

Bogotá D.C., 14 de diciembre de 2016
R-1293-2016

Señores
VICE MINISTERIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR
(pecuniarios@mineducacion.gov.co)
Ciudad

Asunto: Justificación del incremento del valor de la matrícula y de otros derechos pecuniarios por encima del índice de inflación - 2017

Estimados Señores:

La presente comunicación tiene por objeto dar cumplimiento a lo establecido en los artículos 9, 10 y 11 de la Resolución 20434 del 28 de octubre de 2016 del Viceministro de Educación Superior, encargado de las funciones del Despacho del Ministro de Educación Nacional.

Nuestra solicitud está fundamentada en las condiciones de la más alta calidad que ofrece nuestra Institución a sus estudiantes, así como en los recursos que de manera incremental la Universidad requiere para mantener y mejorar dichas condiciones de calidad de su actividad académica.

A continuación se enuncian los proyectos que en el marco de un mejoramiento continuo de la Universidad se adelantarán el próximo año, en primer lugar para la Sede Central (Bogotá) y a continuación para la Seccional Cali.

SEDE CENTRAL (BOGOTÁ)

Actividades de incidencia social e impacto regional¹

1. Para el año 2017 se tiene presupuestado un monto de \$180 millones de pesos para el desarrollo, acompañamiento y apoyo en divulgación de los proyectos de presupuesto social, incluidos en el proceso de regionalización de la Compañía de Jesús para la consolidación de procesos formativos de comunidades en condición de vulnerabilidad y para el desarrollo y consolidación de la paz.
2. Se presupuestan \$100 millones de pesos para apoyar el ejercicio de coordinación y fortalecimiento de la presencia de la PUJ en la región Amazónica Colombiana, desde

¹ [Política de responsabilidad social universitaria en la Javeriana](#)

el “Programa PUJ Amazonía Colombiana” en articulación con la de la CPAL (Conferencia de Provinciales Jesuitas en América Latina).

3. Se prevén \$314 millones de pesos, para el apoyo de los programas institucionales de proyección social de las Facultades de Ciencias de la Salud, en cabeza de la Facultad de Enfermería (Programa Vida Móviles- \$180'000.000), la Facultad de Ingeniería (Programa PROSOFI- \$110'000.000) y la Facultad de Ciencias Jurídicas (Clínica Jurídica sobre Derecho y Territorio \$24'000.000).
4. En materia de investigación, para el año 2017 se presupuestan \$475 millones de pesos para dos convocatorias de incidencia y proyección social, una particularmente destinada a proyectos relacionados con los temas contenidos en la encíclica Laudato si' (se estiman \$350 millones de pesos), y otra para proyectos relacionados con el programa Panamazónico (\$125 millones de pesos). De los \$650 millones de pesos destinados para estas dos convocatorias en el año 2016 se ejecutaron \$367 millones de pesos.
5. Para eventos de posicionamiento regional de la Escuela Javeriana de Gobierno y Ética Pública, se prevén 50 millones de pesos para 2017. Durante el 2016 se invirtieron aproximadamente 30 millones de pesos.

Bienestar institucional de la comunidad educativa

6. Para la realización de ferias “Alianza-Universidad Empresa” y cinco jornadas de reclutamiento específicas, se presupuesta un monto de 23 millones para 2017. Para lo anterior se destinaron en 2016 alrededor de \$15 millones de pesos.
7. Para el programa anual de mentorías a egresados, y las ferias de emprendedores, se estima un presupuesto de 78 millones en 2017. En 2016 el monto dispuesto fue de alrededor de 52 millones de pesos.
8. Para el Plan de Beneficios Flexibles, la Universidad mantendrá el porcentaje otorgado del 10 % del sueldo, lo cual significará destinar cerca de \$14.000 millones de pesos.
9. Para el auxilio de matrícula de hijos de profesores y empleados administrativos de tiempo completo se destinarán \$3.393 millones de pesos.
10. Se destinarán \$213 millones de pesos para desarrollar programas de crecimiento personal para el cuerpo administrativo de la Universidad.



11. Para el 2017 se destinarán \$847 millones de pesos para apoyar a nuestros empleados administrativos en sus estudios de pregrado dentro y fuera de la PUJ y \$520 millones en estudios de posgrado.
12. Como un elemento importante en la reforma de la estructura organizacional de la Vicerrectoría del Medio Universitario que entre otros aspectos busca responder de la mejor manera a la reforma de Estatutos (2013), desde el año 2016 se viene ejecutando un plan de nivelación salarial para el personal de los diferentes Centros de la Vicerrectoría del Medio Universitario; para el año 2017, está se prevé que cubija a cargos en los Centros: de Gestión Cultural y Javeriano de Formación Deportiva; el monto de este ajuste es aproximadamente de \$220.000.000

Cualificación docente²

13. Se destinarán \$2.713 millones de pesos para el Plan de Formación Permanente del Profesor Javeriano en sus diferentes componentes así: Formación en Posgrados (\$1.913 millones de pesos), Formación para el Desempeño Académico (\$500 millones de pesos) y Formación en Lenguas Extranjeras (\$300 millones de pesos).
14. Se tiene previsto destinar recursos por valor de \$ 1.740 millones de pesos para atender las solicitudes de acceder a las escalas intermedias y de ascenso en el escalafón de aquellos profesores que cumplan con las condiciones previstas para tal efecto.

Desarrollo físico y sostenibilidad ambiental (incluye infraestructura e inversión en planta física)³

15. Se finalizarán las obras exteriores y de espacio público interno del edificio de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas con una inversión proyectada para 2017 de \$2.300 millones de pesos. El edificio ya fue entregado en operación en julio de 2016.
16. Se continuará con la construcción del Edificio de Laboratorios para Ingeniería, cuya inversión total estimada es de \$85.000 millones de pesos. En 2015 se destinaron a este proyecto \$2.800 millones de pesos, en el 2016 las suma de \$12.000 millones de pesos. La suma estimada de la inversión que se realizará en 2017 es \$23.000 millones de pesos. El proyecto se terminará en diciembre de 2018.

