre el derecho interno y los convenios de doble imposición”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Jurídicas	Abril	Foro Internacional de Derecho Societario, homenaje Profesor Erik Vermeulen	Pontificia Universidad Javeriana y Tilburg University, Holanda
Facultad de Ciencias Jurídicas	Abril	Conversatorio: "Los recursos jurisdiccionales en materia constitucional. Análisis comparado del derecho francés y el colombiano"	Pontificia Universidad Javeriana y Universidad de Poitiers de Francia
Facultad de Ciencias Jurídicas	Abril	I Jornadas de Derecho Privado: "Tendencias de la responsabilidad civil en el siglo XXI	Pontificia Universidad Javeriana, con la

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
		Colombia-Argentina"	participación de conferencistas de las universidades de Buenos Aires y Nacional de Córdoba
Facultad de Ciencias Jurídicas	Mayo	Congreso Internacional de Administración y Justicia Tributarias	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Jurídicas	Junio	Presentación y lanzamiento de la Cátedra Garrigues en Colombia – Conferencia: "Déficits jurídicos y democráticos de la globalización"	Pontificia Universidad Javeriana, Colegio de Abogados Javerianos, la firma de abogados Garrigues Asociados y la Cátedra Garrigues, Universidad de Navarra

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ciencias Jurídicas	Julio	Foro: “Espíritu de la Constitución de 1991 en época de crisis institucional”	Pontificia Universidad Javeriana, invitada la Universidad de Pittsburgh
Facultad de Ciencias Jurídicas	Septiembre	II Jornadas de Derecho Internacional: "El diferendo marítimo entre Nicaragua y Colombia ante la Corte Internacional de Justicia"	Pontificia Universidad Javeriana.
Facultad de Ciencias Jurídicas	Septiembre	Conferencia: "Evolución jurídica del seguro de transporte de mercancías"	Pontificia Universidad Javeriana, Universidad Externado de Colombia, Universidad del Rosario, Acoldece y Universidad del País Vasco.
Facultad de Ciencias	Octubre	Día Mundial del Hábitat	Pontificia Universidad

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Jurídicas			Javeriana, Fundación Harmonlous Cities
Facultad de Ciencias Jurídicas	Octubre	II Jornadas Internacionales de Derecho Económico: "La nueva ley de competencia en Colombia: análisis de derecho comparado e implicaciones jurídicas y económicas"	Pontificia Universidad Javeriana, Corporación José Ignacio de Márquez, Colegio de Abogados Javerianos; Universidad de Cornell

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ciencias Jurídicas	Octubre	V Concurso Iberoamericano de Derecho Internacional y Derechos Humanos "Francisco Suárez S. J."	Pontificia Universidad Javeriana, con la participación de las Universidades de Tachira de Venezuela, Católica del Ecuador, Autónoma de México, Nacional de Cuyo, Iteso, Católica Madre y Maestra, Autónoma de Baja California, Católica Andrés Bello, Panamá, Sabana, Andes, Javeriana Cali, Rosario, Norte de Barranquilla, Libre, y de

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
			Nariño
Facultad de Ciencias Jurídicas	Octubre	IV Congreso Latinoamericano de Derecho Internacional	Pontificia Universidad Javeriana, con la participación de las universidades de Panamá y Nacional de Cuyo, Argentina.
Facultad de Ciencias	Noviembre	Conversatorio de Derecho Administrativo y	Pontificia Universidad

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Jurídicas		Globalización	Javeriana, Universidad Autónoma de Barcelona
Facultad de Ciencias Jurídicas	Noviembre	Foro: “60 años de la expedición del Código Procesal del Trabajo”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Jurídicas	Noviembre	Segundo Foro de Derecho Penal: “Derecho Penal y conflicto armado”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Jurídicas	Noviembre	II Congreso Interamericano de Derechos Humanos	Pontificia Universidad Javeriana y universidades del Rosario, Andes, Sergio Arboleda, Sabana, Militar Nueva Granada, Externado y Ministerio de Relaciones Exteriores

