

Bogotá D.C., 10 de diciembre de 2015  
R-1122-2015

Señores  
**VICE MINISTERIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR**  
([pecuniarios@mineducacion.gov.co](mailto:pecuniarios@mineducacion.gov.co))  
Ciudad

**Asunto: Justificación del incremento del valor de la matrícula y de otros derechos pecuniarios por encima del índice de inflación - 2016**

Estimados Señores:

La presente comunicación tiene por objeto dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 122 de la Ley 30 de 1992, en la Resolución 12161 de 2015 y en la circular número 53 del 21 de octubre de 2015 de la Vice Ministra de Educación Superior, para “las instituciones de educación superior de carácter privado que para la vigencia anual siguiente pretendan incrementar el valor de los derechos pecuniarios por encima del índice de inflación del año inmediatamente anterior, deberán presentar un informe al Ministerio de Educación Nacional que contenga la justificación precisa de los factores en los que se fundamenta el aumento”.

Nuestra solicitud está fundamentada en las condiciones de la más alta calidad que ofrece nuestra Institución a sus estudiantes, así como en los recursos que de manera incremental la Universidad requiere para mantener y mejorar dichas condiciones de calidad de su actividad académica.

A continuación se enuncian los proyectos que en el marco de un mejoramiento continuo de la Universidad se adelantarán el próximo año, en primer lugar para la Sede Central (Bogotá) y a continuación para la Seccional Cali.

Rectoría

1

## **SEDE CENTRAL (BOGOTÁ)**

### **Actividades de incidencia social e impacto regional<sup>1</sup>**

1. Para el año 2016 se tiene presupuestado un monto de \$112 millones de pesos para el acompañamiento de los proyectos incluidos en el proceso de regionalización de la Compañía de Jesús para la consolidación de procesos formativos de comunidades en condición de vulnerabilidad y para el desarrollo y consolidación de la paz.
2. Adicionalmente, en materia de investigación, para el año 2016 se presupuestan \$650 millones de pesos para dos convocatorias de incidencia y proyección social, entre ellas una para proyectos relacionados con los temas contenidos en la encíclica *Laudato si'* - \$350 millones de pesos- y otra para proyectos relacionados con el programa Panamazónico -\$300 millones de pesos-.

### **Bienestar institucional de la comunidad educativa**

3. En el año 2015 se realizó un incremento salarial a 735 profesores, lo que significó destinar cerca de \$3.000 millones de pesos en el presente año y para el año 2016 cerca \$6.700 millones de pesos.
4. Para el Plan de Beneficios Flexibles, la Universidad mantendrá el porcentaje otorgado del 10 % del sueldo, lo cual significará destinar cerca de \$13.000 millones de pesos.
5. Para el auxilio de matrícula de hijos de profesores y empleados administrativos de tiempo completo se destinarán \$3.065 millones de pesos.
6. Se destinarán \$200,5 millones de pesos para desarrollar programas de crecimiento personal para el cuerpo administrativo de la Universidad.
7. Ante la respuesta tan favorable de la Comunidad Educativa hacia la oferta de experiencias de espiritualidad ofrecidas por el Centro Pastoral San Francisco Javier, se presupuestó para el año 2016 un incremento en su presupuesto de \$427 millones de pesos, que cubre también completar la planta de personal aprobada para el año 2015 y en la que se presentan unas vacantes.

---

<sup>1</sup> [Política de responsabilidad social universitaria en la Javeriana](#)



8. Se presupuestó para el año 2016, incrementos en las cuentas de personal para cubrir las nuevas contrataciones (tres personas) que reforzarán el Centro de Fomento de la Identidad y Construcción de la comunidad. estas vinculaciones se hicieron efectivas a partir del mes de noviembre de 2015. El valor de estas nuevas contrataciones es de \$274 millones que estarán dedicadas a fomentar la participación de los estudiantes en los grupos de interés y participación en los cuerpos colegiados de la Universidad, trabajar en temas de Inclusión de estudiantes con diferentes limitaciones (físicas y problemas de aprendizaje) y fortalecer los temas de identidad.

### **Cualificación docente<sup>2</sup>**

9. Se destinarán \$3.535 millones de pesos para el Plan de Formación Permanente del Profesor Javeriano en sus diferentes componentes así: Formación en Posgrados (\$2.645 millones de pesos), Formación para el Desempeño Académico (\$490 millones de pesos) y Formación en Lenguas Extranjeras (\$400 millones de pesos).
10. Se tiene previsto destinar recursos por valor de \$1.448 millones de pesos para atender las solicitudes de acceder a las escalas intermedias de aquellos profesores que cumplan con las condiciones previstas en ellas.

### **Desarrollo físico y sostenibilidad ambiental (incluye infraestructura e inversión en planta física)<sup>3</sup>**

11. Se continuará y finalizará la construcción del edificio para la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas que incluye el Centro de Atención Integral para los Estudiantes, con una inversión proyectada para 2016 de \$12.000 millones de pesos, que sumados con los \$22.000 millones que fueron ejecutados en 2014 y los \$18.000 millones ejecutados en 2015, representan una inversión total de \$52.000 millones de pesos. El edificio se entregará en operación en marzo de 2016.
12. Se iniciará con la construcción del edificio de Laboratorios para Ingeniería, cuya inversión total estimada es de \$52.000 millones de pesos. En 2015 se destinaron a este proyecto \$2.800 millones de pesos y la suma estimada de la inversión que se realizará en 2016 es \$12.000 millones de pesos. El proyecto se terminará en diciembre de 2018.

---

<sup>2</sup> [Plan de Formación Permanente](#)

<sup>3</sup> [Plan Maestro de Desarrollo 2008-2028](#)

[Política Ecológica y Ambiental de la Pontificia Universidad Javeriana](#)



- 13.** Se continuará con la remodelación de edificios e instalaciones entre las que se destacan, el Edificio Emilio Arango, los laboratorios de la Facultad de Ciencias y el reciente Instituto de Salud Pública. El valor de estas obras asciende a \$3.500 millones de pesos.
- 14.** Se continuará con el proyecto de reforzamiento estructural y remodelación de los pisos 0, 2 y 3 de la Biblioteca Alfonso Borrero Cabal, S.J. La proyección asciende a la suma de \$ 4.200 millones de pesos.
- 15.** Se terminarán todos los diseños tanto arquitectónicos como técnicos del nuevo edificio de la Facultad de Ciencias. El valor de dichos diseños asciende a \$2.500 millones de pesos. Se dará inicio a la construcción del edificio por un valor para el 2016 de \$3.000 millones de pesos.
- 16.** Se dará inicio a los diseños del nuevo edificio de la Facultad de Medicina por un valor estimado en diseños de \$1.700 millones de pesos para iniciar su construcción en junio de 2017.
- 17.** Se remodelará, en su segunda etapa, la Cafetería Central de la Universidad por un valor de \$2.300 millones de pesos y una inversión en equipos y menaje del orden de \$660 millones de pesos. La primera etapa se desarrolló en el 2105 con una inversión de \$1.100 millones de pesos.
- 18.** Se dará cumplimiento al Plan de Regularización y manejo en lo que respecta a Alameda Oriental y Ampliación del Túnel sobre carrera séptima por valor de \$4.000 millones de pesos.
- 19.** Se atenderán necesidades específicas y puntuales para mejorar los servicios deportivos y de alimentos a la Comunidad por valor de \$1.200 millones de pesos.
- 20.** Se realizarán cambios tecnológicos en sistemas de iluminación a LED y siembra de paneles solares para producción de energías limpias por valor de \$1.100 millones de pesos.