² [Plan de Formación Permanente](#)

³ [Plan Maestro de Desarrollo 2008-2028](#)

[Política Ecológica y Ambiental de la Pontificia Universidad Javeriana](#)



17. Se continuará con la remodelación de edificios e instalaciones entre las que se destacan, el Edificio Emilio Arango (reforzamiento estructural y renovación arquitectónica) y el reciente Instituto de Salud Pública en el Edificio Pablo VI (reforzamiento estructural y renovación arquitectónica). Adicionalmente se entregará la nueva ubicación de la Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales El valor de estas obras asciende a \$7.500 millones de pesos.
18. Se continuará con la remodelación de la sala de Música, el laboratorio para la Mesa de Dinero y la sala de Audiovisuales de la Biblioteca Alfonso Borrero Cabal, S.J. La proyección asciende a la suma de \$ 1.200 millones de pesos.
19. Se iniciarán todos los diseños tanto arquitectónicos como técnicos del nuevo edificio de la Facultad de Ciencias. El valor de dichos diseños asciende a \$2.500 millones de pesos. Se dará inicio a la construcción del edificio por un valor para el 2017 de \$2.000 millones de pesos.
20. Se remodelará, en su segunda etapa, la Cafetería Central de la Universidad por un valor de \$2.300 millones de pesos y una inversión en equipos y menaje del orden de \$660 millones de pesos. La primera etapa se desarrolló en el 2105 con una inversión de \$1.100 millones de pesos. Adicionalmente se remodelarán y ampliarán los servicios de Alimentación del Café el Sauce y la Cafetería del Edificio Arboleda, por un valor de \$1.800 millones.
21. Se dará cumplimiento al Plan de Regularización y manejo en lo que respecta a Alameda Oriental y Ampliación del Túnel (en estudio con el IDU) sobre carrera séptima por valor de \$4.000 millones de pesos. Adicionalmente se peatonalizará la calle 42 a la altura de la Avenida Circunvalar.
22. Se atenderán necesidades específicas y puntuales para mejorar los servicios deportivos y de alimentos a la Comunidad por valor de \$1.200 millones de pesos.
23. Se iniciará la remodelación y reforzamiento estructural del Edificio Rafael Arboleda, esta obra en su primera etapa (piso 8) se finalizará en octubre de 2107 y tendrá un costo de \$1.800 millones de pesos.
24. Se reubicará el Consultorio Jurídico y Asesores en Psicología en la denominada Casa Galán. Este proyecto tendrá una inversión de \$2.200 millones de pesos y se ejecutará en el año 2017.

Desarrollo tecnológico (incluye inversiones en infraestructura tecnológica, equipos de cómputo, equipos médico-científicos y dotación bibliográfica)⁴

⁴ [Plan de Desarrollo de Tecnología](#)



25. Se tiene previsto disponer, para 2017, recursos del orden de \$200 millones de pesos para iniciar la implementación de un Sistema propio de Bolsa de Empleo de la Dirección de Relaciones con Egresados, que permita ampliar la cobertura y tener mejores herramientas de apoyo para la inserción laboral de estudiantes de posgrado, graduandos y egresados, de tal forma que se puedan gestionar mejores ofertas para la comunidad.
26. Se tiene previsto disponer recursos del orden de \$950 millones de pesos para continuar con la integración y el desarrollo de nuevas funcionalidades de los sistemas de información, la implementación de varios sistemas nuevos, el desarrollo de analíticos de información derivados de Planeación Universitaria 2016-2021, así como en la implementación de campañas adicionales sobre la plataforma de relacionamiento con la comunidad universitaria.
27. Para el año 2017 se tiene prevista una inversión de \$1.500 millones de pesos para la actualización de los equipos centrales de la red del Centro de Cómputo de la Universidad, fortaleciendo así el esquema de alta disponibilidad y la velocidad de respuesta de los diferentes servicios allí alojados.
28. Se destinarán \$700 millones para dar continuidad al fortalecimiento de la infraestructura tecnológica propia que soporta los sistemas de información académicos y administrativos de la Universidad (mantenimiento y nuevos sistemas de información a implementar). Este componente incluye igualmente la ampliación de la plataforma de virtualización de servidores y la disposición de un esquema de hiperconvergencia para ampliar la cobertura de servicios centrales soportados en tecnología.
29. Para el año 2017, se tiene prevista una inversión de \$800 millones para fortalecer la red inalámbrica en el Campus, permitiendo una mejora en la calidad de señal y experiencia de usuario, flexibilizando así el desarrollo de las actividades académicas en los diferentes espacios que ofrece el Campus Universitario.
30. Se invertirán \$250 millones de pesos para ampliar la capacidad de procesamiento del Centro de Alto Rendimiento Computacional de la Universidad.
31. En el ámbito de la mejora de capacidades de protección, se proyecta invertir \$550 millones de pesos particularmente en proyectos como Arquitectura de Seguridad Perimetral, Aseguramiento de las plataformas LMS y el plan de Recuperación ante Desastres.
32. Para 2017 se invertirán recursos del orden de \$276 millones de pesos para el fortalecimiento del Proyecto de Virtualización de Escritorios, orientado a la disposición de una plataforma disponible 7 días a la semana y las 24 horas del día para que el



estudiante pueda tener acceso desde cualquier dispositivo dentro y fuera del Campus, a las diferentes herramientas de software que hacen parte del licenciamiento institucional. De esta manera se amplían las posibilidades de acceso y uso de estos recursos por parte del estudiante.

33. En la actualización y renovación de los equipos de cómputo para estudiantes, docentes y administrativos se invertirán aproximadamente \$2.341 millones de pesos en 2017.
34. En 2017 se dispondrán recursos del orden de \$2.209 millones de pesos, para la renovación de los esquemas de licenciamiento de software institucional, lo que comprende diferentes productos que ofrecen servicios a todos los estudiantes y docentes de la Universidad.
35. En 2017 se invertirán recursos del orden de \$187 millones de pesos en el mejoramiento de las salas de cómputo de la Universidad, distribuidos de la siguiente manera: \$153 millones de pesos en la renovación de los equipos de las aulas de cómputo móviles y \$34 millones de pesos en la ampliación de memoria RAM de los equipos de cómputo de las salas de cómputo fijas del edificio Fernando Barón SJ.
36. Para continuar fortaleciendo la colección bibliográfica se destinarán \$3.092 millones de pesos, distribuidos de la siguiente manera: \$814 millones de pesos para la adquisición de libros y renovación o suscripción de publicaciones periódicas científicas y tecnológicas, y \$2.278 millones de pesos para la renovación o suscripción de bases de datos bibliográficas.