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ciencias Jurídicas	Diciembre	V Foro Internacional sobre interpretaciones audiovisuales: "Las interpretaciones audiovisuales en un mercado globalizado"	Pontificia Universidad Javeriana, Dirección Nacional del Derecho de Autor, Organización Mundial de la Propiedad Intelectual, Círculo Colombiano de Artistas, Aisge, Ministerio de la Cultura
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Febrero	Conferencia: "Reglamentación del Decreto 1150 que modifica la Ley 80 de 1993 de contratación estatal"	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Febrero	Seminario: "El ejercicio contemporáneo de la influencia, el poder y la dominación"	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Febrero	Conferencia: "Pensar la escisión entre el arte y la ciencia"	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Febrero	Rol de la comunicación y el periodismo en América Latina	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Febrero	Foro: “Gestión Pública y Liderazgo”	Pontificia Universidad Javeriana, Revista <i>Semana</i> , Centro de Gestión y Pensamiento
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Marzo	Foro: "La tensión entre el minimalismo pragmático y el maximalismo moral: procesos de paz en Colombia y la futura competencia de la Corte Penal Internacional"	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Marzo	La guerra preventiva de Colombia contra Ecuador y Venezuela	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Abril	Model Organization of American States 2008. Washington, Estados Unidos	OEA con el apoyo de Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Abril	Foro: “Régimen de bancadas”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Abril	Encuentro Red de Homólogos Pobreza Ausjal. Caracas, Venezuela	Pontificia Universidad Javeriana y Ausjal
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Abril	II Modelo de Asamblea Javeriana Territorial	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Abril	Conferencia: “Teorías democráticas” participativas	Instituto Pensar, Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas	Abril y mayo	Panel: Mayo del 68 como acontecimiento	Instituto Pensar, Pontificia

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
y Relaciones Internacionales		mundial	Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Junio	Foro Internacional sobre Reforma del Estado en Iberoamérica en conmemoración de los cincuenta años de la ESAP	CLAD, INAP, ESAP y el apoyo de la Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Julio	XXVI Modelo de la Asamblea General OEA para universidades, Santiago de Chile	OEA , Universidad Católica de Chile, y el apoyo de Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Agosto	Diferendo marítimo entre Nicaragua y Colombia ante la Corte Internacional de Justicia. Jornadas de Derecho Internacional	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Agosto	Conferencia: “Construcción de paz a nivel local”	Especialización en Gobierno y Gestión Pública Territoriales de la Facultad

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
			de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Agosto	Seminario: “Del olvido al reconocimiento. Jornadas de reflexión sobre el islam”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Septiembre	Conferencia Regional 60 Aniversario de la Declaración Universal de los Derechos Humanos: "Medios, educación y cultura en derechos humanos"	Unesco, Vicepresidencia de Colombia y Ministerio de Relaciones Exteriores
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Septiembre	Concurso Nacional de derechos humanos convocado por la Defensoría del Pueblo y MSD.	Defensoría del Pueblo y MSD

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Septiembre	Cuarta reunión de investigación de la Alianza NOHA Erasmus Mundus, Varsovia, Polonia	Coordinación de la Red NOHA Erasmus Mundus, Universidad de Varsovia
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Septiembre-octubre	I Congreso Nacional de Ciencia Política	Asociación Colombiana de Ciencia Política
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Octubre	El Caribe en el conflicto regional: la disputa por San Andrés y Providencia	Universidad Nacional, Konrad Adenauer y Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales de la Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Octubre	Módulo sobre conflictos y construcción de paz	Universidad del Salvador, Argentina

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Octubre	Seminario: "Los costos de la no integración de América Latina"	Centro de Investigación de Relaciones Internacionales y Desarrollo de Barcelona (CIDOB), Barcelona, España, y Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Octubre	Seminario: "Los costos de la no integración de América Latina"	Universidad Católica de Lovaina, Lovaina la Nueva, Bélgica, y Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Octubre	Foro: "Casos para la paz"	Organización de las Naciones Unidas (ONU), y el Instituto de Derechos Humanos y Relaciones

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
			Internacionales de la Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Octubre	Coloquio Internacional: "Populismo y Democracia en América Latina"	Pontificia Universidad Javeriana, Goethe Institut, Fescol y el Instituto Pensar
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Octubre	Módulo sobre conflictos y construcción de paz	Pontificia Universidad Javeriana, sedes Bogotá y Cali
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Noviembre	Homenaje a René Cassin	Instituto de Derechos Humanos y Relaciones Internacionales, Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Noviembre	Foro: “Violencia, jóvenes y construcción de paz” en la Cumbre virtual “Juventud y desarrollo”	Organización Iberoamericana de Juventudes y la Universidad Autónoma de Barcelona con el apoyo del Grupo estudiantil de la Javeriana
Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales	Noviembre	Seminario Internacional: “Gobernanza local en Iberoamérica”. Buenos Aires, Argentina	Centro de Sociología y Políticas Locales, Universidad Pablo de Olavide, España, y Unidad para el Fortalecimiento de los Gobiernos Locales, Universidad de Quilmes, Argentina