**Desarrollo tecnológico (incluye inversiones en infraestructura tecnológica, equipos de cómputo, equipos médico-científicos y dotación bibliográfica)<sup>4</sup>**

21. Se tiene previsto disponer recursos del orden de \$1.500 millones de pesos para continuar con la integración y el desarrollo de nuevas funcionalidades de los sistemas de información, la implementación de varios sistemas nuevos, la fase siguiente en la implementación de los componentes de inteligencia de información, particularmente enfocados en la generación de indicadores base para el modelo de Planeación Universitaria 2016-2021, así como en la implementación de la plataforma de relacionamiento con la comunidad universitaria, orientada a procesos de gestión de prospectos e información del ciclo de vida de estudiantes.
22. Para el año 2016 se tiene prevista un inversión de \$3.780 millones de pesos para la fase II del Proyecto de Renovación Tecnológica de la Red LAN, de actualización de las redes del Centro de Cómputo de la Universidad y en la ampliación de la red inalámbrica, que ofrece cobertura en todo el Campus universitario.
23. Para 2016 se invertirán recursos del orden de \$750 millones de pesos para el fortalecimiento del Proyecto de Virtualización de Escritorios, orientado a la disposición de una plataforma disponible 7 días a la semana y las 24 horas del día para que el estudiante pueda tener acceso desde cualquier dispositivo dentro y fuera del Campus, a las diferentes herramientas de software que hacen parte del licenciamiento institucional. De esta manera se amplían las posibilidades de acceso y uso de estos recursos por parte del estudiante.
24. En la actualización de los equipos de cómputo para estudiantes, docentes y administrativos se invertirán aproximadamente \$2.300 millones de pesos en 2016, para continuar con la renovación de equipos de cómputo.
25. En el ámbito de la ampliación de capacidades de protección, como parte del proyecto de Arquitectura de Seguridad Perimetral, se proyecta invertir \$520 millones de pesos particularmente en proyectos de aseguramiento en el Centro Cómputo.
26. En 2016 se dispondrán recursos del orden de \$1.240 millones de pesos, para la renovación de los esquemas de licenciamiento de software institucional, lo que

---

<sup>4</sup> [Plan de Desarrollo de Tecnología](#)



comprende diferentes productos que ofrecen servicios a todos los estudiantes y docentes de la Universidad.

27. A partir del año 2016, se destinarán \$230 millones de pesos en el soporte de la infraestructura del Centro de Alto Rendimiento Computacional de la Universidad.
28. Se destinarán \$1.645 millones para dar continuidad al fortalecimiento de la infraestructura tecnológica propia que soporta los sistemas de información académicos y administrativos de la Universidad (mantenimiento y nuevos sistemas de información a implementar).
29. Para continuar fortaleciendo la colección bibliográfica se destinarán \$4.095 millones de pesos, distribuidos de la siguiente manera: \$924 millones de pesos para la adquisición de libros y renovación o suscripción de publicaciones periódicas científicas y tecnológicas, y \$3.170 millones de pesos para la renovación o suscripción de bases de datos bibliográficas.

### **Internacionalización<sup>5</sup>**

30. Para el año 2016 se prevé destinar \$400 millones para apoyar con un descuento del 50% en la matrícula a los mejores estudiantes que se presentan al intercambio académico, con promedios superiores a 4.0 y con prioridad a universidades no hispanohablantes y jesuitas.
31. Para continuar fortaleciendo la movilidad internacional entrante, se destinarán \$200 millones a través de los fondos para recepción de estudiantes extranjeros en posgrados y \$195 millones a través de un fondo para cubrir el valor de las asignaturas que toman los extranjeros en pregrado en la Universidad.
32. En cuanto a los fondos de apoyo a estudiantes con convenios con la Embajada Francesa, y Beijing Center se prevén \$40 millones, y para el Convenio con Georgetown y Harvard \$20 millones.
33. Adicionalmente, se destinarán \$80 millones para convenios orientados a la realización de semilleros de estudiantes que viajan en programas de doble titulación y algunos de intercambio académico.

---

<sup>5</sup> [Descuento a estudiantes en programa de intercambio internacional](#)  
[Políticas para la Internacionalización de la Universidad](#)



34. Se continuará con los programas de formación en inglés dirigidos a Directivos y personal administrativo, con un monto estimado de \$350 millones de pesos.

#### **Investigación, innovación y extensión<sup>6</sup>**

35. Para las actividades de fomento de la investigación y la creación artística, se tiene previsto destinar \$4.117 millones de pesos en recursos nuevos, que estarán orientados principalmente a apoyar la investigación en los programas doctorales, la investigación interdisciplinaria, la articulación entre la investigación y la docencia, la formación de jóvenes investigadores y la investigación vinculada a la creación artística.

36. Por otra parte, se tienen presupuestados los siguientes montos para otras actividades de investigación e innovación: i) \$729 millones de pesos para apoyar actividades de innovación; incluyendo una nueva actividad, que es la convocatoria interna de proyectos de innovación, con un monto de \$200 millones de pesos ii) \$306 millones de pesos en la publicación de la revista *Pesquisa*; iii) \$537 millones de pesos para el apoyo a la participación en eventos científicos, iv) \$41 millones de pesos para estancias de investigación y cursos de capacitación, y v) \$17 millones de pesos destinados a cursos de capacitación para profesores en temas específicos en investigación.

37. La Universidad Javeriana firmó un contrato con la organización edX para hacer presencia con cursos virtuales durante 3 años, este contrato tiene un costo para el año 2016 de \$71 millones de pesos. Además de la realización de los cursos, la creación de contenidos y el diseño de los mismos, se realizarán tres cursos masivos en línea (MOOCs), con un costo estimado de \$100 millones de pesos para el año 2016.

38. Para el año 2016 se tiene prevista una inversión de \$350 millones de pesos en la implementación de los cursos y diplomados virtuales que constituyen la oferta de abiertos y corporativos de Educación Continua.

#### **Programas académicos**

39. En el año 2016 se prevé llevar a cabo el proceso de reflexión curricular de aproximadamente 90 programas de posgrado. Para ello se espera destinar cerca de \$250 millones de pesos.

---

<sup>6</sup> [Política de Investigación, directrices y documentos complementarios](#)



40. El proyecto de gestión de prácticas que se inicia en diciembre de 2015 y que busca una depuración y racionalización de los escenarios de práctica de estudiantes, se estima que tendrá una inversión durante el año 2016, de \$200 millones de pesos. Se busca definir las modalidades de experiencia docente, y las condiciones académicas correspondientes.
41. Se desarrollará el proyecto de definición del Catálogo Universal de Asignaturas, que contempla asignaturas tanto de pregrado como de posgrado, lo que se estima que tendrá un costo aproximado de \$280 millones de pesos.
42. Se prevé dar inicio al proyecto de Formación de Maestros con el acompañamiento de una entidad internacional (*UCL Institute of Education*). El costo previsto para iniciar es de \$300 millones de pesos.
43. Se prevé dar inicio a la Unidad de Emprendimiento de la Universidad, en trabajo conjunto con la Vicerrectoría de Investigación. El presupuesto estimado para el año 2016 es de aproximadamente \$400 millones de pesos.

#### **Becas y apoyos a estudiantes<sup>7</sup>**

44. En la atención de la “Política de Estímulos para el Fomento de la Excelencia Universitaria” se destinarán \$5.135 millones de pesos.
45. A través del Fondo de Becas de la Rectoría, se destinará en 2016 un total de \$1.567 millones de pesos para becar estudiantes con dificultades económicas (\$1.115 millones) y jesuitas (\$452 millones).
46. Se ha previsto llevar a cabo un Plan de Acompañamiento Integral para los estudiantes favorecidos con las becas del gobierno nacional para los que obtuvieron los mejores resultados de la prueba Saber 11 y son beneficiarios del Sisbén que se matriculen en la Universidad. En este Plan se reforzarán los servicios académicos y del medio universitario y se espera así facilitarles su permanencia. Como parte de este plan y teniendo en cuenta la proyección del número de estudiantes que se espera recibir, a los estudiantes de estrato uno se les otorgará un bono de alimentación por semestre equivalente a un salario mínimo y un salario mínimo adicional por semestre a quienes

---

<sup>7</sup> [Política para el Fomento de la Excelencia Universitaria de los Estudiantes Javerianos](#)  
[Lineamientos generales de las becas y estímulos a estudiantes](#)



estén matriculados en los programas de Arquitectura, Diseño Industrial, Artes Visuales y Odontología destinado a la compra de materiales. Para este Plan se presupuestaron \$763 millones de pesos.

