



RENDICIÓN DE
CUENTAS
Pontificia Universidad Javeriana

21 de Julio 2025



AGENDA



1. **Palabras del Rector**
2. **Gobierno universitario**
3. **Docencia y programas académicos**
4. **Vida universitaria**
5. **Investigación, innovación, creación artística y emprendimiento**
6. **Extensión e internacionalización**
7. **Gestión administrativa institucional**





PALABRAS DEL RECTOR



GOBIERNO UNIVERSITARIO



Gobierno Universitario

Es el sistema de políticas, estrategias, decisiones, estructuras y procesos, encaminadas al cumplimiento de la Misión, a través del desarrollo del Proyecto Educativo institucional, con criterios de ética, eficiencia, eficacia, calidad, integridad, transparencia y un enfoque participativo de la comunidad educativa

Acuerdo CESU 002 DE 2017

Instrumentos de Buen Gobierno con desarrollos y ajustes en 2024

- Renovación de los órganos colegiados de Gobierno
- Canales de comunicación
- Sistema de Gestión del Riesgo y Control Interno
- Gestión POR procesos: una mirada sistémica y adaptativa
- Código de Buen Gobierno
- Planeación Universitaria
- Toma de decisiones basada en información
- Régimen de inhabilidades, incompatibilidades y conflictos de interés
- Política y acciones de Rendición de Cuentas

Participación en la toma de decisiones

Consejo Directivo
Universitario

Consejo Académico

Consejo del Medio
Universitario

Consejo Administrativo

Consejo de Facultades

Espacios de Diálogo con la
Comunidad Educativa

Rector

Vicerrectores(as)

Mecanismos de participación de
construcción de políticas y directrices

Comités

Canales de atención a la Comunidad Educativa y Terceros

PAAOS

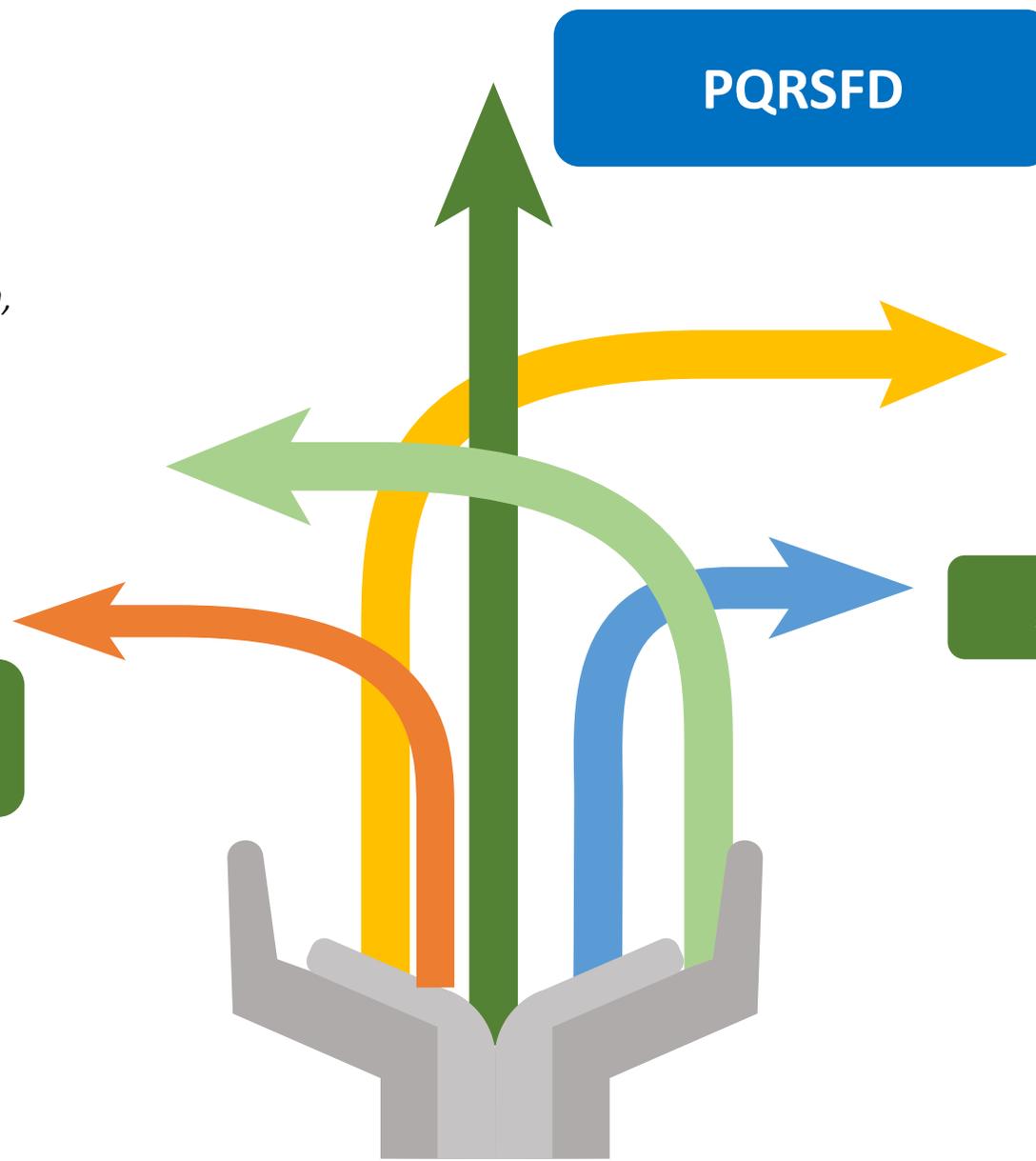
Protocolo para la Prevención, Atención, Acompañamiento, Orientación y Seguimiento de Casos de Violencias y Discriminación y Violencias de género