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ciencias Sociales	Enero-junio	Cátedra Orlando Fals Borda	Red de Facultades y Departamentos de Sociología
Facultad de Ciencias Sociales	Abril	Foro interdisciplinario de literatura: "Fronteras porosas: literatura, género y psicoanálisis"	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ciencias Sociales	Julio-noviembre	Cátedra Colombia 200 años	Pontificia Universidad Javeriana y Universidad del Rosario
Facultad de Ciencias Sociales	Septiembre	Coloquio de estudiantes de la maestría en Estudios Culturales con participación de estudiantes de posgrado de la Universidad de	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
		California, Davis (EECC)	
Facultad de Comunicación y Lenguaje	Abril	Seminario: “Proyectos curriculares” Conferencia: “Perspectivas de la Ciencia de la Información”	Pontificia Universidad Javeriana y Universidad de New Jersey – Rutgers
Facultad de Comunicación y Lenguaje	Junio	Conferencia: “Paz, comunicación y cambio social”	Fundación Arco Iris y Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Comunicación y Lenguaje	Agosto	Foro: “La gestión del riesgo de desastres en la agenda de los medios de comunicación de la subregión Andina”	Comisión Europea, Secretaría General de la Comunidad Andina, Pontificia Universidad

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
			Javeriana
Facultad de Comunicación y Lenguaje	Agosto	Segundo Encuentro Regional y Primero Nacional e Internacional de Español como Lengua Extranjera. Docencia e Investigación en ELE	Pontificia Universidad Javeriana y universidades Nacional, La Sabana, La Salle, EAN, Libre, Autónoma de Colombia, Pedagógica Nacional, Sergio Arboleda e Instituto Caro y Cuervo
Facultad de Comunicación y Lenguaje	Agosto-noviembre	Reuniones y seminarios previos a la investigación “Potencialidades de la Ciencia de la Información – Bibliotecología en América Latina”	Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), Universidad de Antioquia, Universidad de la Salle,

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
			Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Comunicación y Lenguaje	Septiembre	XV Cátedra Unesco: “Políticas de comunicación y cultura en Colombia”	Unesco y Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Comunicación y Lenguaje	Septiembre	Primer encuentro internacional sobre lectura y escritura en educación superior	Pontificia Universidad Javeriana, Redlees y Ascun
Facultad de Comunicación y Lenguaje	Octubre	5o Encuentro Nacional – I Encuentro Iberoamericano de Estudiantes de Ciencia de la Información, Bibliotecología, Documentación, Museología y Archivística	Universidad Federal do Rio Grande do Sul, Brasil; Archivos General y Regionales del Perú, Archivo Javeriano, Universidad de Antioquia,