47. Como aporte especial para el acompañamiento y servicio integral para los estudiantes, se presupuestó para 2016 un total de \$52 millones de pesos
48. En 2016 se espera otorgar créditos a 2.900 estudiantes en cada semestre, para lo cual se presupuesta destinar aproximadamente \$31.000 millones de pesos en el año.
49. Como aporte al Fondo de Sostenibilidad del ICETEX por los créditos desembolsados por dicha entidad, la Universidad ha previsto para 2016 un aporte de aproximadamente \$370 millones de pesos. Adicionalmente y con el fin de lograr brindar la cobertura suficiente al crecimiento en número de créditos en el último año junto con la firma de nuevos convenios entre ellos los programas del Ministerio de Educación Superior, Ser Pilo Paga y Excelencia Docente, ha sido necesario incrementar el personal de planta dedicado a atender estas actividades por un costo de \$68 millones de pesos anuales.

#### **Culminación de la Planeación Universitaria 2007-2016**

50. Para proyectos específicos contemplados en la Planeación Universitaria 2007-2016 se prevé destinar recursos del orden de \$500 millones de pesos que permitirán culminar las propuestas contempladas en el ciclo de Planeación que se está finalizando, en torno al fortalecimiento de la oferta académica de posgrado, la atención de poblaciones estudiantiles específicas y el incremento de la visibilidad e impacto de las publicaciones periódicas propias, entre otros.

#### **Otros**

51. El efecto que ha que ha tenido la devaluación en las compras que realiza la Universidad en el exterior implicó en 2015 recursos adicionales por \$3.000 millones de pesos. Para el año 2016 se estima que sea de unos \$2.400 millones adicionales aproximadamente.



## SECCIONAL CALI

52. El aumento ponderado en el valor de las matrículas de los programas académicos de pregrado de la Pontificia Universidad Javeriana Seccional Cali para el año 2016<sup>8</sup>, es del 5.74%. Algunos Pregrados tuvieron incrementos diferenciados, esto es, un incremento superior para el primer semestre (Neos) y uno inferior para los estudiantes antiguos.

**Tabla No. 1. Pregrados con incrementos diferenciados**

<b>PREGRADO</b>	<b>Sem.</b>	<b>2016</b>			<b>2015</b>
		<b>Vr. Matrícula con estampilla</b>	<b>Vr. Matrícula sin estampilla</b>	<b>Incremento propuesto</b>	<b>Vr. Matrícula sin estampilla</b>
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS (D)	1	\$ 6.804.000	\$ 6.703.448	10,7%	\$ 6.055.172
	2 a 10	\$ 6.484.000	\$ 6.388.177	5,5%	\$ 6.055.172
ECONOMÍA	1	\$ 6.763.800	\$ 6.663.054	10,7%	\$ 6.019.704
	2 a 10	\$ 6.446.000	\$ 6.350.739	5,5%	\$ 6.019.704
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS (N)	1	\$ 5.214.000	\$ 5.136.946	10,7%	\$ 4.640.394
	2 a 10	\$ 4.922.000	\$ 4.849.261	4,5%	\$ 4.640.394
NEGOCIOS INTERNACIONALES	1	\$ 8.333.000	\$ 8.209.852	12,5%	\$ 7.297.537
	2 a 10	\$ 7.814.000	\$ 7.698.522	5,5%	\$ 7.297.537
DERECHO	1	\$ 6.886.000	\$ 6.784.236	20,0%	\$ 5.653.202
	2 a 10	\$ 6.054.000	\$ 5.964.532	5,5%	\$ 5.653.202
MEDICINA	1	\$ 13.294.000	\$ 13.097.537	15,8%	\$ 11.306.404
	2 a 12	\$ 12.279.300	\$ 12.097.832	7,0%	\$ 11.306.404

Los demás Pregrados, trece (13), tuvieron incremento de matrícula del 5.5% y los posgrados del 5.43%. Las razones que tuvo la Seccional para establecer un incremento inferior a la inflación en la mayoría de pregrados y en los posgrados fueron:

- La situación económica de la región, la cual se ha visto afectada en mayor grado por situaciones como el fenómeno del niño, tasa de cambio, disminución de inversión internacional y menor tejido empresarial.

<sup>8</sup> Incrementos aprobados según Acta No. 248, del 9 de septiembre de 2015, del Consejo Directivo de la Seccional y modificaciones a algunos valores de matrícula en Acta No. 249, del 29 de octubre de 2015. Actas en custodia de la Secretaría General.

- El interés manifiesto de la Universidad por ayudar a los padres de familia, que han visto la disminución de su capacidad de compra y con ello una mayor dificultad para el pago de las matrículas y sostenimiento de sus hijos en la Universidad.

### Estimación de ingresos por matrícula:

**53.** Se estima que para el año 2016, 15.253 estudiantes se matricularán en la Javeriana Cali, con lo que se podrían estar generando ingresos por valor de \$99.947 (Ver anexo 1). A los ingresos por matrícula se suman los de otras actividades, diferentes a la educación, alcanzando un total de ingresos posible de \$116.776 millones

**Tabla No. 2. Ingresos operacionales presupuestados para 2016**

	Presupuesto 2016
Matrículas	\$ 99.947
Educación Continua	\$ 5.800
Investigación, Consultorías y Otros Proyectos	\$ 7.800
Actividades relacionadas con la educación	\$ 3.744
Devoluciones	(\$ 515)
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>\$116.776</b>

**54.** Los ingresos provenientes de las matrículas, en ellos incorporados el incremento, se justifican por un conjunto de iniciativas que adelanta la institución para asegurar mejores condiciones que hagan posible que la comunidad educativa desarrolle de manera efectiva la formación integral de todos sus miembros y para dar una respuesta pertinente, de calidad y de manera oportuna a las exigencias que la sociedad, en especial, a la de la región sur occidental del país, tiene para su oferta académica. Entre estos esfuerzos se destacan los siguientes:

**55. Planeación Institucional.** La Seccional da continuidad a la planeación institucional y proyecta ejecutar varias actividades en el año 2016, que soportan y permiten alcanzar los logros en las Megas. Un resumen de los proyectos y actividades a nivel institucional son:

**Tabla No. 3. Actividades y proyectos de la planeación institucional en el año 2016**

No.	MEGA	PROYECTOS INSTITUCIONALES	ACTIVIDADES A EJECUTAR PARA EL AÑO 2016
1	EXCELENCIA HUMANA Y ACADEMICA	P1. Alineación del currículo a la visión y misión	1. Nuevos criterios curriculares (Desarrollo de un modelo pedagógico) 2. Continuidad en la ejecución del plan integral 2015 – 2017 3. Aplicación guía para la reflexión curricular posgrados
		P4. Desarrollo del Talento Humano	1. Participación con Sede Central en PDCP (programa de desarrollo del cuerpo profesoral) 2. Puesta en marcha del Centro de Enseñanza y Aprendizaje.
		P5. Utilización de las TIC en los programas actuales y los nuevos programas	1. 6 MOOCS (cursos abiertos y masivos en línea) 2. Ofrecimiento de la maestría virtual 3. Puesta en marcha CRAI (incluye propuesta sobre unidad virtual estratégica tipo observatorio)
2	INVESTIGACIÓN	P3. Desarrollo de la investigación	1. Ejecución de los planes 2. Desarrollo de un sistema de información para la investigación
3	INTERNACIONALIZACIÓN	P7. Desarrollo de la Internacionalización	Dar continuidad al plan de trabajo
4	INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO	P8. Desarrollo de la innovación y el emprendimiento	1. Ejecución del Plan para Cultura de Innovación (y Emprendimiento) 2. Acercamiento de Campus Nova a pregrado y posgrados 3. Continuidad a la red internacional de innovación y emprendimiento
5	RESPONSABILIDAD SOCIAL	P9. Desarrollo de la responsabilidad Social	Dar continuidad al plan de trabajo
6	SOSTENIBILIDAD	P14. Rediseño y mejoramiento de la eficiencia de los procesos administrativos y académicos	Aplicación del Modelo de Gestión por Procesos en la Vicerrectoría Académica
		Sistema de Gestión Ambiental	Ahorro y uso eficiente del recurso hídrico y energía eléctrica Manejo integral de los residuos sólidos y peligrosos



		Protección de la fauna y la flora
		Formación y toma de conciencia
	Información Financiera	Buscar estrategias que garanticen la sostenibilidad en el tiempo.

La planeación institucional, también es abordada desde las facultades; actividades y proyectos, estrechamente vinculados con las Megas, han sido propuestos y presupuestados para el año 2016 (Véase Anexo 2).