Internacionalización⁵

37. Presupuesto de 100 millones para el nuevo 50% de descuento para los estudiantes de prácticas en el exterior con promedios superiores a 4.0 y con prioridad a universidades no hispanohablantes y organizaciones jesuitas.
38. Se mantiene el fondo de 400 millones para estudiantes de intercambio académico con el descuento del 50% en su matrícula. Aplican los mismos requisitos mencionados en el punto anterior.
39. Los fondos para recepción de estudiantes extranjeros en posgrados suman un monto previsto de 200 millones.

⁵ [Descuento a estudiantes en programa de intercambio internacional](#)
[Políticas para la Internacionalización de la Universidad](#)



40. Los fondos de apoyo a estudiantes con convenios con la Embajada Francesa, y Beijing Center de 40 millones, y los correspondientes al Convenio con Georgetown y Harvard por 20 millones.
41. Se prevé un fondo de 195 millones que corresponden al valor de las asignaturas que toman los extranjeros y, otros servicios de la Universidad en donde se realizan diferentes convenios para la realización de semilleros de estudiantes que viajan en programas de doble titulación y algunos de intercambio académico por un valor de 100 millones.
42. Se presupuestan 80 millones para atender la meta de internacionalización en casa, que se convierte en una actividad regular de la Dirección con las acciones de Semilleros para preparación de estudiantes aspirantes a intercambios y dobles titulaciones, la semana internacional y el apoyo a actividades como presentación a programas ERASMUS +.
43. Eventos internacionales de la Escuela Javeriana de Gobierno y Ética Pública, uno en Bogotá y otro en Francia. Se presupuestan 70 millones aproximadamente. En el año 2016 se gastaron aproximadamente 15 millones en un evento internacional.

Investigación, innovación y extensión⁶

44. Para las actividades de fomento de la investigación y la creación artística, se tiene previsto destinar en 2017, \$4.416 millones de pesos en recursos nuevos, que estarán orientados principalmente a apoyar la investigación en los programas doctorales, la investigación interdisciplinaria, la articulación entre la investigación y la docencia, la formación de jóvenes investigadores y la investigación vinculada a la creación artística.
45. Por otra parte, se tienen presupuestados para el año 2017, los siguientes montos para otras actividades de investigación e innovación: i) \$598 millones de pesos para apoyar actividades de innovación; incluyendo una nueva actividad, que es la convocatoria interna de proyectos de innovación, con un monto de \$184 millones de pesos ii) \$362 millones de pesos en la publicación de la revista *Pesquisa*; iii) \$545 millones de pesos para el apoyo a la participación en eventos científicos, iv) \$37 millones de pesos para estancias de investigación y cursos de capacitación, y v) \$18 millones de pesos destinados a cursos de capacitación para profesores en temas específicos en investigación.

⁶ [Política de Investigación, directrices y documentos complementarios](#)



46. La Universidad Javeriana continúa la ejecución del contrato con la organización edX para hacer presencia con cursos virtuales durante 3 años, este contrato tiene un costo para el año 2017 de \$135 millones de pesos.
47. El proyecto de virtualización JaverianaX hasta el momento cuenta con 39849 inscritos de los cuales 11560 son colombianos prevé una inversión similar a la ejecutada durante el 2016 por parte de la Universidad, de \$371 millones.

Programas académicos

48. El proyecto de gestión de prácticas, continúa en el 2017. Este proyecto busca una depuración y racionalización de los escenarios de práctica de estudiantes. Se estima que mantendrá una inversión durante el año 2017 de \$200 millones de pesos. Se buscará definir las modalidades de experiencia docente, y las condiciones académicas correspondientes.
49. Continúa el proyecto de definición del Catálogo Universal de Asignaturas, que contempla asignaturas tanto de pregrado como de posgrado, lo que se estima que mantiene un costo aproximado de \$280 millones de pesos para el año 2017.
50. El proceso de la segunda convocatoria para la creación de nuevos programas prevé la realización de estudios de mercado, por un valor de \$400 millones, el pago de registros calificados por programa nuevo (se esperan tener un grupo entre 15 y 20 programas nuevos) por un valor de \$200 millones.
51. En noviembre de 2016 se inicia el proceso de acreditación de 47 programas de posgrado que se desarrollará a lo largo del año 2017, y para el segundo semestre del año se prevé que 4 programas más inicien este proceso. Desarrollar este proceso tendrá un costo aproximado de \$290 millones
52. Paralelo al proceso de acreditación, se iniciará el proceso de renovación de registro calificado de 37 programas, que implicará contar con recursos adicionales por un valor de \$150 millones
53. Se prevé dar inicio a la Unidad de Emprendimiento de la Universidad, en trabajo conjunto entre las Vicerrectorías Académica y de Investigación. El presupuesto estimado para el año 2017 es de \$400 millones de pesos.

Becas y apoyos a estudiantes⁷

⁷ [Política para el Fomento de la Excelencia Universitaria de los Estudiantes Javerianos](#)