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
			Universidad de la Salle, Universidad Externado de Colombia
Facultad de Derecho Canónico	Marzo	Jornada de Reflexión Canónica 2008	Pontificia Universidad Javeriana y Tribunal Superior Eclesiástico Nacional
Facultad de Educación	Febrero-mayo	Cátedra Pedagogía e Infancia: “Formación del pensamiento científico en los niños”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Educación	Octubre	Ciclo: “Suicidio: un reto para las comunidades educativas”, del cual se desarrolló en 2008 el primer encuentro con la denominación “El suicidio en adolescentes y jóvenes”.	Facultades de Educación, Medicina y Psicología de la Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Educación	Noviembre	Encuentro Interinstitucional de Prácticas en la formación de docentes para la infancia	Pontificia Universidad Javeriana y la Universidad Pedagógica Nacional
Facultad de Enfermería	Agosto	Migración Laboral en Salud. Una mirada Internacional.	Pontificia Universidad Javeriana y Embajada de Italia
Facultad de Enfermería	Noviembre	La práctica de enfermería en áreas rurales de Colombia. Video-Conferencia.	California State University, Fresno, Estados Unidos; Booromarajoni College of Nursing, Thailand; Universidad del Norte, Colombia; Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Enfermería	Noviembre	II Encuentro Internacional de la Red de Cuidado Cultural de la Salud, y III Seminario Internacional de Cuidado Cultural de la Salud: “Diversidad y salud. Encuentro de saberes”	Pontificia Universidad Javeriana, Universidad Nacional de Colombia
Facultad de Enfermería	Noviembre	II Encuentro de Enfermería: “Calidad y avances en el cuidado de enfermería”	Hospital Universitario San Ignacio y Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Estudios Ambientales y Rurales	Febrero	Lectio Inauguralis. Conferencia: “Universidad, saber ambiental y sustentabilidad “, por el profesor Enrique Leff Zimmerman de la ONU	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Estudios Ambientales y Rurales	Marzo	Seminario internacional: “Las configuraciones de los territorios rurales en el siglo XXI”	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Estudios Ambientales y Rurales	Mayo	Conferencia: “Construcción de ciudades sostenibles”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Estudios Ambientales y Rurales	Agosto	Lectio Inauguralis. Conferencia: “Uso de tierra en América Latina. Efectos de un mundo globalizado”, por el profesor T. Mitchell Aide, Ph. D., de la Universidad de Puerto Rico	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Filosofía	Enero-febrero	Curso sobre Filosofía Primera con el Prof. Miguel García-Baró de la Universidad de Comillas	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Filosofía	Julio	Curso sobre Plotino dictado con la Prof. María Isabel Santacruz de la Universidad de Buenos Aires	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ingeniería	Abril	III Encuentro Interuniversitario sobre la complejidad	Pontificia Universidad Javeriana, Universidad Nacional de Colombia, Universidad del Rosario y Universidad Distrital Francisco José de Caldas
Facultad de Ingeniería	Mayo	Simposio de Bioingeniería, Rehabilitación y Robótica	Pontificia Universidad Javeriana, Escuela Colombiana de Ingeniería
Facultad de Ingeniería	Mayo-noviembre	Expoelectrónica, dos versiones, muestra del diseño electrónico javeriano realizada durante el primer y segundo semestre del año para los estudiantes de la Carrera de Ingeniería	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
		Electrónica	
Facultad de Ingeniería	Junio	III Congreso Nacional de Bioingeniería e Ingeniería Biomédica	Pontificia Universidad Javeriana, Universidad Tecnológica de Pereira
Facultad de Ingeniería	Julio	Curso Internacional: Value Chain Simulation	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ingeniería	Julio	Curso Internacional: “Avances en telemedicina y sistemas de información en hospitales”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ingeniería	Julio	Curso en geoquímica aplicada y transporte reactivo	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ingeniería	Julio	Curso: “Value Chain Simulation Workshop – SAP”	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ingeniería	Julio	Seminario: “Herramientas de sistemas inteligentes aplicadas en ejercicios de modelación en geociencias”	Pontificia Universidad Javeriana, Colciencias-Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
Facultad de Ingeniería	Agosto	III Simposio Internacional de Bioingeniería	Pontificia Universidad Javeriana, Universidad Central
Facultad de Ingeniería	Agosto	Academia 2008 Freescale Semiconductor	Pontificia Universidad Javeriana, Freescale-Richardson Electronics
Facultad de Ingeniería	Septiembre	Minicoloquio IEEE EDS - Institute of Electrical and Electronics Engineers Electron Devices Society	Pontificia Universidad Javeriana, Universidad de los Andes

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Ingeniería	Septiembre	V Congreso Internacional de Gerencia de Proyectos	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Ingeniería	Noviembre	Curso Internacional: “Electromiografía de superficie para estudios de exposición ocupacional”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Medicina	Julio-septiembre	Curso: “Bioestadística avanzada”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Medicina	Julio-septiembre	Curso “Estadística bayesiana”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Medicina	Septiembre-diciembre	Curso: “Medicina basada en la evidencia”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Medicina	Octubre-diciembre	Curso: “Economía clínica”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Odontología	Mayo-diciembre	Diplomado: “Odontología restauradora y	Pontificia Universidad