**56. Compromiso con la calidad.** Para el año 2016, se dará inicio a los procesos de acreditación de los siguientes programas: Ingeniería de Sistemas y Computación; Maestría en Administración de Empresas, y Maestría en Ingeniería.

Para el año 2016, se continuará con los procesos de autoevaluación con fines de acreditación de los siguientes programas: Ingeniería Electrónica y Economía.

En el año 2016 se estima tener resoluciones de acreditación de los siguientes programas: Ingeniería Electrónica (Re acreditación), Economía (Re acreditación), Psicología (Re acreditación), Contaduría Pública (Re acreditación) y Comunicación (Acreditación por primera vez).

En igual forma, se espera contar en 2016 con la renovación del registro calificado en los programas de Arquitectura y Medicina.

**57. Desarrollo de la oferta académica.** Durante el año 2015, las facultades, a través de sus Departamentos, presentaron propuestas de creación de nuevos programas que fueron aprobados en las diferentes instancias que tiene establecido la Universidad. Para el año 2016 se espera Resolución de Registro Calificado en los programas de:

- Doctorado en Ciencias Económicas y de Gestión
- Maestría en Ciencias Económicas y de Gestión
- Maestría en Administración de Empresas – Extensión Barranquilla
- Maestría en Educación
- Maestría en Ingeniería de Software
- Especialización en Ingeniería de Software
- Especialización en Uso Eficiente de la Energía Eléctrica
- Especialidad en Oftalmología
- Pregrado en Enfermería
- Pregrado en Nutrición

**58. Formación de profesores.** Un factor clave para garantizar altos estándares de calidad de los programas académicos es contar con un cuerpo profesoral comprometido y altamente calificado para su labor docente e investigativa. La continuidad del



Programa de Formación Doctoral de profesores<sup>9</sup>, que ha venido realizando la Seccional Cali, le permitirá apropiarse dentro del plan de inversión en capital humano en el presupuesto para el año 2016 el valor de \$2.035 millones.

Para el programa de “Inmersión en el Exterior para el Aprendizaje del Inglés”, dirigido al personal académico<sup>10</sup>, se ha presupuestado para el año 2016 \$67 millones, con lo que se estima beneficiar a 8 profesores.

**59. Fortalecimiento de la planta de profesores.** Para el año 2016, la Seccional Cali destinó una inversión en el talento humano de \$2.132 millones, para 19 cargos nuevos distribuidos así: once (11) cargos nuevos para profesores tiempo completo, tres (3) cargos nuevos para profesores medio tiempo. También con estos recursos, se aprobaron nueve (9) cargos nuevos para personal administrativo y mantener treinta y siete (37) cargos temporales, que apoyan las actividades académicas y operativas de la Universidad.

**60. Aspectos salariales.** Para el año 2016 la Universidad ha destinado un incremento salarial igual al IPC del año 2015. También ha destinado \$500 millones para nivelación salarial de profesores<sup>11</sup> y de colaboradores administrativos.

**61. Investigación.** El fondo que se destinará para el desarrollo de los proyectos de investigación durante el año 2016, asciende a \$1.654 millones. Fortalezas como la formación profesoral, producción intelectual y experticia investigativa han servido para que la Seccional haya definido los ejes de investigación<sup>12</sup> a las cuales orientará sus esfuerzos y recursos. En procura de optimizar los recursos y alcanzar logros significativos, las facultades han diseñado planes<sup>13</sup> que vienen desarrollando y cuyos resultados han posibilitado que la Seccional tenga 2 grupos categorizados por Colciencias en A1; 1 en A; 9 en B; 11 en C y 1 en D.

**62. Inversión en activos.** Para el desarrollo de las funciones sustantivas, con los estándares de calidad que procura la Universidad Javeriana, se requieren para el año 2016 inversiones en activos que soporten o ayuden a soportar las actividades de docencia, investigación y servicio, por un monto total de \$19.019 millones<sup>14</sup>. La inversión más

---

<sup>9</sup> [Política de formación de profesores en estudios de doctorado.](#)

<sup>10</sup> Convocatoria para el programa de inmersión en el exterior. Documento en custodia en la Oficina de Gestión Profesoral

<sup>11</sup> [Ajuste de los niveles salariales para las categorías del escalafón profesoral del Reglamento del Profesorado.](#)

<sup>12</sup> [Ejes de la investigación.](#)

<sup>13</sup> Planes de desarrollo de la investigación facultades e instituto. 2015-2020. Documento en custodia de la Oficina de Investigación, Desarrollo e Innovación.

<sup>14</sup> Plan Maestro de la Seccional. Documento en custodia de la Oficina de Recursos Físicos

importante a realizar es el edificio que aglutinará los laboratorios, inversión total cercana a los \$22 mil millones y que se espera concluir en el año 2017.

**Tabla No. 4. Inversión en activos en el año 2016**

Rubro	Inversiones solicitadas 2016 (Millones de pesos)
Construcciones y Edificaciones	\$12.933
Maquinaria y Equipos	\$1.946
Equipo de Oficina	\$1.154
Equipo de Computación y Comunicación	\$2.767
Montaje Maquinaria y Equipo	\$218
<b>TOTAL</b>	<b>\$19.019</b>

63. Para mantener la comunicación y el adecuado funcionar de los sistemas de información de la Seccional, se requieren inversiones en equipos de computación y comunicación por \$2.767 millones<sup>15</sup>. Las principales inversiones se pueden apreciar en la Tabla No. 5.

**Tabla No. 5. Principales inversiones de tecnología, computación y comunicación**

INVERSIONES EN TECNOLOGÍA		
Tipo de Artículo	Artículo	Valor de la compra
Otro Hardware	Renovación de Servidores	\$ 456.000.000
Inalámbrica	Compra de Access Point (Red Inalámbrica)	\$ 300.000.000
Inalámbrica	Compra de Arquitectura Exinda (Administración del ancho de banda para navegación de internet)	\$ 362.000.000
Otro Hardware	Renovación de Firewall	\$ 300.000.000
Software	Servidores para Backup y Data Center en Bogotá	\$ 530.000.000

<sup>15</sup> Plan Estratégico de Tecnologías de la Información. Documento en custodia del Centro de Servicios Informáticos

Software	Renovación Campus Agreement	\$ 277.000.000
<b>VALOR TOTAL</b>		<b>\$ 2.225.000.000</b>

**64. Financiación y apoyo económico a estudiantes.** La Seccional aspira que el programa de becas cuente para el año 2016, con cerca de \$3.100 millones, distribuidos así: Becas con Recursos Propios: \$2.300 millones, mixtas (donantes y universidad) por valor \$200 millones, donantes por valor de \$600 millones.

La Universidad destinará recursos por valor de \$ 14.643 millones de pesos, para el otorgamiento de créditos directos a corto plazo, con los cuales se atenderán a 3.398 estudiantes durante el año 2016.

Se tiene la expectativa de contar con 400 nuevos estudiantes becarios del Programa Ser Pilo Paga, para lo cual la Institución ha destinado recursos para acompañar este importante proyecto del Gobierno. Se tiene estimado seguir apoyando con el almuerzo diario, transporte y acompañamiento académico, personal y pedagógico a los cerca de 600 becarios que se tendrán en la Seccional<sup>16</sup>. También se han destinado recursos para ajustar la estructura administrativa y operativa, en Unidades que intervienen de manera directa con los becarios y que tienen como propósito facilitar la adaptación y permanencia de ellos en la Universidad.

**65. Operación de la Universidad.** Para el funcionamiento normal de la Universidad, sin considerar en ello el talento humano, se requiere para el año 2016 de cerca de \$31 mil millones. Para el talento humano (pagos de nómina, prestaciones sociales, bonificaciones, honorarios, formación y capacitación, servicios) la Universidad requiere de cerca de \$78 mil millones. El presupuesto de gastos de la Seccional para el año 2016<sup>17</sup> se puede apreciar en la Tabla No. 6.