- 54.** En la atención de la “Política de Estímulos para el Fomento de la Excelencia Universitaria” se destinarán, en el año 2017, \$5.800 millones de pesos. Para el año 2016, la inversión fue de \$5.001 millones.
- 55.** Se continuará llevando a cabo el Plan de Acompañamiento Integral para todos los estudiantes de la Universidad. Este plan, que fomenta la permanencia estudiantil, cuenta con servicios académicos y del Medio Universitario. Como parte de este plan, los estudiantes del Programa Ser Pilo Paga beneficiarios del Sisbén 1 recibirán un bono de alimentación semestral equivalente a un salario mínimo legal. Quienes hagan parte de los programas de Arquitectura, Diseño Industrial, Artes Visuales y Odontología recibirá un bono semestral adicional, por el mismo monto, destinado a la compra de materiales. Para este Plan se presupuestaron \$791 millones de pesos. Durante el año 2016 se destinó un total de \$763 millones de pesos.
- 56.** Como aporte especial para el nuevo Servicio de Atención Integral a Estudiantes Javerianos - ENLACE, que entrará en funcionamiento en el año 2017, se presupuestó un total de \$258 millones de pesos.
- 57.** A través del Fondo de Becas de la Rectoría, se destinará en 2017 un total de \$1.599 millones de pesos para becar estudiantes con dificultades económicas (\$1.101 millones) y jesuitas (\$498 millones).
- 58.** En 2017 se espera otorgar créditos a 3.000 estudiantes en cada semestre, para lo cual se presupuesta destinar aproximadamente \$31.000 millones de pesos en el año.
- 59.** Como aporte al Fondo de Sostenibilidad del ICETEX por los créditos desembolsados por dicha entidad, la Universidad ha previsto para 2017 un aporte de aproximadamente \$390 millones de pesos. Así mismo y con el fin de mantener la cobertura suficiente al crecimiento en número de solicitudes tanto de las líneas de crédito Tú Eliges como la tercera cohorte de Ser Pilo Paga y el programa Excelencia Docente, será necesario mantener personal adicional de planta dedicado a atender estas actividades por un costo de \$73 millones de pesos para el año 2017. Durante 2016 se aportó al programa de Ser Pilo paga, la suma de \$100 millones como descuento en el valor de la matrícula a 59 estudiantes.

Otros

- 60.** Para el año 2017 se estima que el costo financiero debido a las fuentes externas solicitadas como recursos para inversión sea de unos \$1.650 millones de pesos.

[Lineamientos generales de las becas y estímulos a estudiantes](#)

Tabla 1. Información por proyectos 2017 (Sede Central)

Tipo de proyectos	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de finalización del proyecto	Fuente de los recursos			Valor total del proyecto para 2017 (millones de pesos)
			Con recursos propios	Con créditos nuevos	Con ingresos adicionales de derechos pecuniarios	
Actividades de incidencia social e impacto regional						\$1.119,0
Desarrollo, acompañamiento y apoyo en divulgación de los proyectos de presupuesto social, incluidos en el proceso de regionalización de la Compañía de Jesús	ene-17	dic-17	x		x	\$180,0
Coordinación y fortalecimiento de la presencia de la PUJ en la región Amazónica Colombiana, desde el “Programa PUJ Amazonía Colombiana” en articulación con la de la CPAL (Conferencia de Provinciales Jesuitas en América Latina)	ene-17	dic-17	x		x	\$100,0
Trabajo con programas institucionales de proyección social de las Facultades de Ciencias de la Salud, en cabeza de la Facultad de Enfermería; la Facultad de Ingeniería (Programa PROSOFI) y la Facultad de Ciencias Jurídicas	ene-17	dic-17	x		x	\$314,0
Convocatorias de incidencia y proyección social para proyectos relacionados con los temas contenidos en la encíclica <i>Laudato si'</i>	ene-17	dic-17	x		x	\$350,0
Convocatorias de incidencia y proyección social para proyectos relacionados con el programa Panamazónico	ene-17	dic-17	x		x	\$125,0
Posicionamiento regional de la Escuela Javeriana de Gobierno y Ética Pública	ene-17	dic-17	x		x	\$50,0



Bienestar institucional de la comunidad educativa					\$19.294,0
Actividades "Alianza Universidad Empresa"	permanente	x		x	\$23,0
Programa de Mentorías para egresados	permanente	x		x	\$78,0
Plan de Beneficios Flexibles	permanente	x		x	\$14.000,0
Auxilio de matrícula de hijos de profesores y empleados administrativos de tiempo completo	permanente	x		x	\$3.393,0
Programas de crecimiento personal para el cuerpo administrativo de la Universidad.	permanente	x		x	\$213,0
Apoyo a empleados para estudios de pregrado y posgrado	permanente	x		x	\$1.367,0
Plan de nivelación salarial Centros de la Vicerrectoría del Medio Universitario	permanente	x		x	\$220,0
Cualificación docente					\$4.453,0
Plan de Formación Permanente del Profesor Javeriano - Componente de Formación en Posgrados	permanente	x		x	\$1.913,0
Plan de Formación Permanente del Profesor Javeriano - Componente de Formación para el Desempeño Académico	permanente	x		x	\$500,0
Plan de Formación Permanente del Profesor Javeriano - Componente de Formación en Lenguas Extranjeras	permanente	x		x	\$300,0
Acceso a escalas intermedias salariales	permanente	x		x	\$1.740,0



Desarrollo físico y sostenibilidad ambiental (incluye infraestructura e inversión en planta física)						\$53.145,0
Obras exteriores y de Espacio Público para Edificio de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas	2010	2028	x		x	\$2.300,0
Edificio de Laboratorios para Ingeniería	2010	2028	x		x	\$23.000,0
Remodelación de edificios e instalaciones: Edificio Emilio Arango, Instituto de Salud Pública y Facultad de Ciencias Políticas	2010	2028	x		x	\$7.500,0
Renovación y dotación de muebles de la sala de música y sala de mercados capitales y sala de audiovisuales de la Biblioteca Alfonso Borrero Cabal, S.J.	2010	2028	x		x	\$1.200,0
Edificio de la Facultad de Ciencias (diseños e inicio de construcción)	2010	2028	x		x	\$4.500,0
Segunda etapa de remodelación de la Cafetería Central de la Universidad y ampliación de servicios de otras cafeterías	2010	2028	x		x	\$4.700,0
Plan de Regularización y manejo (Alameda Oriental y Ampliación del Túnel sobre carrera séptima)	2010	2028	x		x	\$4.000,0
Atención de necesidades específicas y puntuales para mejorar los servicios deportivos y de alimentos a la Comunidad	2010	2028	x		x	\$1.200,0
Remodelación y reforzamiento estructural del Edificio Rafael Arboleda	2010	2028	x		x	\$1.800,0
Reubicación del Consultorio Jurídico y Asesores en Psicología, en Casa Galán	2010	2028	x		x	\$2.200,0