Consejería Académica Integral

PQRSFD

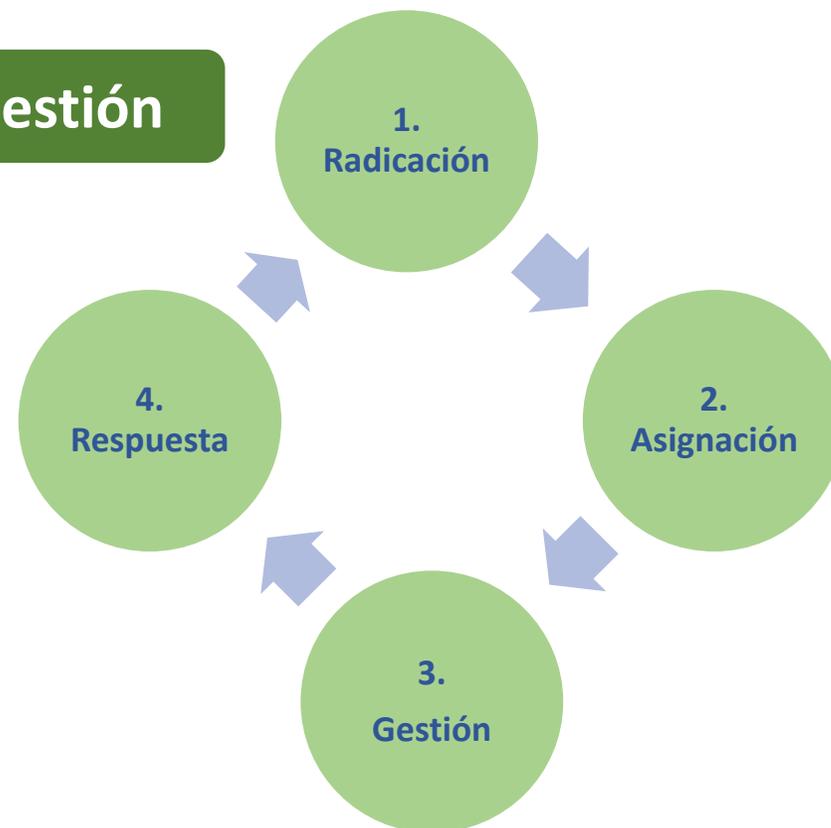
Comité de Convivencia Laboral

Autoservicios



Modelo integral de PQRSFD

Ciclo de Gestión



Priorización

Criticidad

Tiempos de Respuesta estándar

Seguimiento

El sistema está soportado en una herramienta tecnológica

Sistema de Control Interno

Son los mecanismos que ha implementado la Universidad para asegurar que sus actividades se desarrollen de manera eficiente, eficaz, transparente y conforme a las leyes y regulaciones vigentes

Políticas



- ✓ Política Sagrilaft
- ✓ Manual de gestión de Riesgos
- ✓ Política de Seguridad de la Información
- ✓ Política de Protección de Datos Personales
- ✓ Manual para el manejo de conflictos de interés
- ✓ Programa de ética y transparencia organizacional
- ✓ Política Antifraude y anticorrupción

Gestión por Procesos

La Universidad dio un paso estratégico en 2024 al priorizar la intervención y diseño para la implementación de los procesos de:

1

**Acompañamiento del
Estudiante**

2

**Generación de
Conocimiento**

3

Gestión de Cambio

*Han participado 111 miembros de la comunidad javeriana que
representan facultades y unidades administrativas*