**Tabla No. 6. Presupuesto de gastos de la Seccional en el año 2016**

Concepto	Presupuesto 2016
Gastos de personal	\$ 71.900
Honorarios	\$ 7.749
Impuestos	\$ 1.279
Arrendamientos	\$ 316
Contribuciones y afiliaciones	\$ 460
Seguros	\$ 409
Servicios	\$ 6.875

<sup>16</sup> [Incentivos complementarios para los estudiantes beneficiarios de los “10 mil créditos becas”.](#)

<sup>17</sup> Acta No. 250, del 20 de noviembre de 2015, del Consejo Directivo de la Seccional. Ata en custodia de la Secretaria General.

Gastos legales	\$ 139
Mantenimiento y reparaciones	\$ 1.555
Adecuaciones e instalaciones	\$ 406
Gastos de viaje	\$ 2.323
Depreciaciones	\$ 6.514
Diversos	\$ 19.576
Provisiones y Amortizaciones	\$ 217
Costos de la Tienda Javeriana	\$ 456
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>\$ 119.718</b>

\*\*\*

### ANEXO 1. Presupuesto de estudiantes y de ingresos

FAC	PROGRAMA	No. estudiantes regulares		No. estudiantes Neos		Total ingreso Matricula	Total ingreso matrícula
		2016 - 1	2016 - 2	2016 - 1	2016 - 2	2016 - 1	2016 - 2
CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS	<b>Posgrado</b>						
	Esp. en Contabilidad Internacional	7	-	-	-	46.186.210	-
	Esp. en Negocios Internacionales	8	14	16	15	185.731.028	229.199.992
	Esp. Administración Salud	28	28	30	30	445.314.314	445.314.314
	Esp. en Finanzas	19	21	15	15	261.668.955	278.827.575
	Esp. Gestión Tributaria	23	19	21	23	317.666.976	303.227.568
	Esp. Mercadeo	13	14	14	-	293.275.863	152.068.966
	Esp. Gerencia Social	33	28	28	28	303.394.069	275.812.790
	Maestría en Finanzas	14	17	10	10	197.324.130	218.772.405
	Maestría en Admón. de Empresas	65	60	30	30	1.068.613.827	1.044.600.036
	Maestría en Mercadeo	13	29	16	16	336.542.854	522.221.670
	MBA Ejecutivo	12	-	-	-	329.994.084	-
	MBA Pasto	21	20	-	-	182.784.000	174.080.000
	MBA Pereira	25	20	22	-	430.685.900	193.404.000
	<b>Total Posgrado</b>	<b>281</b>	<b>270</b>	<b>202</b>	<b>167</b>	<b>\$ 4.399.182.210</b>	<b>\$3.837.529.316</b>
	<b>Pregrado</b>						
	Admón. de Empresas Nocturno	445	445	30	35	949.321.090	1.975.005.820
Admón. Empresa	490	495	105	100	3.599.323.920	3.597.747.565	



	Contaduría	170	156	18	18	604.469.329	551.545.185
	Contaduría Diurna	4	4	-	-	15.771.428	15.771.428
	Economía	216	211	35	45	1.507.800.192	1.550.932.999
	Negocios Internacionales	302	339	55	65	2.711.058.067	3.078.001.901
	<b>Total Pregrado</b>	<b>1.627</b>	<b>1.650</b>	<b>243</b>	<b>263</b>	<b>\$10.387.744.026</b>	<b>\$10.769.004.898</b>
	<b>Total por facultad</b>	<b>1.908</b>	<b>1.920</b>	<b>445</b>	<b>430</b>	<b>\$14.786.926.236</b>	<b>\$14.606.534.214</b>
FAC	PROGRAMA	No. de estudiantes regulares		No. de estudiantes Neos		Total ingreso Matricula	Total ingreso matrícula
		2016 - 1	2016 - 2	2016 - 1	2016 - 2	2016 - 1	2016 - 2
CIENCIAS DE LA SALUD	<b>Posgrado</b>						
	Maestría en Salud Pública	27	26	-	22	188.058.619	333.899.997
	<b>Total Posgrado</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>\$188.058.619</b>	<b>\$333.899.997</b>
	<b>Pregrado</b>						
	Medicina	643	659	70	70	\$7.981.961.478	\$8.169.477.874
	<b>Total Pregrado</b>	<b>643</b>	<b>659</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	<b>\$7.981.961.478</b>	<b>\$8.169.477.874</b>
<b>Total por facultad</b>	<b>670</b>	<b>685</b>	<b>70</b>	<b>92</b>	<b>\$8.170.020.097</b>	<b>\$8.503.377.871</b>	
FAC	PROGRAMA	No. de estudiantes regulares		No. de estudiantes Neos		Total ingreso Matricula	Total ingreso matrícula
		2016 - 1	2016 - 2	2016 - 1	2016 - 2	2016 - 1	2016 - 2
HUMANIDADES Y CIENCIAS SOCIALES	<b>Posgrado</b>						
	Esp Neuropsicología Infantil	21	20	20	20	\$ 215.946.795	\$ 210.679.800
	Esp en Psicología Organizacional	26	25	25	25	\$ 337.755.660	\$ 331.133.000
	Esp. Cultura de Paz y D.I	28	24	25	25	\$ 247.089.657	\$ 228.441.381
	Esp. en Derecho Comercial	23	24	25	25	\$ 368.630.544	\$ 376.310.347
	Esp. en Seguridad Social	16	16	17	19	\$ 207.168.489	\$ 219.724.155
	Maestría de Familia	17	31	15	-	\$ 217.536.960	\$ 210.738.930
	Maestría Derechos Humanos	50	49	25	25	\$ 620.541.900	\$ 612.268.008
	Maestría Derecho Empresarial	16	10	10	13	\$ 199.674.878	\$ 176.635.469
	Maestría en Psicología de la Salud	30	13	-	16	\$ 218.453.190	\$ 211.171.417
	<b>Total Posgrado</b>	<b>227</b>	<b>212</b>	<b>162</b>	<b>168</b>	<b>\$2.632.798.073</b>	<b>\$2.577.102.507</b>
	<b>Pregrado</b>						
	Arquitectura	279	280	35	40	\$ 1.777.798.072	\$ 1.813.472.950
	Artes Visuales	135	137	17	20	\$ 828.846.320	\$ 858.575.385
Ciencia Política	139	145	25	27	\$ 847.025.488	\$ 887.102.140	
Comunicación	210	192	25	28	\$ 1.384.921.897	\$ 1.299.705.646	

	Derecho	593	604	55	65	\$ 3.811.685.676	\$ 3.960.049.218
	Filosofía	21	20	-	-	\$ 75.175.854	\$ 73.248.268
	Psicología	380	352	45	55	\$ 2.249.213.578	\$ 2.150.912.880
	Diseño Comunicación Visual	266	247	25	30	\$ 1.834.830.480	\$ 1.757.933.430
	Total pregrado	<b>2.023</b>	<b>1.977</b>	<b>227</b>	<b>265</b>	<b>12.809.497.365</b>	<b>\$12.800.999.917</b>
	<b>Total por facultad</b>	<b>2.250</b>	<b>2.189</b>	<b>389</b>	<b>433</b>	<b>\$15.442.295.438</b>	<b>\$15.378.102.424</b>
FAC	PROGRAMA	No. estudiantes regulares		No. estudiantes Neos		Total ingreso Matricula	Total ingreso matrícula
		2016 - 1	2016 - 2	2016 - 1	2016 - 2	2016 - 1	2016 - 2
INGENIERIA	Posgrado						
	Doctorado en Ingeniería	4	4	-	4	54.857.064	109.714.128
	Esp. en Logística Integral	26	26	15	13	328.686.709	312.653.211
	Esp. Gerencia Construcción	36	35	18	18	432.904.446	424.887.697
	Esp. Ing. de Calidad	7	-	-	-	55.310.346	0
	Esp. Sistemas Gerenciales	43	40	23	21	529.105.434	489.021.689
	Maestría Ingeniería	24	24	13	13	290.620.680	290.620.680
	Maestría Ingeniería Civil	17	20	11	11	220.067.501	244.980.803
	<b>Total Posgrado</b>	<b>157</b>	<b>149</b>	<b>80</b>	<b>80</b>	<b>1.911.552.180</b>	<b>1.871.878.208</b>
INGENIERIA	Pregrado						
	Biología	79	89	20	24	567.393.117	650.137.947
	Ingeniería Civil	500	511	61	66	3.510.195.039	3.617.998.783
	Ingeniería de Sistemas	96	97	13	23	638.858.093	710.493.558
	Ingeniería Electrónica	183	184	17	25	1.234.734.916	1.293.345.751
	Ingeniería Industrial	572	570	61	69	3.711.368.261	3.763.466.783
	Matemáticas Aplicadas	16	20	4	6	79.671.423	104.185.707
	Total Pregrado	<b>1.446</b>	<b>1.471</b>	<b>176</b>	<b>213</b>	<b>9.742.220.849</b>	<b>10.139.628.529</b>
	<b>Total Facultad</b>	<b>1.603</b>	<b>1.620</b>	<b>256</b>	<b>293</b>	<b>\$11.653.773.029</b>	<b>\$12.011.506.737</b>