Centro Javeriano de Formación Deportiva: Reemplazo y actualización de equipos de ejercicios físicos	2017	2017	x		x	\$745,0
Desarrollo tecnológico (incluye inversiones en infraestructura tecnológica, equipos de cómputo, equipos médico-científicos y dotación bibliográfica)						\$13.055,0
Sistema Bolsa de Empleo Dirección de Egresados.	ene-17	permanente	x		x	\$200,0
Sistemas de información para inteligencia de negocios	ene-13	permanente	x		x	\$950,0
Actualización de los equipos centrales de la red del Centro de Cómputo de la Universidad	ene-17	dic-17	x		x	\$1.500,0
Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica que soporta los sistemas de información académicos y administrativos de la Universidad	ene-17	dic-17	x		x	\$700,0
Fortalecimiento de la red inalámbrica del campus	ene-17	dic-17	x		x	\$800,0
Proyecto de Virtualización de Escritorios	jun-15	dic-18	x		x	\$276,0
Actualización de equipos de cómputo para estudiantes, docentes y administrativos	permanente		x		x	\$2.341,0
Proyecto de Arquitectura de Seguridad Perimetral: Aseguramiento de plataformas LMS	ene-17	dic-17	x		x	\$550,0
Renovación de esquemas de licenciamiento de software institucional	permanente		x		x	\$2.209,0
Soporte de la infraestructura del Centro de Alto Rendimiento Computacional de la Universidad.	jun-13	permanente	x		x	\$250,0



Mejoramiento de salas de cómputo de la Universidad (renovación de salas móviles y nuevas RAM en salas fijas)	permanente		x		x	\$187,0
Fortalecimiento de la colección bibliográfica	permanente		x		x	\$3.092,0
Internacionalización						\$1.105,0
Descuento del 50% en la matrícula a mejores estudiantes para intercambio académico	permanente		x		x	\$400,0
Descuento del 50% en la matrícula a estudiantes en práctica en el exterior	permanente		x		x	\$100,0
Movilidad internacional - Fondo para recepción de estudiantes extranjeros en posgrados	permanente		x		x	\$200,0
Movilidad internacional - Fondo para asignaturas que toman los extranjeros en pregrado en la Universidad.	permanente		x		x	\$195,0
Apoyo a estudiantes - convenios con la Embajada Francesa y Beijing Center	permanente		x		x	\$40,0
Apoyo a estudiantes - Convenio con Georgetown y Harvard	permanente		x		x	\$20,0
Convenios semilleros de estudiantes para doble titulación e intercambio académico.	permanente		x		x	\$80,0
Eventos internacionales de la Escuela Javeriana de Gobierno y Ética Pública	ene-17	nov-17	x		x	\$70,0
Investigación, innovación y extensión						\$6.482,0
Actividades de fomento de la investigación y la creación artística	permanente		x		x	\$4.416,0

Actividades de innovación	permanente		x		x	\$598,0
Publicación de la revista <i>Pesquisa</i>	permanente		x		x	\$362,0
Apoyo a la participación en eventos científicos	permanente		x		x	\$545,0
Estancias de investigación y cursos de capacitación	permanente		x		x	\$37,0
Cursos de capacitación para profesores en temas específicos en investigación.	permanente		x		x	\$18,0
Cursos virtuales edX	2015	2018	x		x	\$135,0
Proyecto Javeriana X (Virtualización de cursos de Educación Continua)	permanente		x		x	\$371,0
Programas académicos						\$1.920,0
Procesos de Acreditación de Programas de Posgrado (47 programas)	nov-16	dic-17	x		x	\$290,0
Procesos de Registro Calificado (37 programas)	ene-17	dic-17	x		x	\$150,0
Creación de Nuevos Programas Académicos	ene-17	dic-17	x		x	\$600,0
Proyecto de gestión de prácticas	ene-17	dic-17	x		x	\$200,0
Proyecto de definición del Catálogo Universal de Asignaturas	ene-17	dic-17	x		x	\$280,0
Unidad de Emprendimiento de la Universidad	2017	permanente	x		x	\$400,0
Becas y apoyos a estudiantes						\$39.911,0



Política de Estímulos para el Fomento de la Excelencia Universitaria	permanente		x		x	\$5.800,0
Fondo de Becas de la Rectoría	permanente		x		x	\$1.599,0
Plan de Acompañamiento Integral para los estudiantes favorecidos con las becas del gobierno nacional	permanente		x		x	\$791,0
Servicio de Atención Integral a Estudiantes Javerianos - ENLACE	2017	permanente	x		x	\$258,0
Créditos a estudiantes	permanente		x		x	\$31.000,0
Aporte al Fondo de Sostenibilidad del ICETEX	2011	permanente	x		x	\$390,0
Apoyo administrativo para gestión de convenios y créditos	permanente		x		x	\$73,0
Otros						\$1.650,0
Costo Financiero Fuentes Externas	2017	-	x		x	\$1.650,0
GRAN TOTAL						\$142.134,0

Nota: Debido a que en el presupuesto de la Universidad se aplica el principio de unidad de caja, no es posible presentar discriminado el monto de la inversión según la fuente de los recursos.

SECCIONAL CALI⁸

Actividades de incidencia social e impacto regional⁹

Responsabilidad Social

61. Para el año 2017 se tiene presupuestado un monto de \$40 millones de pesos para el acompañamiento de los proyectos incluidos en el proceso de regionalización de la

⁸ [Planeación Javeriana Cali 2012-2021: Desafiamos los límites](#)

⁹ [Política de responsabilidad social universitaria en la Javeriana](#)



Compañía de Jesús para la consolidación de procesos formativos de comunidades en condición de vulnerabilidad y para el desarrollo y consolidación de la paz.