Comunicación

La Universidad cuenta con un **plan estratégico de comunicación**

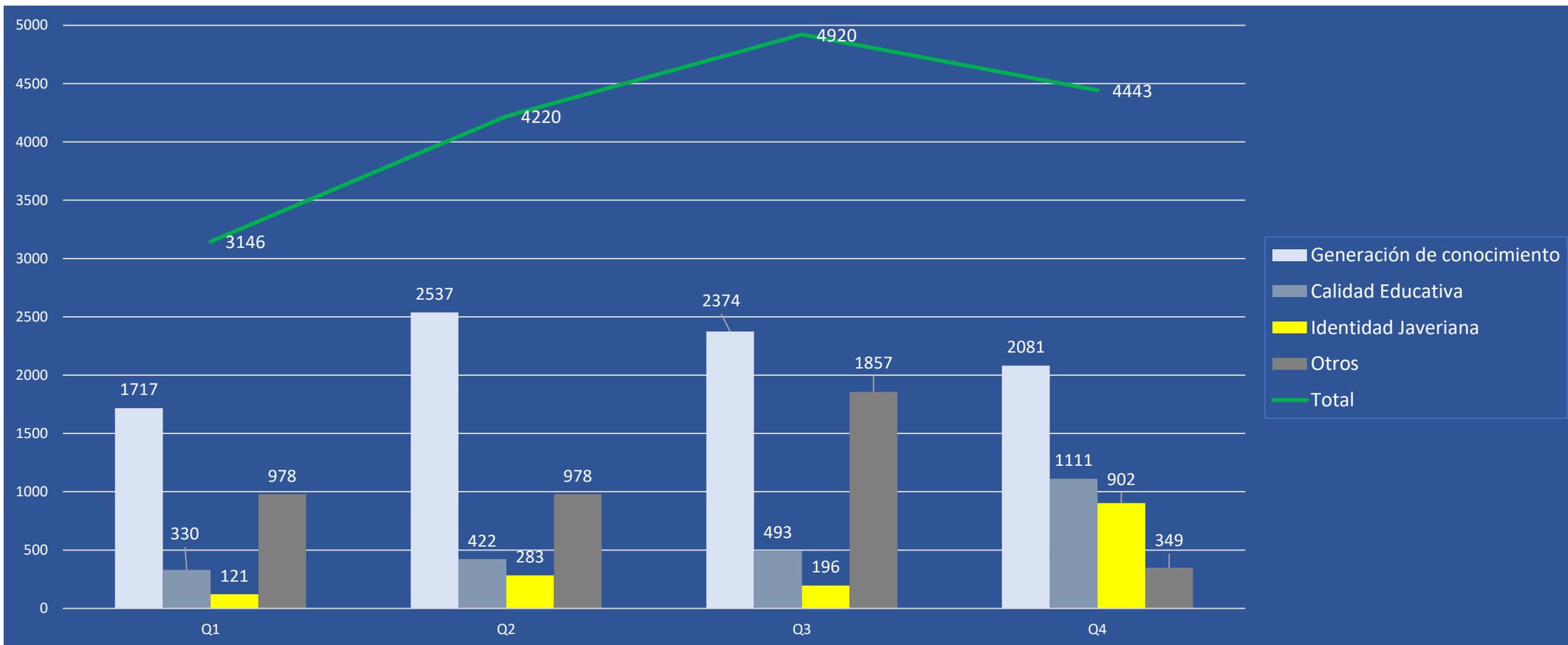
Estrategia de prensa externa, redes sociales, comunicación audiovisual, comunicación interna y web

Campos de conversación:

- Generación de conocimiento
- Calidad educativa
- Identidad javeriana



Posicionamiento de la Universidad en medios de comunicación



Redes Sociales

Realizamos **más de 2.700 publicaciones** de contenidos de valor en todas las redes sociales de la Javeriana que lograron un **alcance de más de 26 millones de usuarios** y generaron **3 millones y medio de interacciones** (compartidos, comentarios, repost, entre otros).

Contamos con una **comunidad digital de más de 728 mil seguidores en todas nuestras redes sociales** que reciben información y contenidos de interés de la Universidad.

326.7K ↑

LinkedIn

154.47K ↑

Facebook

125.73K ↑

Twitter

100.17K ↑

Instagram

21.3K ↑

YouTube



DOCENCIA Y PROGRAMAS ACADÉMICOS



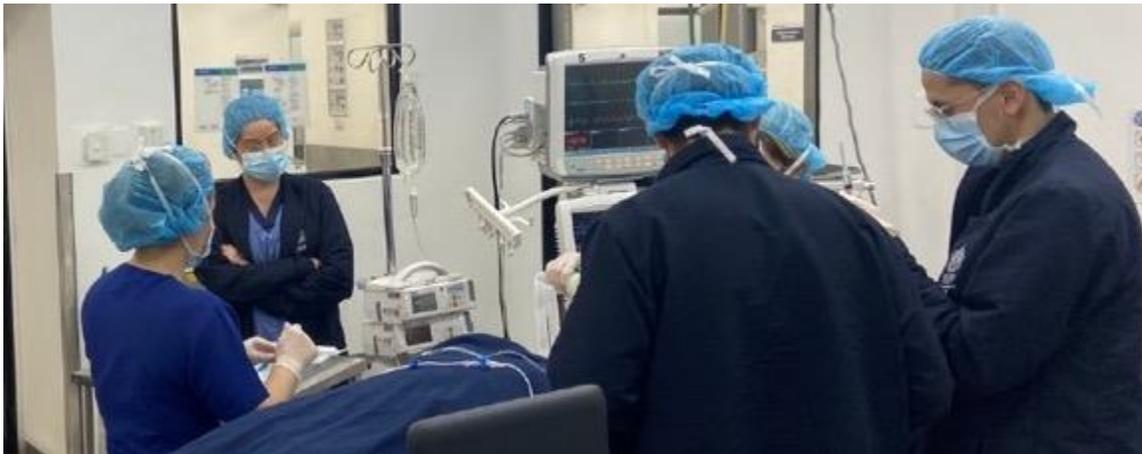
Regionalización



Virtualización, mediación tecnológica e inteligencia artificial



Unidad Docencia - Servicio



Formación a lo largo de la vida



Desarrollo estudiantil

Acompañamiento integral a estudiantes - Consejería integral



Acompañamiento integral a directores de carrera



Desarrollo del cuerpo profesoral

Comité de vacantes



Marco para la Valoración de la Trayectoria Académica (MVTa)