## ANEXO2. Proyectos y actividades de la planeación en las facultades

FACULTAD CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS			
No. De Mega	Mega Asociada	Proyectos	Actividades ejecutadas en el año 2015 con proyección al año 2016
3	INTERNACIONALIZACIÓN	Diseño de Centro de Estudios sobre la Cuenca del Pacífico	El Centro de estudios ya está en funcionamiento
4	INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO		



5	RESPONSABILIDAD SOCIAL	Desarrollo de laboratorios/ consultorios para el impulso de las prácticas y proyectos	Se inició con el proyecto de creación (física) del GameLab. Se comenzaron a desarrollar los laboratorios de Economía Aplicada (LEA) y la Unidad de Inteligencia Competitiva. Los laboratorios de Contabilidad y Finanzas (Punto DANE+BVC) y Mercadeo y Logística están desarrollados y en mejoramiento continuo
2	INVESTIGACIÓN	Desarrollo de la investigación de alto nivel en la FCEAD	Curso de técnicas cuantitativas. Formación doctoral: de 70 profesores de planta 17 profesores con doctorado (24%) 16 en formación doctoral (23%)
3	INTERNACIONALIZACIÓN		2015: 1 ISI-Q4 2014: 3 SCO-Q1, 1 ISI-Q4, 1 ISI-Q3 En 2014: 12 En 2015: 8 Se tiene una versión preliminar de la categorización.
5	RESPONSABILIDAD SOCIAL	Diseño del doctorado en Ciencias Económicas y Administrativas	Se terminó el documento de registro calificado. Está en segunda fase en MinEducación
		Diseño de incentivos para la investigación	Plan Operativo de Departamentos: 6 líneas de apoyo para la investigación
1	EXCELENCIA HUMANA Y ACADEMICA	Rediseño curricular basado en objetivos de aprendizaje/ competencias	2014: 60 profesores capacitados en 13 cursos diferentes. 2015: 56 profesores capacitados en 9 cursos diferentes Curso (profesores en formación para definición de competencias, elaboración nuevos syllabus, perfiles de egreso).
3	INTERNACIONALIZACIÓN		Prácticas o semestres académicos internacionales de la carrera de Negocios (2015-2: 3, 2016-1: 12, 2016-2:25), 6 cursos dictados en inglés en Negocios, Juego de Bolsa en 2 cursos que ofrece el DCF...
5	RESPONSABILIDAD SOCIAL		Ejemplos: Simposio Internacional Finanzas con PUJB, Evento Contabilidad Crítica y curso abierto con UNIVALLE, Juego de bolsa con ULIMA. Profesores visitantes de la Universidad de Murcia, Congreso Latinoamericano ACR 2017 con ACR y UTexas, proyecto de investigación con investigadores visitantes Dong Un Park de UBrighton y Patricia Prado de UFederal Rio Janeiro, director de DGO es vicepresidente para Latinoamérica de la International Research Society for Public Management. En proceso de capacitación: - Currículo y Diseño Curricular (24 horas) - Talleres Pedagógicos sobre estructuración de Syllabus (30 horas)
<b>FACULTAD DE INGENIERÍA</b>			
<b>No. Mega</b>	<b>Mega</b>	<b>Proyectos</b>	<b>Proyección al año 2016</b>



1	EXCELENCIA HUMANA Y ACADEMICA	Implementación de metodologías de aprendizaje activo (CDIO)	Implementación de la metodología de aprendizaje en ingeniería denominada <i>Conceive Design Implement Operate</i> CDIO creada por Massachusetts Institute of Technology en 1990
		Articulación de pruebas Saber Pro con la evaluación ABET	Realizar la articulación de las pruebas Saber Pro con la evaluación ABET para realizar un seguimiento de la calidad académica con un solo foco
		Proceso ABET	Acreditación internacional de la Facultad de Ingeniería con la organización ABET, Accreditation Board for Engineering and Technology
		Evaluar la formación en ciencias básicas	% Alto/medio en el examen de Ciencias Básicas-Exim- preparado por la Asociación Colombiana de Facultades de Ingeniería. Aplicar en 4 y 5 semestre de las carreras de la facultad. Se propone nuevo indicador en función de la tasa de pérdida en los cursos básicos de matemáticas (meta por verificar: máximo el 20%).
		Reforma curricular de Ingeniería Civil	Realizar la reforma curricular de la carrera de Ingeniería Civil
		Reforma curricular de Ingeniería Industrial	Realizar la reforma curricular de la carrera de Ingeniería Industrial
		Formulación de plan de desarrollo de laboratorios	Formulación de un plan de desarrollo para los laboratorios
		Plan de formación, contratación y relevo generacional de la planta de profesores	Cubrimiento con profesores de planta de las áreas de las carreras
		Capacitación profesoral en evaluación de competencias	80% de profesores capacitados por competencias
		Acreditación de los programas de la facultad	Obtener la acreditación para los programas de la facultad
		Resultados de las pruebas Saber Pro	% Alto/medio en las pruebas del examen de estado de calidad de la educación superior.
		% de profesores evaluados como excelentes	% de profesores excelentes en el resultado de la aplicación del instrumento
% de estudiantes evaluados como excelentes en identidad Javeriana	% de estudiantes excelentes en el resultado de la aplicación del instrumento institucional sobre identidad Javeriana, a los empleadores al finalizar las prácticas profesionales.		
2	INVESTIGACIÓN	Plan de investigación de la Facultad	Plan de Investigación de la Facultad de Ingeniería 2015-2020
		Doctorado en Ingeniería	Creación de un Doctorado en el año 2016
		Proceso de seguimiento a los proyectos	Dar continuidad para el año 2016
		Estrategias de obtención de recursos externos	
		Proyectos interdisciplinarios	# Grupos interdisciplinarios
		Formación doctoral de profesores	52 profesores de planta doctores
		Grupos de investigación categorizados por Colciencias	13 Grupos de investigación categorizados por Colciencias: 6 grupos A - 4 grupos B - 3 grupos C
		Profesores de planta con doctorado	52 profesores de planta doctores



		Proyectos con financiación externa	Dar continuidad para el año 2016
<b>FACULTAD DE INGENIERÍA</b>			
No. Mega	Mega	Proyectos	Proyección al año 2016
3	INTERNACIONALIZACIÓN	Financiamiento para movilidad de profesores y estudiantes	Aumentar el # De convenios efectivos con universidades Jesuitas.
		Oferta de cursos internacionales.	en proceso
		Jóvenes Ingenieros Alemania (DAAD)	Dar continuidad para el año 2016
		Nivel de inglés de profesores	en proceso
		Promoción de convenios existentes.	en proceso
		Definición de prioridades regionales y selección de socios estratégicos.	en proceso
		Movilidad de profesores.	Dar continuidad a 20% de movilidad anual de los profesores Javerianos.
		Movilidad de estudiantes.	Dar cumplimiento a la meta del 3 % de movilidad a los estudiantes
		Cofinanciación internacional de proyectos de investigación	40% de cofinanciación internacional de los proyectos de investigación
		Profesores con 2ª lengua.	100% de los profesores de planta con nivel de inglés Nivel B1: Corresponde al tercer nivel (intermedio) del marco común europeo de referencias para las lenguas.
4	INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO	Creación del laboratorio en Modelación y simulación matemática y estadística.	Dar continuidad para el año 2016
		Revisión de directrices modalidad trabajo de grado en creación de empresa.	Dar continuidad para el año 2016
		Revisión de las competencias relacionadas con I&E en el currículo.	Dar continuidad para el año 2016
		Oferta de servicios especializados de laboratorios.	Dar continuidad para el año 2016
		Creación de electivas en innovación y emprendimiento.	Dar continuidad para el año 2016
		% de estudiantes con alto reconocimiento de I&E en prácticas empresariales	% de estudiantes con alto reconocimiento, en el resultado de la aplicación del instrumento institucional que será diligenciado por los empleadores sobre las características de investigación y emprendimiento al finalizar las prácticas profesionales.
		Productos / servicios transferidos a la sociedad	6 Productos / servicios transferidos anuales.
		Creación de empresas	6 Empresas creadas anuales
5	RESPONSABILIDAD SOCIAL	Patentes	6 Patentes al 2021
		Estrategias de promoción y becas para estratos 1, 2 y 3.	Definir mejor el tema para determinar los logros.