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
		estética”	Javeriana y Universidad de Cuenca
Facultad de Odontología	Octubre	Organización de la Comisión Técnica y Asamblea General de la Organización de Facultades de Odontología de América Latina (Ofedo-Udual)	Ofedo-Udual y Facultad de Odontología de la Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Odontología	Octubre	II Congreso Conceptos y fundamentos en odontología moderna	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Odontología	Octubre	Congreso de Ciencias Básicas Avanzadas Aplicadas a la Odontología	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Psicología	Abril	V Congreso Javeriano de Psicología: “Pensar el presente: psicología, crítica y tiempos de globalización”	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Facultad de Psicología	Septiembre-noviembre	Cátedra Colombiana de Psicología Mercedes Rodrigo. Conferencista Joao Claudio Todorov, Brasil	Pontificia Universidad Javeriana, sede Bogotá - Pontificia Universidad Javeriana, sede Cali.
Facultad de Psicología	Octubre	Cátedra Internacional Ignacio Martín Baró: “Resistencia civil, verdad y medios de comunicación”	Pontificia Universidad Javeriana, sede Bogotá; Pontificia Universidad Javeriana, sede Cali; Universidad del Salvador
Facultad de Psicología	Octubre	Conflictos contemporáneos desde la perspectiva junguiana. Temas: Drogadicción como ritual moderno de iniciación, y Violencia en la historia, la cultura y la psique. Conferencista invitado: Dr. Luigi Zoja, Milán	Asociación para el Desarrollo de la Psicología Analítica en Colombia (Adepac) y Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
			(Facultad de Psicología, Centro de Asesoría Psicológica y Instituto Pensar)
Facultad de Psicología	Noviembre	Conferencia: "La angustia y los medios de comunicación". Conferencista invitado: Dr. Juan Carlos Indart, psicoanalista argentino	Pontificia Universidad Javeriana (Instituto Pensar y la Facultad de Psicología), y Nueva Escuela Lacaniana de Psicoanálisis (NEL)
Facultad de Teología	Enero y julio	Encuentro de Investigación: “¿Qué investigar en Teología?”	Pontificia Universidad Javeriana
Facultad de Teología	Mayo, agosto, septiembre y octubre	Cátedra Pedro Arrupe. Temáticas: Su vida y su obra, Pedro Arrupe y América Latina, El pensamiento universitario de Pedro Arrupe y	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
		La espiritualidad ignaciana en la vida y magisterio de Pedro Arrupe	
Facultad de Teología	Noviembre	I Encuentro Internacional de Investigación en Educación Virtual	Universitaria Iberoamericana
Instituto de Bioética	Marzo	Conversatorio “Bioética y sexualidad”. Jorge Alberto Álvarez, doctorando en Bioética en la Universidad de Comillas	Pontificia Universidad Javeriana
Instituto de Bioética	Mayo	Conversatorio con el Secretario General de la Comunidad Andina de Naciones, Sr. Freddy Ehlers	Pontificia Universidad Javeriana
Instituto de Bioética	Julio	Teleconferencia: “La bioética en Brasil”, con el profesor Leo Pessini de la OPS/OMS Chile	Pontificia Universidad Javeriana
Instituto de Bioética	Julio	Teleconferencia: “La bioética en Colombia”, desarrollada por la profesora Olga Maldonado,	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
		para la OPS/OMS Chile	
Instituto de Bioética	Julio	Conferencia: “El desarrollo de la bioética en América Latina”, con Volnei Garrafa	Pontificia Universidad Javeriana
Instituto de Bioética	Julio	Taller Internacional de Bioética - Unesco	Pontificia Universidad Javeriana, Cancillería de San Carlos. Comisión Intersectorial de Bioética. Ministerio de Relaciones Exteriores (Comisión Colombiana de Cooperación con la Unesco).

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Instituto Pensar	Mayo	Conferencia: “La universidad y los afrodescendientes”. Jornada de la Afrocolombianidad. Organizada por Afrojaverianos.	Pontificia Universidad Javeriana
Instituto Pensar	Junio-diciembre	Pensar en Público: • Pensar la escisión entre el arte y la ciencia, Víctor Gómez Pin • La Educación en la Salud Comunitaria: ¿un medio o un fin? • Vivir: proceso de perdón y reconciliación. Adictas Anónimas a las Relaciones. "Grupo Amor y Sabiduría" • Escritura y desgarradura, José Manuel Cuesta Abad • Teorías democráticas participativas, Jorge Vergara • El fin de la prehistoria: un camino hacia la libertad, Tomás Hirsch • "De	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
		la captura a la Reconfiguración Cooptada del Estado. El caso de Colombia", Luis Jorge Garay • Fausto el buscador y Goethe el encontrador, Claudio Naranjo, intérprete de el Fausto de Goethe • Heridas del arte o la insuficiencia de lo real, Domingo Hernández • “La sociedad vigilante y el Estado gótico”, Javier Roiz. • Nuevas perspectivas en la actualidad israelí, Exc SR Meron Reuben • Pasado, presente y futuro de las comunidades terapéuticas, y presentación del libro <i>Therapeutic Communities for Psychosis</i> • La percepción facial: relevancia social y desarrollos investigativos, Lina María Perilla •	