Directriz

MARCO PARA LA VALORACIÓN DE LA TRAYECTORIA ACADÉMICA
DE LA PLANTA DE ACADÉMICOS

Tabla de contenido

Contenido

1. Definición y fundamentos	3
2. Alcance	3
2.1 Promoción	4
2.2 Ingreso al escalafón	4
2.3 Evaluación	4
2.4 Definición del plan de actividades académicas	4
3. Componentes	4
3.1 La actividad preponderante	4
3.2 Los resultados de las actividades académicas	5
3.2.1 Productos	5
a. Productos de investigación	5
Publicaciones	5
Productos de innovación	7
Productos de creación	7
Número mínimo de productos de investigación que se requieren para la postulación del profesor a la promoción	8
Consideraciones para acreditar el número mínimo de productos de investigación	9
b. Productos de docencia	9
Productos de innovación educativa	9
Productos derivados de programas institucionales o de experiencias consolidadas de formación integral	10
Productos de apoyo a la docencia	10
Publicaciones de investigación educativa	11

Mercadeo de programas académicos

Estrategia de mercadeo de programas académicos



Relacionamiento y actividades con colegios



Presencia regional



Escucha, diálogo, conversación, cultura del cuidado y trabajo en equipo





VIDA UNIVERSITARIA



Experiencias de formación integral

- Insignia Magis
- Reconocimiento de créditos
- Consejería integral
- Medición de Capacidades para la Formación Integral



Apoyo a grupos estudiantiles, semilleros y grupos culturales

- Acompañamiento en sus procesos de formación integral
- Seguimiento a participación, adherencia y permanencia
- Promoción de sus actividades
- Otorgamiento de Insignia Magis



Ecosistema de cuidado

Cuidado del bienestar emocional en la comunidad educativa (CAPS)

Acciones para la prevención de la conducta suicida en miembros de la comunidad educativa.



Capacidad del CAPS para atención en salud mental

- Consulta Psicológica
- Atenciones no programadas

	2023	2024
Participaciones en acompañamiento emocional (Consulta Psicológica y Escucha Activa)	1.420	1.402
Horas de atención en acompañamiento emocional (Consulta Psicológica y Escucha Activa)	6.439	5.412

Ecosistema de cuidado

PAAOS

● Presencial ● Virtual

 atencion.violencias@javeriana.edu.co

 “Reporte casos de violencia y discriminación”

Protocolo para la Prevención, Atención,
Acompañamiento, Orientación y
Seguimiento de Casos de Violencias y
Discriminación y Violencias de género

PAAOS

Ecosistema de cuidado

PAAOS

- Mecanismos o prácticas restaurativas
- Acuerdo restaurativo
- Proceso disciplinario
- Acciones formativas

Red Voces Javerianas

Año	Casos atendidos
2019	95
2020	73
2021	58
2022	97
2023	114
2024	98
2025-1	48

Programa de Inclusión y Diversidad

Respeto y la inclusión de las poblaciones diferenciales

Poblaciones con pertenencia étnica, LGBTIQ+, víctimas del conflicto armado, becarios y estudiantes de fuera de Bogotá



Ecosistema de cuidado

**Acompañamiento a personas con discapacidad,
diversamente funcionales o neurodivergentes**



Dirección de Asuntos Estudiantiles, el Centro de Asesoría Psicológica y Salud, la Dirección de Recursos Físicos y el Centro de Fomento de la Identidad y Construcción de la Comunidad.



Cuidado espiritual de la persona y de la comunidad

Desarrollo de la espiritualidad y la integración de la fe católica en la vida.