Bienestar institucional de la comunidad educativa

Excelencia Humana y Académica

62. En el año 2016 se realizó un incremento salarial a 319 profesores, lo que significó destinar cerca de \$1.354 millones de pesos en el presente año y para el año 2017 a 333 profesores cerca \$1.658 millones de pesos.
63. Para el Plan de Beneficios Flexibles, la Universidad mantendrá el porcentaje otorgado del 3 % del sueldo, lo cual significará destinar cerca de \$1.140 millones de pesos.
64. Para el auxilio de matrícula de hijos de profesores y empleados administrativos de tiempo completo se destinarán \$568 millones de pesos.
65. Se destinarán \$80 millones de pesos para desarrollar programas de crecimiento personal para el cuerpo administrativo de la Universidad.
66. Ante la respuesta tan favorable de la Comunidad Educativa hacia la oferta de experiencias de espiritualidad ofrecidas por el Centro Pastoral San Francisco Javier, se presupuestó para el año 2017 un incremento en su presupuesto de \$110 millones de pesos, que cubre también completar la planta de personal aprobada para el año 2016.
67. Se presupuestó para el año 2017, incrementos en los recursos requeridos para cubrir las nuevas contrataciones que reforzarán el Centro de Recursos para el Aprendizaje y la investigación, y el Centro de Enseñanza - Aprendizaje. El valor asignado es de \$1.188 millones. que estarán dedicados permitir la creación, producción y uso de recursos académicos y científicos, como también propiciar el mejoramiento de la calidad de los procesos de enseñanza y aprendizaje a la luz del Proyecto Educativo Javeriano.

Cualificación docente¹⁰

68. Se destinarán \$2.122 millones de pesos para el Programa de Formación y Desarrollo de Profesores Javerianos, en sus diferentes componentes así: Formación en Posgrados (\$1907 millones de pesos), Formación para el Desempeño Académico (\$99 millones de pesos) y Formación en Lenguas Extranjeras (\$116 millones de pesos).

¹⁰ [Plan de formación para el Desarrollo de Dimensiones del Profesor Javeriano](#)

69. Se tiene previsto destinar recursos por valor de \$670 millones de pesos para atender las solicitudes de acceder a las escalas intermedias del escalafón de los profesores que cumplan con las condiciones previstas en ellas.

Desarrollo físico y sostenibilidad ambiental (incluye infraestructura e inversión en planta física)¹¹

Sostenibilidad

70. Se continuará y finalizará la ampliación, reforzamiento estructural y remodelación del Edificio Administrativo, con una inversión proyectada para 2017 de \$2.000 millones de pesos, que sumados con los \$3.600 millones que fueron ejecutados en 2016, representan una inversión total de \$5.600 millones de pesos. El edificio se entregará en operación en julio de 2017.
71. Se iniciará con la construcción del edificio de Laboratorios, cuya inversión total estimada es de \$30.000 millones de pesos. En 2017 la suma destinada a este proyecto es de \$3.500 millones. El proyecto se terminará en diciembre de 2019.
72. Se continuará con la construcción del edificio de Imbanaco para la facultad de Ciencias de la Salud, En 2017 se destinarán a este proyecto \$3.500 millones de pesos, sumados a los \$3.500 millones que fueron ejecutados en 2016, para una inversión total en el proyecto de \$ 7.000 millones.
73. Se iniciará con la remodelación de la Biblioteca, cuya inversión total estimada es de \$ 1.500 millones de pesos. En 2017 la suma destinada a este proyecto es de \$1.000 millones. El proyecto se terminará en junio del 2018.
74. Se repotenciará el acueducto que abastece agua potable a toda la comunidad, cuya inversión total estimada es de \$ 400 millones de pesos. El proyecto se terminará en diciembre de 2017.
75. Se remodelarán los baños del edificio Almendros en sus pisos 1,2 y 3 cuya inversión total estimada es de 300 millones de pesos. El proyecto se terminará en marzo de 2017.
76. Se realizarán cambios tecnológicos, se inicia con el proyecto de automatización de aulas de clase. En 2017 se destinarán a este proyecto \$150 millones de pesos.

[11 Plan de Inversiones 2017 y Política Ecológica y Ambiental de la Pontificia Universidad Javeriana](#)



77. Se realizarán cambios tecnológicos en sistemas de iluminación LED y colocación de paneles solares para producción de energías limpias por valor de \$90 millones de pesos.

Desarrollo tecnológico (incluye inversiones en infraestructura tecnológica, equipos de cómputo, equipos médico-científicos y dotación bibliográfica)¹²

78. Se tiene previsto disponer recursos del orden de \$530 millones de pesos para continuar con la integración y el desarrollo de nuevas funcionalidades de los sistemas de información de la Universidad. Que recoge 13 proyectos según el PETI (plan estratégico de tecnologías de la información).

79. Para el año 2017 se tiene prevista una inversión de \$472 millones de pesos para el Proyecto de Renovación Tecnológica de la Red LAN, Servidores Físicos y la cuarta etapa de la Red Inalámbrica que ofrece cobertura en todo el Campus Universitario.

80. Para 2017 se invertirán recursos del orden de \$440 millones de pesos para el fortalecimiento del Proyecto de Virtualización de Escritorios, orientado a la disposición de una plataforma disponible 7 días a la semana y las 24 horas del día para que el estudiante pueda tener acceso desde cualquier dispositivo dentro y fuera del Campus.

81. En la actualización de los equipos de cómputo para estudiantes, docentes y administrativos se invertirán aproximadamente \$866 millones de pesos en 2017, para continuar con la renovación de equipos de cómputo.

82. En 2017 se dispondrán recursos del orden de \$339 millones de pesos para la renovación de los esquemas de licenciamiento de software institucional.

83. Culminación del Centro de Datos, cuya inversión total estimada es de \$1.110 millones de pesos. En 2017 se destinarán a este proyecto \$310 millones de pesos finales.

84. Se destinarán \$270 millones para dar continuidad al fortalecimiento de la infraestructura tecnológica propia que soporta los sistemas de información académicos y administrativos de la Universidad (mantenimiento y nuevos sistemas de información a implementar).

85. Para continuar fortaleciendo la colección bibliográfica se destinarán \$1.388 millones de pesos, distribuidos de la siguiente manera: \$281 millones de pesos para la adquisición de libros y renovación o suscripción de publicaciones periódicas científicas

¹² [Plan Estratégico de Tecnología de Información \(PETI\)](#)



y tecnológicas, y \$1.107 millones de pesos para la renovación o suscripción de bases de datos bibliográficas.