		Estudio de causas de deserción estudiantil y estrategias para combatirla.	Dar continuidad para el año 2016
		Trabajo con colegios de Fe y Alegría.	Dar continuidad para el año 2016
		Electiva de proyección social.	Dar continuidad para el año 2016
		Identificación sistemática de impacto social en trabajos de grado.	Dar continuidad para el año 2016
		Proyecto Región Pacífico.	Dar continuidad para el año 2016
		Mapa de responsabilidades regionales.	Dar continuidad para el año 2016
		Reanudar la iniciativa del Río Pance.	Dar continuidad para el año 2016
		Actividad semestral de Compuescuola	Dar continuidad para el año 2016
6	SOSTENIBILIDAD	Resultado Operacional	Dar continuidad para el año 2016
		Porcentaje de contribución de las matrículas al total de ingresos de la universidad	Dar continuidad para el año 2016
		Variación de la percepción del Clima Organizacional en las categorías más críticas (bajas): Sentido de Comunidad	Dar continuidad para el año 2016
		Variación de la percepción del Clima Organizacional en las categorías más críticas (bajas): Disposición al Cambio	Dar continuidad para el año 2016

**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD**

No. Mega	Mega	Proyectos	Proyección al año 2016
1	EXCELENCIA HUMANA Y ACADEMICA	Formulación de nuevos programas de pregrado, aplicando los protocolos de gestión de los programas académicos determinados por el Consejo Académico en el año 2010 y que utilicen la infraestructura creada para la carrera de medicina:	
		Enfermería	Dar continuidad para el año 2016
		Nutrición y Dietética	Dar continuidad para el año 2016
		Formulación de nuevos programas de especialidades, aplicando los protocolos de gestión de los programas académicos determinados por el Consejo Académico en el año 2010 en alianza con otras instituciones:	
		Esp. Oftalmología	Dar continuidad para el año 2016
		Esp. Medicina Jurídica y Forense	Dar continuidad para el año 2016
		Esp. Medicina de Urgencias	Dar continuidad para el año 2016
		Esp. Medicina Familiar	Dar continuidad para el año 2016



	Esp. Cirugía de Mano	Dar continuidad para el año 2016
	Esp. Ortopedia	Dar continuidad para el año 2016
	Esp. Cirugía de Pie	Dar continuidad para el año 2016
	Esp. en Alargamiento de Extremidades	Dar continuidad para el año 2016
	Esp. en Reemplazos Articulares	Dar continuidad para el año 2016
	Esp. Pediatría	Dar continuidad para el año 2016
	Formulación de maestrías, aplicando los protocolos de gestión de los programas académicos determinados por el Consejo Académico en el año 2010:	
	•Epidemiología Clínica (Extensión Bogotá)	Avanzar para el 2016 en el desarrollo del programa
	•Salud Pública	Dar continuidad para el año 2016
	•Puericultura	Dar continuidad para el año 2016
	Formulación del proyecto para la creación del Centro Javeriano de estudios interdisciplinarios en salud de acuerdo con los requerimientos institucionales.	Dar continuidad para el año 2016
	Continuar con la creación de las condiciones para la implementación conforme a sus requerimientos de los programas de la Facultad	
	•Dotación del Hospital Simulado	Dar continuidad para el año 2016
	•Certificación AHA del Hospital Simulado	Certificar el Hospital simulado
	•Adecuación de las oficinas para los profesores de la Facultad de Ciencias de la Salud.	Dr continuidad a las obras pendientes
	•Agenciamiento de la sede para las prácticas clínicas junto al Centro Médico Imbanaco.	Dar continuidad para el año 2016
	Continuar con la creación de las condiciones para la implementación conforme a sus requerimientos de los programas de la Facultad :	
	•Impulso a la realización de convenios efectivos para movilidad nacional e internacional.	Consolidar los convenios DOCENCIA - servicio
	•Entrenamiento a los profesores en el modelo de preguntas del examen de estado de calidad de la educación superior, Saber Pro.	Obtener buenos resultados en las pruebas de estado SABER-PRO para la Carrera de Medicina
	Análisis de la estructura administrativa de la Facultad y su interacción con la administración central.	



2	INVESTIGACIÓN	Producción de conocimiento innovador por medio de la investigación básica y aplicada de alta calidad científica para la solución de problemas prioritarios en salud a nivel local, regional y nacional	Diseñar proyectos de investigación de alto impacto y contribución a las MEGAS
		Grupos de investigación categorizados en Colciencias	Fortalecer el semillero de Investigación
		Proyectos de investigación con financiación externa.	Incrementar las fuentes de financiación de los proyectos de investigación
		Formación Doctoral	Aumentar la producción intelectual
		Creación del Centro Javeriano de estudios interdisciplinarios en salud.	Dar continuidad para el año 2016
		Participaciones nacionales en estudios colaborativos.	Aumentar el número de participaciones nacionales en estudios colaborativos.
		Participaciones internacionales recibidas en estudios colaborativos.	Aumentar el número de participaciones internacionales recibidas en estudios colaborativos.
		Creación de la Revista de Divulgación "Salutem Scientia Spiritus"	
		Laboratorios Integrados de Investigación	Contar con Laboratorios integrados de Investigación
3	INTERNACIONALIZACIÓN	Articular a la Facultad de Ciencias de la Salud en la red global del conocimiento en salud.	Implementar estándares internacionales en los currículos para aportar competencias globales a nuestros estudiantes.
		10% de movilidad anual de los profesores Javerianos.	Fortalecer las redes académicas para incrementar la movilidad de estudiantes y profesores
		15% de movilidad anual de los estudiantes Javerianos de pregrado.	
		15% de movilidad anual de los estudiantes Javerianos de posgrado.	
		1 asignatura en inglés en todos los programas de pre y posgrado.	Iniciar avance sobre el tema
		Convenios efectivos con Universidades Jesuitas.	Aumentar en número de convenios efectivos con Universidades Jesuitas.
		Proyectos de investigación con participación de investigadores internacionales.	Dar continuidad para el año 2016
# Publicaciones con pares internacionales y editoriales internacionales acreditados.	Dar continuidad para el año 2016		
4	INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO	Creación y participación en iniciativas de emprendimiento en los sectores de la sociedad relacionados con la salud	Incrementar el componente de simulación en el currículo Diseño e implementación de cursos de extensión
		Implementación del laboratorio de Morfología	Implementación de laboratorios integrados
		Fabricación de 4 Pelvitainers	Dar continuidad para el año 2016



5	RESPONSABILIDAD SOCIAL	Mejoramiento de las condiciones de salud en la región	Sostener la gestión social desde el currículo de medicina
			Fortalecer la alianza con las E.S.E, Secretaría Municipal
			Consolidar la oferta de programas académicos que aporten a las necesidades locales y regionales
			Formulación de proyectos de investigación con impacto social