Incidencia de la enseñanza del papa Francisco en el proyecto Educativo Javeriano

- Ecología integral
- Fratelli Tutti
- Laudato Si'
- Evangelii Gaudium





**INVESTIGACIÓN,
INNOVACIÓN,
CREACIÓN ARTÍSTICA Y
EMPRENDIMIENTO**

Múltiples formas de impacto

Impacto académico

Social

Cultural

Económico

Tecnológico

Salud

Ambiental

Políticas públicas

Impacto más allá de la academia

Dos dimensiones complementarias de una misma misión transformadora

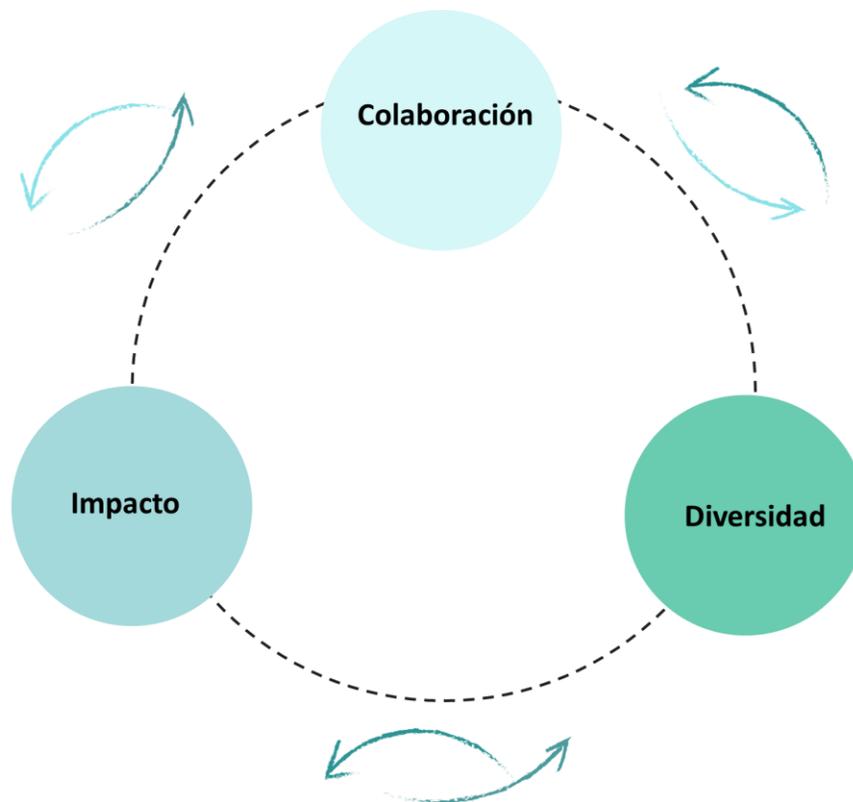
Impulsando la excelencia, la colaboración y el impacto

Planeación estratégica y gestión de la información

Reconocimientos y estímulos

Convocatorias internas y conjuntas

Plataformas para favorecer la colaboración interna y externa



Equipo de Impacto y Apropiación Social del Conocimiento

Comunicación pública del conocimiento y sistema de medios Javeriano

Diversificación y atracción de recursos

Fortalecimiento de capacidades

PESQUISA
Javeriana

174
artículos

545.000
usuarios activos en la web

Licenciamiento de un artículo a Macmillan Publishers

La Silla Vacía. **26.109**
visualizaciones

8.709 apariciones en medios de generación de conocimiento

Impulsando la excelencia, la colaboración y el impacto