Internacionalización¹³

- 86.** Para el año 2017 se prevé destinar \$224 millones para apoyar con un descuento del 50% en la matrícula a los mejores estudiantes que se presentan al programa SAI (semestre académico de intercambio), con promedios superiores a 4.0 y con prioridad a universidades no hispanohablantes y regentadas por la Compañía de Jesús.
- 87.** Para continuar fortaleciendo la movilidad internacional entrante, se destinarán \$354 millones a través de becas para recepción de estudiantes extranjeros y cubrir el valor de las asignaturas que ellos toman en pregrado en la Universidad.
- 88.** Adicionalmente, se destinarán \$16 millones para la movilidad de estudiantes que viajan a través de los convenios de movilidad internacional de ASCUN.
- 89.** Se continuará con los programas de formación en inglés dirigidos a directivos y personal administrativo, con un monto estimado de \$59 millones de pesos.

Investigación, innovación y extensión¹⁴

- 90.** Para las actividades de fomento de la investigación y la creación artística, se tiene previsto destinar \$1.609 millones de pesos en recursos nuevos, que estarán orientados principalmente a apoyar la investigación, la actividad de los grupos de investigación, la consecución de recursos externos, la articulación entre la investigación y la docencia, la formación de jóvenes investigadores y la investigación vinculada a la creación artística.
- 91.** Por otra parte, se tienen presupuestados los siguientes montos para otras actividades de innovación: i) \$120 millones de pesos para la convocatoria interna de proyectos de innovación. ii) \$40 millones de pesos en la publicación de la revista Pesquisa; iii) \$20 millones de pesos para el apoyo a la participación en eventos científicos, iv) \$64 millones de pesos para la financiación de proyectos conjuntos con otras universidades.
- 92.** La Universidad Javeriana firmó un contrato con la organización Edx para ofrecer cursos virtuales durante 3 años, este contrato tiene un costo para los años 2016 y 2017 de \$67

¹³ [Política de Internacionalización](#)

¹⁴ [Política de Investigación, directrices y documentos complementarios](#)

millones de pesos. Además, se realizarán cinco nuevos cursos masivos en línea (MOOCs), con un costo estimado de \$145 millones de pesos para el año 2017.

- 93.** Para el año 2017 se tiene prevista una inversión de \$170 millones de pesos en la implementación de los cursos y diplomados virtuales que constituyen la oferta de cursos abiertos y corporativos de Educación Continua.

Programas académicos

- 94.** En el año 2017 se prevé llevar a cabo el proceso de reflexión curricular de 26 programas de posgrado. Para ello se espera destinar cerca de \$50 millones de pesos.
- 95.** Se desarrollará el proyecto de definición del Catálogo Universal de Asignaturas, que contempla asignaturas tanto de pregrado como de posgrado, que tendrá un costo aproximado de \$25 millones de pesos.
- 96.** En el marco de acreditación institucional de alta calidad, se invertirán en el año 2017 \$175 millones en actividades de autoevaluación y mejoramiento de los programas académicos y calidad.
- 97.** En el marco del proceso para acreditación internacional AACSB, en el año 2017 se invertirán \$127 millones con el fin de realizar las actividades de autoevaluación y mejoramiento respectivas.
- 98.** En el marco de la acreditación internacional ABET obtenida en el año 2016, en el año 2017 se invertirán \$32 millones con el fin de realizar las actividades de sostenimiento de la calidad.

Becas y apoyos a estudiantes¹⁵

Responsabilidad Social

- 99.** A través del Fondo de Becas de la Rectoría, se destinará en 2017 un total de \$2.780 millones de pesos para el portafolio de becas con recursos propios de la Universidad.
- 100.** Se ha previsto llevar a cabo un Plan de Acompañamiento Integral para los estudiantes favorecidos con las becas del gobierno nacional para los que obtuvieron los mejores resultados de la prueba Saber 11 y son beneficiarios del Sisben que se

¹⁵ También llamado Sistema de becas de la universidad.



matriculen en la Universidad. En este Plan se reforzarán los servicios académicos y del medio universitario y se espera así facilitarles su permanencia. Como parte de este plan y teniendo en cuenta la proyección del número de estudiantes que se espera recibir, a los estudiantes de estrato uno se les otorgará un bono de alimentación por semestre equivalente a un salario mínimo. Para este Plan se presupuestaron \$838 millones de pesos.

- 101.** En 2017 se espera otorgar créditos a 3.500 estudiantes en cada semestre, para lo cual se presupuesta destinar aproximadamente \$17.700 millones de pesos en el año.
- 102.** Como aporte al Fondo de Sostenibilidad del ICETEX por los créditos desembolsados por dicha entidad, la Universidad ha previsto para 2017 un aporte de aproximadamente \$180 millones de pesos. Adicionalmente y con el fin de lograr brindar la cobertura suficiente al crecimiento en número de créditos en el último año junto con la firma de nuevos convenios entre ellos los programas del Ministerio de Educación Superior, Ser Pilo Paga y Excelencia Docente, ha sido necesario incrementar el personal de planta dedicado a atender estas actividades, con un costo de \$38 millones de pesos anuales.

Culminación de la Planeación Universitaria 2012-2021

- 103.** Para proyectos específicos contemplados en la Planeación Universitaria 2012-2021 se prevé destinar recursos del orden de \$240 millones de pesos que permitirán culminar las propuestas contempladas hasta ahora en la planeación institucional, las cuales en 2016 harán énfasis en torno a la Responsabilidad Social Universitaria mediante la Experiencia Formativa para el Cambio Social y la Paz, la continuidad del Plan de Desarrollo de la Cultura de Innovación y Emprendimiento 2015-2021, el proceso de autoevaluación institucional conducente a la renovación de la Acreditación Institucional en el año 2020 y el apoyo a iniciativas institucionales conducentes a la reducción de la deserción y el aumento de la retención estudiantil.

Otros

- 104.** El efecto que ha que ha tenido la devaluación en las compras que realiza la Universidad en el exterior implicó en 2016 recursos adicionales por \$150 millones de pesos. Para el año 2017 se estima que sea de unos \$175 millones aproximadamente.
- 105.** Compensar el impacto financiero negativo de haber incrementado los precios 127 puntos básicos por debajo de la inflación el año inmediatamente anterior.