**FACULTAD DE HUMANIDADES Y CIENCIAS SOCIALES**

No. Mega	Mega	Proyectos	Proyección al año 2016
1	EXCELENCIA HUMANA Y ACADEMICA	Formulación de nuevas especializaciones y Maestría, aplicando los protocolos de gestión de los programas académicos determinados por el Consejo Académico en el año 2010, estas son:	
		Maestría en gestión de negocios internacionales y derecho Marítimo	Contratación del coordinador de la Maestría y radicación del documento en el MEN
		Especialización Derecho Médico: No hay documento maestro.	Ofertar nuevamente el diplomado. Existe un diplomado en Derecho Médico (Documento finalizado)
		Maestría en Medicina Forense: Documento finalizado	Creación de comité
		Maestría en Estudios de la Cultura: Documento maestro en revisión de pares amigos	Documento escrito para el MEN
		Maestría en Comunicación: En formulación	presentación de propuesta
		Maestría en Neuropsicología Infantil: En formulación	Documento radicado en el MEN
		Maestría en Educación y Desarrollo Humano: En formulación	Documento radicado en el MEN
		Doctorado en Psicología con Javeriana Bogotá.	Avanzar en el documento maestro
		Adecuación y dotación del espacio contiguo del estudio de televisión en el edificio de los Almendros como un estudio de fotografía para los estudiantes de pregrado de la Universidad.	Colocar en funcionamiento estudio de fotografía
		Posicionamiento académico y de proyección social del laboratorio: •La prueba del mes, •La Ruta de las sensaciones, •Dona una sonrisa, •Participación del laboratorio en proyectos de investigación, •Actualización de la página web y •Creación de Facebook para divulgar los eventos	Oferta a la región
		Artes Visuales	Enviar el Documento al CNA
		Comunicación	Acreditación de Alta Calidad
		Arquitectura en el año 2017	Se espera respuesta del CNA



		Diseño de la Comunicación Visual	Enviar el Documento al CNA
		Psicología	Re acreditación de Alta Calidad
		Derecho	Re acreditación de Alta Calidad
2	INVESTIGACIÓN	10 Grupos de investigación categorizados por Colciencias:	Aumentar los grupos de investigación para el año 2016
		Profesores de planta doctores.	Se pretender incrementar a 22 profesores con formación doctoral, brindando formación a 11 docentes
		Creación de 1 Doctorado interdisciplinario entre la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas y la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales.	Avanzar en el tema
3	INTERNACIONALIZACIÓN	Acreditaciones internacionales de Pregrados:.	
		Psicología	Dar continuidad para el año 2016
		Ciencia Política.	Dar continuidad para el año 2016
		Arquitectura:	Dar continuidad para el año 2016
		Derecho.	Dar continuidad para el año 2016
		Maestrías:	Proyectar y definir el proceso de acreditación internacional
		Cultura de Paz y Derecho Internacional Humanitario.	Proyectar y definir el proceso de acreditación internacional
		Derecho Empresarial.	Proyectar y definir el proceso de acreditación internacional
		Familia.	Proyectar y definir el proceso de acreditación internacional
		10 experiencias internacionales apropiadas por la Facultad.	
		AAD: 3	AAD: 3
		Tallere Más Urbano, rural, social	Tallere Más Urbano, rural, social
		-Ciclo de arquitectura	-Ciclo de arquitectura
		-Taller histórico arquitectónica en el mundo 3 versiones	-Taller histórico arquitectónica en el mundo 3 versiones
		CJP: 2	CJP: 2
		-Convenio con American University – Estudio y profundización en Derechos Humanos	-Convenio con American University – Estudio y profundización en Derechos Humanos
		-Prácticas de Clínicas Jurídicas	-Prácticas de Clínicas Jurídicas
		CSO: 4	CSO: 4
		-La Catedra Internacional Ignacio Martín Baró	-La Catedra Internacional Ignacio Martín Baró
		-Cátedra Desarrollo Humano, Aprendizaje y Enseñanza	-Cátedra Desarrollo Humano, Aprendizaje y Enseñanza
		-Investigación en Neuropsicología con Universidad de Puebla	-Investigación en Neuropsicología con Universidad de Puebla
		-Investigación en Familia – Lewis y Clark	-Investigación en Familia – Lewis y Clark
		CYL: 4	CYL: 4
-EFE Español funcional para extranjeros	-EFE Español funcional para extranjeros		
-Dual inmersión	-Dual inmersión		



		-POLITICOM Brasil	-POLITICOM Brasil
		-PUC-Rio de Janeiro	-PUC-Rio de Janeiro
		10 experiencias transferidas al exterior (movilidad profesoral, movilidad estudiantil, convenios efectivos, vinculación a redes, cátedras internacionales presenciales y virtuales, currículos homologados internacionalmente, entre otros).	Aumentar las experiencias de trasferidas al exterior
		Movilidad Internacional de profesores	
		1 Pasantía en Israel; 2 ponencias en evento académico de Estados Unidos; seminario académico en la PUJ Cali.	
		La Catedra Internacional Ignacio Martín Baró resultó seleccionada por Colciencias en la Convocatoria sobre Apropiación Social de Conocimiento, en la misma se confirma el apoyo a los Encuentros de la Cátedra Internacional Ignacio Martín Baró. Los encuentros implican que profesores nacionales e internacionales vienen a la PUJ Cali para participar de los diálogos de la cátedra	
		III inmersión social Universidad de San Francisco con 20 participantes	
		Nivel B1 como promedio de inglés en el conjunto de la comunidad universitaria.	Dar continuidad para el año 2016
		10 convenios efectivos con universidades Jesuitas.	
4	<b>INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO</b>	% de estudiantes con alto reconocimiento, en el resultado de la aplicación del instrumento institucional que será diligenciado por los empleadores sobre las características de investigación y emprendimiento al finalizar las prácticas profesionales.	Pendiente crear instrumento institucional de evaluación a los empleadores para aplicación de DPPE
		10 proyectos desarrollados en los ámbitos de la agenda de conocimiento de la Facultad reconocidos y posicionados como modelos de innovación y emprendimiento, en el contexto local o internacional.	Dar continuidad para el año 2016
5	<b>RESPONSABILIDAD SOCIAL</b>	100 personas en total, provenientes de 10 comunidades diferentes, que se vincula a actividades de la Facultad.	



	20 experiencias y/o proyectos desarrollados en alianza con comunidades que favorecen la inclusión e impactan en la agenda pública.	Línea de base para pos acuerdo.
	-Aprendizaje Servicio – VMU – profesores DCS	Línea de base para pos acuerdo.
	-Consortio Interuniversitario para trabajar en la propuesta de Ciudades Justas	Línea de base para pos acuerdo.
	La Maestría en Derechos Humanos y Cultura de paz y la Especialización en Cultura de Paz y DIH, por su objeto de estudio, forman profesionales con una importante presencia en el sector público y, sobre todo en el contexto de posconflicto, tienen un alto impacto sobre todas las políticas relativas a la Paz y los Derechos Humanos. Hacen diferentes actividades y desarrollan investigación con aporte a la Responsabilidad Social.	Línea de base para pos acuerdo.
	Programa piloto “Consultorio Micro Empresarial” en la Fundación Carvajal con practicantes de la carrera, que trabajaron con quince Micro empresarios, desarrollando gestión, marca e imagen visual de sus empresas	Línea de base para pos acuerdo.
	Observatorio Cali Visible, del Departamento y con los estudiantes de la carrera de Ciencia Política, monitoreó del Concejo de Cali y la Asamblea del Valle. Hace investigación, Consultoría y Banco de Datos.	Línea de base para pos acuerdo.
	El Consultorio Jurídico, a través de los estudiantes, realizan actividades sociales que buscan solución a inconvenientes jurídicos.	Línea de base para pos acuerdo.
	El Centro de Escritura Javeriano ofrece el servicio proceso de escritura, en el que los estudiantes asisten una hora a la semana durante el semestre para fortalecer sus competencias de escritura. Igualmente apoya a los estudiantes de pregrado y posgrado en la escritura de sus trabajos de grado.	Línea de base para pos acuerdo.



	<p>Apoyo a la inducción de becarios neos en las competencias de lectura y escritura. Acompañamiento a procesos de creación artística en frontera Colombia-Venezuela. Procesos de formación para maestros de colegio de Puerto Tejada y Guachené. Coordinación componente académico Festival de Música del Pacífico Petronio Álvarez Salvaguardia de patrimonio documental musical del suroccidente (Portal educativo <a href="http://www.nuestropatrimonio.info">www.nuestropatrimonio.info</a>). Acompañamiento a procesos de creación artística programa "Educación sin escuela".</p>	<p>Línea de base para pos acuerdo.</p>
--	---	--

Cualquier información adicional con gusto será suministrada.

Cordialmente,

**JORGE HUMBERTO PELÁEZ PIEDRAHÍTA, S.J.**  
Rector de la Universidad