Fortalecimiento de capacidades



- Gestión de proyectos de investigación
- Ética en la investigación
- Innovation Catalyst Program
- Programa de Emprendimiento Innovador para Docentes (PEID)



179

Participantes

17

Facultades

Ética de la investigación con enfoque de diversidad

787

Cursos realizados en
CITI en 2024



Directriz de Comités de
Ética en Investigación

Visitas al portal de Perfiles y Capacidades de la Javeriana



País	Cantidad de Visitas
Colombia	9988
Spain	8260
Germany	3970
United Kingdom	2730
United States	2420
China	2339
France	2091
Italy	1488
Netherlands	1348
Switzerland	707

35.341

visitas en 2024

Impacto del conocimiento: Ecosistema Javeriano de Innovación y Emprendimiento

Avances en articulación, transferencia y vínculos con el sector productivo

Ruta para la consolidación del ecosistema



Visión compartida
con directivas de la
Sede Bogotá y
la Seccional Cali

Transferencia de tecnología y conocimiento

7 solicitudes de patentes

4 patentes concedidas

1 nueva *spin-off*

3 acuerdos de transferencia

40 tecnologías en el portafolio



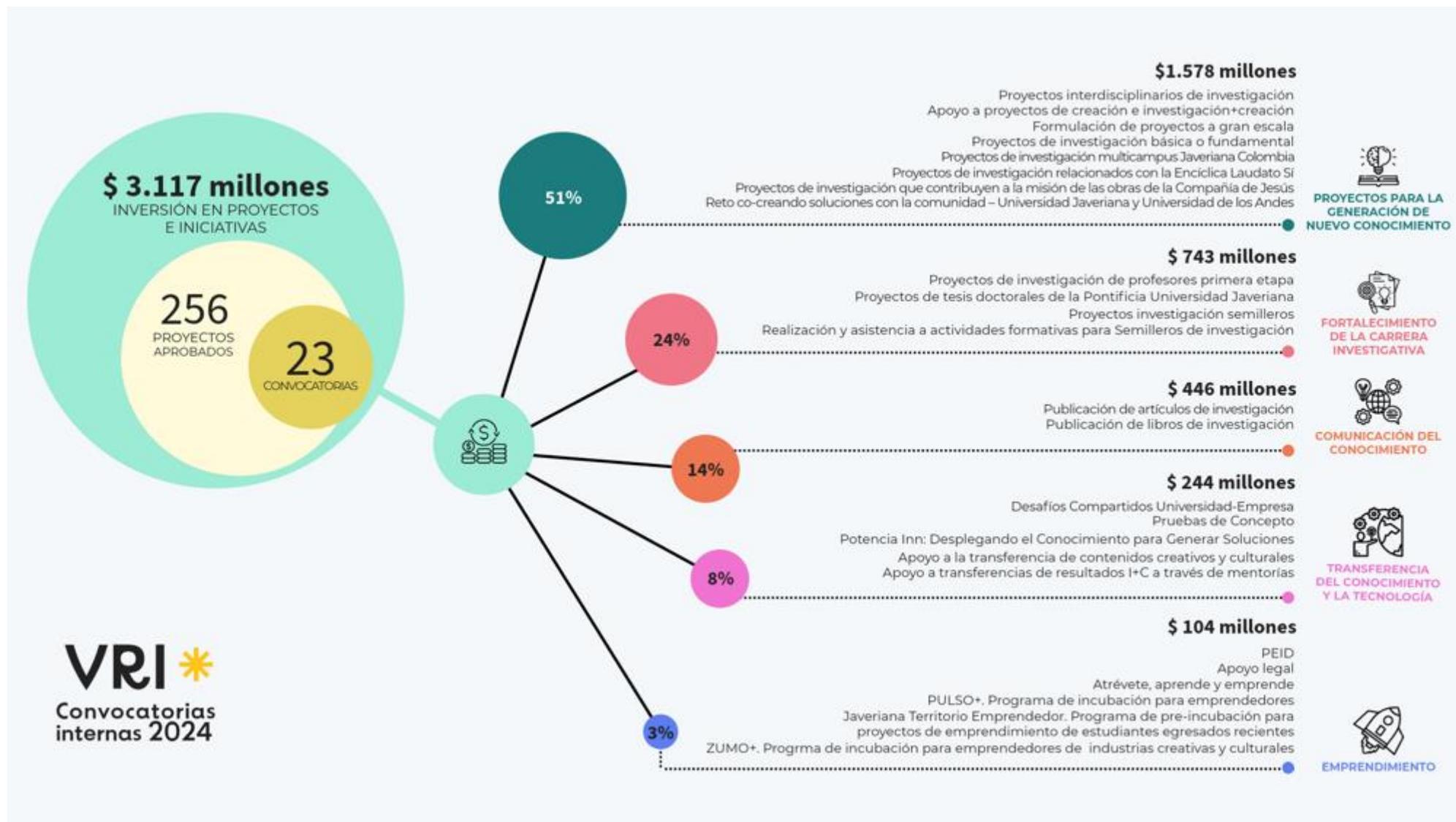
Estrategia para fortalecer vínculos con la empresa