Tabla 2. Información por proyectos 2017 (Seccional Cali)

Tipo de proyectos	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Recursos propios	Créditos nuevos	Con ingresos adicionales de derechos pecuniarios	Valor total del proyecto para 2016 (millones de pesos)
Actividades de incidencia social e impacto regional						\$40,0
Acompañamiento de los proyectos incluidos en el proceso de regionalización de la compañía de Jesús	ene-17	dic-17	x		x	\$40,0
Bienestar institucional de la comunidad educativa						\$1.996,2
Plan de Beneficios Flexibles	ene-17	dic-17	x		x	\$1.140,0
Auxilio de matrícula de hijos de profesores y empleados administrativos de tiempo completo	ene-17	dic-17	x		x	\$568,0
Programas de fortalecimiento de dimensiones organizacionales de roll y técnicas.	ene-17	dic-17	x		x	\$100,0
Oferta de experiencias de espiritualidad (travesía de Javier + retiros espirituales)	ene-17	dic-17	x		x	\$108,0
Programa de formación Proceso Enseñanza - Aprendizaje, Producción intelectual, Competencias y Tecnologías de la información.	ene-17	dic-17	x		x	\$80,2
Cualificación docente						\$2.792,0
Programa de Formación Doctoral de profesores	ene-17	dic-17	x		x	\$2.122,0
Aspectos salariales (Nivelación salarial profesores y colaboradores)	ene-17	dic-17	x		x	\$670,0
Desarrollo físico y sostenibilidad ambiental (incluye infraestructura e inversión en planta física)						\$10.940
Cambios tecnológicos en sistemas de iluminación LED y colocación de paneles solares	dic-15	jul-16	x		x	\$90,0
Nuevo Edificio de Imbanáco	ene-17	dic-17	x		x	\$3.500,0
Nuevo Edificio de Laboratorios	abr-17	dic-17	x		x	\$3.500,0
Automatización de aulas de clase.	feb-17	dic-17	x		x	\$150,0
Repotenciación acueducto	feb-17	dic-17	x		x	\$400,0
Remodelación biblioteca	feb-17	dic-17	x		x	\$1.000,0
Remodelación Edificio Administrativo	ene-17	ago-17	x		x	\$2.000,0
Remodelación baños Edificio Almendros	feb-17	nov-17	x		x	\$300,0



Inversión en activos							\$3.318,0
	Maquinaria y Equipo	ene-16	dic-16	x		x	\$2.164,0
	Equipo de oficina	ene-16	dic-16	x		x	\$1.154,0
Desarrollo tecnológico (incluye inversiones en infraestructura tecnológica, equipos de cómputo, equipos médico-científicos y dotación bibliográfica)							\$3.227,0
	Virtualización de Escritorios	ene-17	dic-17	x		x	\$440,0
	Equipos de cómputo para estudiantes, docentes y administrativos	ene-17	dic-17	x		x	\$866,0
	Renovación Tecnológica de la Red LAN, Servidores Físicos y la cuarta etapa de la Red Inalámbrica	ene-16	dic-16	x		x	\$472,0
	Renovación de los esquemas de licenciamiento de software institucional.	ene-16	jun-16	x		x	\$339,0
	Integración y el desarrollo de nuevas funcionalidades de los sistemas de información de la Universidad	feb-17	dic-17	x		x	\$530,0
	Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica propia que soporta los sistemas de información académicos y administrativos	may-16	may-16	x		x	\$270,0
	Data Centro (Calí)	ene-17	sep-17	x		x	\$310,0
Internacionalización							\$1.253,0
	Movilidad Académica estudiantes Negocios Internacionales	ene-17	dic-17	x		x	\$600,0
	Apoyo con un descuento del 50% en la matrícula a los mejores estudiantes que se presentan al programa SAI (semestre académico de intercambio)	ene-17	dic-17	x		x	\$224,0
	Movilidad internacional entrante estudiantes de pregrado	ene-17	dic-17	x		x	\$354,0
	Movilidad internacional de estudiantes en convenio con ASCUN	ene-17	dic-17	x		x	\$16,0
	Programa de Inmersión en inglés a directivos	ene-17	dic-17	x		x	\$59,0
Investigación, innovación y extensión							\$2.168,0
	Apoyo a la investigación, la actividad de los grupos de investigación, la consecución de recursos externos, la articulación entre la investigación y la docencia, y la formación de jóvenes investigadores.	ene-17	dic-17	x		x	\$1.609,0
	Convocatoria interna de proyectos de innovación.	ene-17	dic-17	x		x	\$120,0
	Publicación de la revista Pesquisa y apoyo a la participación en eventos científicos	ene-17	dic-17	x		x	\$60,0



Financiación de proyectos de innovación conjuntos con otras universidades	ene-17	dic-17	x		x	\$64,0
Implementación de los cursos y diplomados virtuales de educación continua	ene-17	dic-17	x		x	\$170,0
Contrato con la organización Edx para cursos virtuales masivos en línea (MOOCs)	ene-17	dic-17	x		x	\$145,0
Programas académicos						\$361,0
Autoevaluación de Programas	ene-17	dic-17	x		x	\$127,0
Proceso para acreditación internacional ABET	ene-17	dic-17	x		x	\$32,0
Proceso para acreditación internacional AACSB	ene-17	dic-17	x		x	\$127,0
proceso de reflexión curricular de 26 programas de posgrado	ene-17	dic-17	x			\$50,0
Definición del Catálogo Universal de Asignaturas, que contempla asignaturas tanto de pregrado como de posgrado	ene-17	dic-17	x		x	\$25,0
Becas y apoyos a estudiantes						\$21.318,0
Programa de Becas	ene-17	dic-17	x		x	\$2.780,0
Plan de Acompañamiento Integral para los estudiantes favorecidos con las becas del gobierno nacional	ene-17	dic-17	x		x	\$838,0
Créditos a estudiantes	ene-17	dic-17	x		x	\$17.700,0
Culminación de la Planeación Universitaria 2012-2021						\$240,0
Propuestas contempladas en el ciclo de Planeación.	ene-17	dic-17	x		x	\$240,0
GRAN TOTAL						\$44.335,2

Cualquier información adicional con gusto será suministrada.

Cordialmente,

JORGE HUMBERTO PELÁEZ PIEDRAHÍTA, S.J.
Rector de la Universidad

Rectoría