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
		Banalidad colectiva y responsabilidad frente a la violencia: reflexiones a partir de Hannah Arendt, Cristina Sánchez Muñoz • Foro La Gestión del Riesgo de desastres en la agenda de los medios de comunicación de la Subregión Andina • Puntos críticos de nuestro presente: Europa y América, Enric Berenguer • Cine Foro Película: <i>Final del Mundo a la Izquierda</i>, Emigración y choque cultural • Tecnología social: un compromiso de la universidad que piensa, Renato Dagnino • Hacer justicia con Derrida, Patricio Peñalver • Introducción del Marxismo en España, Pedro Ribas • Drogadicción como ritual moderno de	

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
		iniciación, Prof. Luigui Zoja • Violencia en la historia, la cultura y la psique, Prof. Luigui Zoja • Los sueños más felices: ¿por qué leemos novelas?, Prof. Ger Groot • "Excepción y enemistad como categorías de lo político", Evaristo Prieto • "La angustia y los medios de comunicación", Juan Carlos Indard	
Instituto Pensar	Junio-diciembre	Diálogos en el Nogal (Coordinación por parte de Pensar): - Perspectivas del conflicto colombiano actual - ¿Se está frenando la economía? - La crisis mundial de alimentos, ¿oportunidad o amenaza para Colombia? - Colombia y el cambio climático.	Pontificia Universidad Javeriana

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
		- Los primeros siete meses de gestión - Responsabilidad Social Empresarial - Responsabilidad Social y Crisis Financiera	
Instituto Pensar	Mayo-Junio	Exposición: "La (re) toma de la palabra"	Pontificia Universidad Javeriana y Biblioteca Nacional de Colombia
Instituto Pensar	Junio-diciembre	Pensamiento Trasatlántico 2008	Pontificia Universidad Javeriana, AECI y la Consejería Cultural de la Embajada de España
Instituto Pensar	Junio - diciembre	Evento: "Nuevas bitácoras del arco iris"	Pontificia Universidad Javeriana - Red de

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
			Estudiantes LGBT- DE LGBT A LGBTTTQQ
Instituto Pensar	Septiembre	Conferencia: “Territorio, población y diferencia: el Pacífico colombiano en dos siglos de vida republicana”. En la Cátedra Colombia 200 Años: Configuraciones territoriales en dos siglos de vida republicana	Pontificia Universidad Javeriana
Instituto Pensar		Desplazamiento interno y Construcción de la paz	Pontificia Universidad Javeriana, alianza con la Facultad de Derecho, Cancillería Suiza y Brookings Institute. Presencia del Sr. Kälin de la ONU para desplazados

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Rectoría y Vicerrectoría Académica	Noviembre	IV Encuentro Nacional de Prácticas Universitarias	Pontificia Universidad Javeriana, con el apoyo de EAFIT y de la Universidad de los Andes
Vicerrectoría Académica-Editorial Javeriana	Abril	Taller internacional de editores Red ALyC, Toluca, México	Red de Editores para América Latina y apoyo de la Pontificia Universidad Javeriana
Vicerrectoría del Medio Universitario	Agosto	IV Encuentro de Universidades Católicas y de Inspiración Cristiana: “Sentidos de vida y búsquedas espirituales y religiosas de los jóvenes universitarios”	Universidad de la Salle y Pontificia Universidad Javeriana
Vicerrectoría del Medio Universitario	Septiembre	Exposición: "Los movimientos estudiantiles del 68"	Pontificia Universidad Javeriana, Biblioteca

Unidad	Fecha	Evento	Convocantes
Vicerrectoría del Medio Universitario	Octubre	Primer Seminario de Actividad Física	Francisco Xavier Clavigero, Universidad Iberoamericana de México Pontificia Universidad Javeriana

Fuente: Informes Unidades.