- Convocatoria **Desafíos Compartidos Universidad – Empresa**
- Alianzas con **Grupo Bolívar y Cámara de Comercio de Bogotá**
- **Open Innovation and Investor Summit**

Acompañamiento estratégico a *spin-offs* mediante **boards de emprendimiento** y programas de aceleración

Inversión estratégica para impulsar la investigación, innovación, creación y emprendimiento



Inversión estratégica con enfoque de diversidad, colaboración e impacto

Convocatorias internas de la VRI

- 1 Alineación con los objetivos institucionales
- 2 Estrategia de co-financiación
- 3 Asignación de fondos mediante convocatorias
- 4 Compromiso con la diversidad

Apoyo a proyectos de investigación



Ciencias Sociales,
Artes y
Humanidades



Ciencias Naturales,
Ingeniería y
Tecnología



Ciencias Médicas
y de la Salud

Apoyo a proyectos de investigación+creación



Ciencias Sociales,
Artes y
Humanidades

Convocatorias conjuntas



1 Proyecto en la Convocatoria Reto
Co-creando Soluciones con la Comunidad

2

Proyectos en la nueva Convocatoria
"Desafíos Compartidos Universidad-
Empresa"

Invertir en talento estudiantil para fortalecer la investigación

Convocatorias internas VRI

11 Apoyo a tesis doctorales

22 Apoyos a semilleros de investigación

115 Acompañamientos para iniciativas emprendedoras

61 Estudiantes participando en proyectos de profesores

Apoyo a semilleros de investigación

19 Semilleros

8 Facultades participantes



Becas de doctorados en 2024

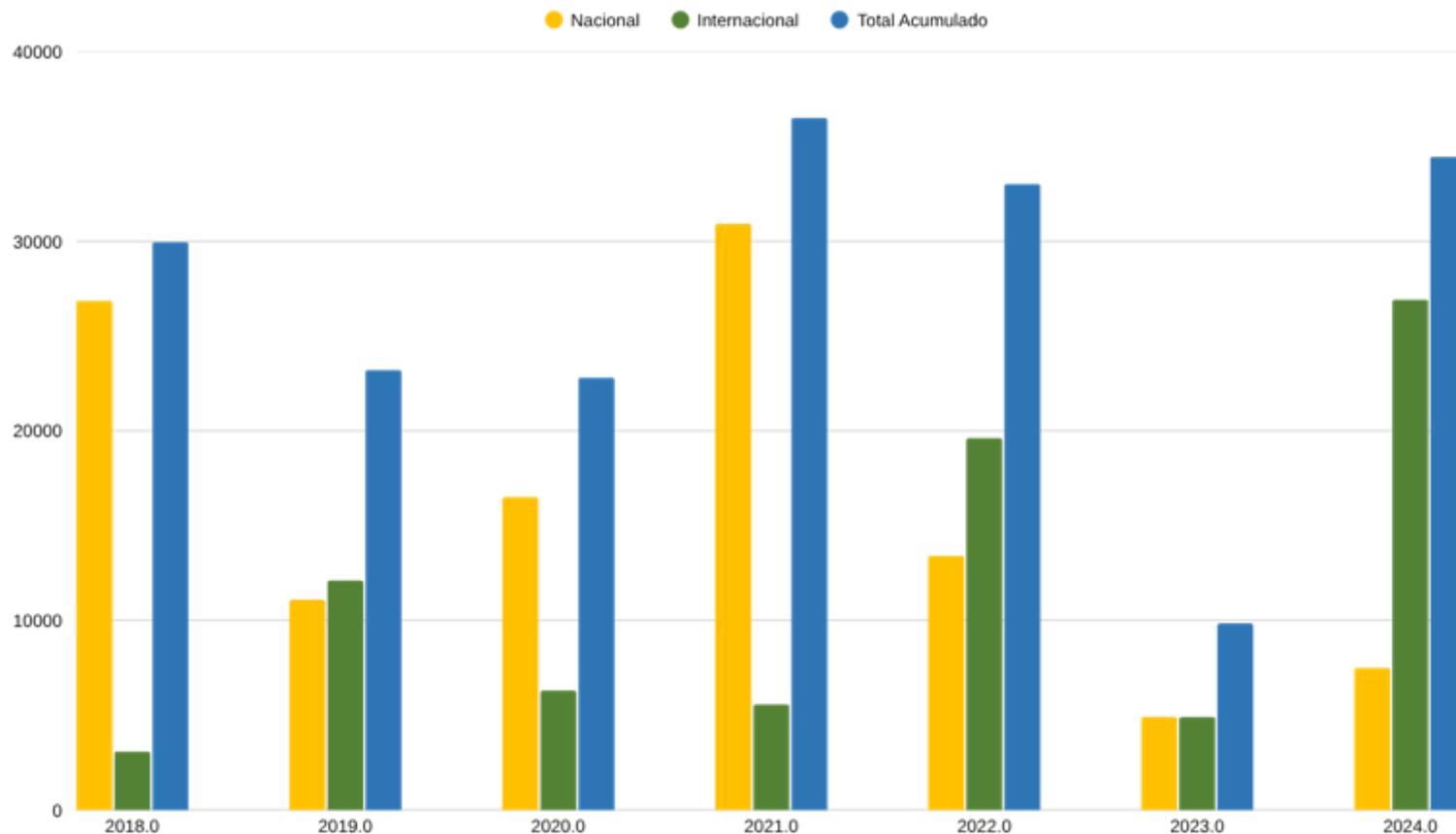
180 Beneficiarios

\$3.847.201.275 de inversión

*Fuente: Dirección de Asuntos Estudiantiles

Hacia una investigación sostenible: diversificación de fuentes y financiamiento estratégico

Monto de proyectos aprobados según fuente de financiación en 2024



\$34.463 millones

91,26%

Porcentaje de financiación externa en la inversión total en investigación

73,9%

De los fondos provienen de recursos internacionales

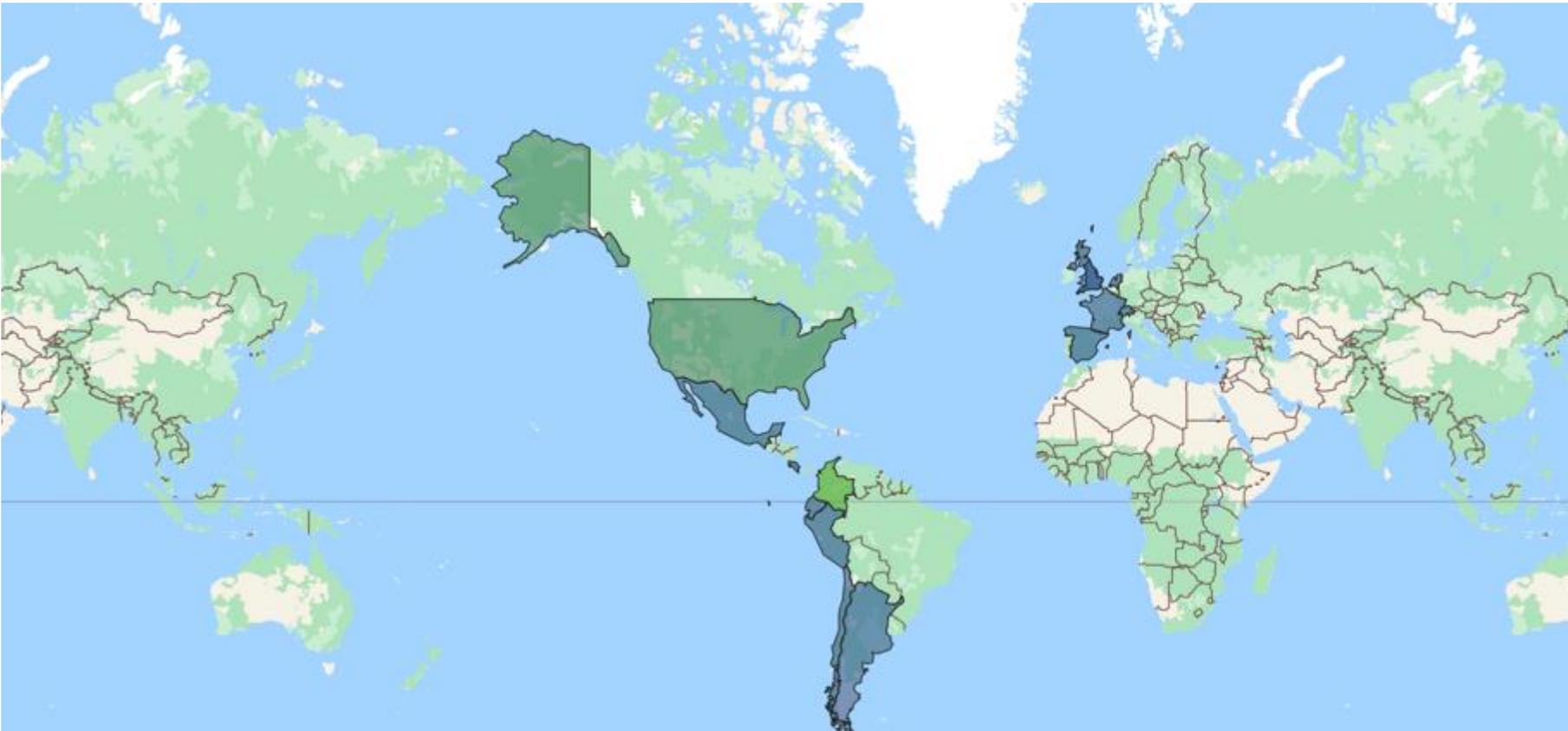
2.3

veces más de recursos internacionales que el promedio de los últimos cinco años

Nota: cifras en millones de pesos

Financiamiento internacional: explorando nuevos escenarios y aliados

Recursos externos para investigación según país - 2024



Principales cinco países

- 1.Estados Unidos
- 2.Francia
- 3.Reino Unido
- 4.Suiza
- 5.Argentina

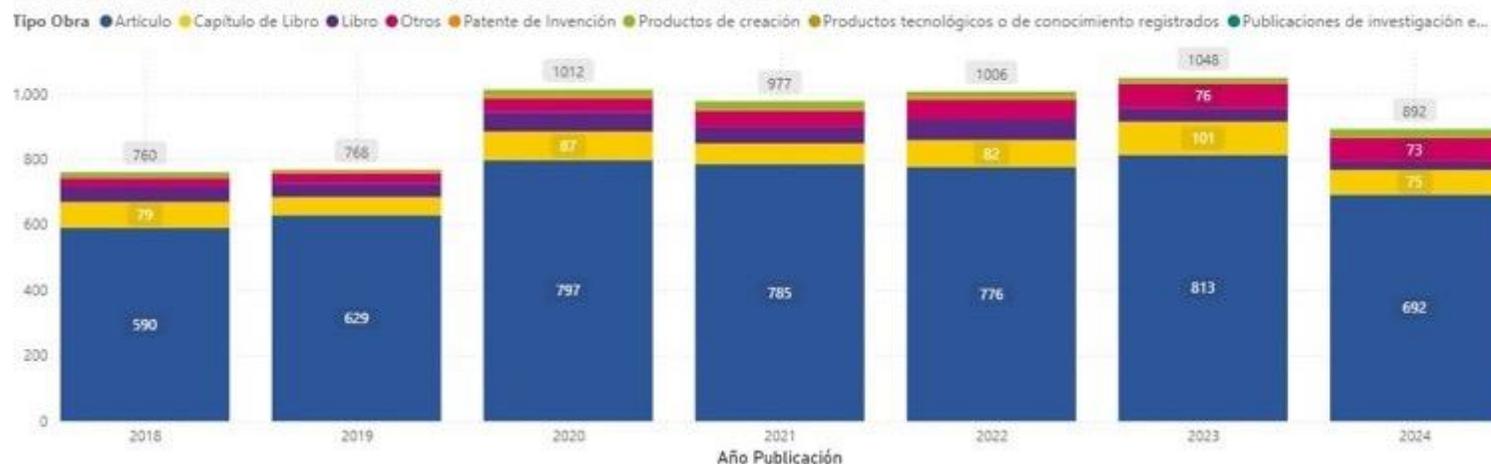
Contribuyendo a la sostenibilidad integral: Retorno económico de los proyectos de investigación e innovación con recursos externos

Total de recursos externos ejecutados - 2024

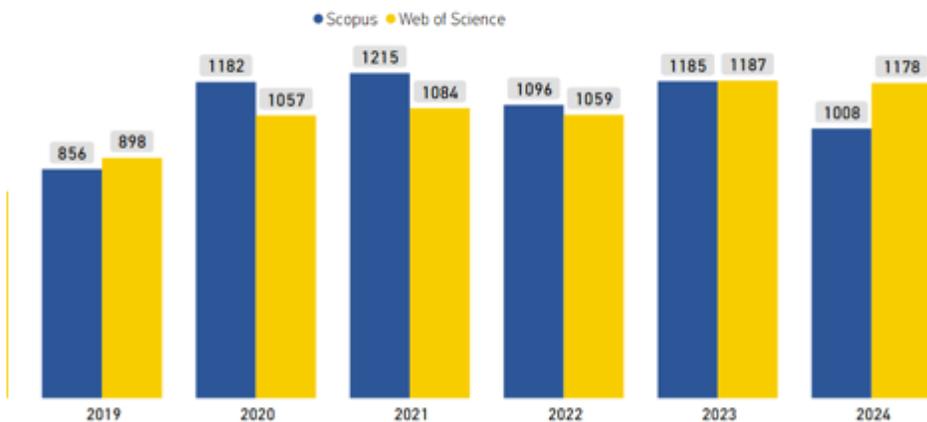
\$19.688 millones



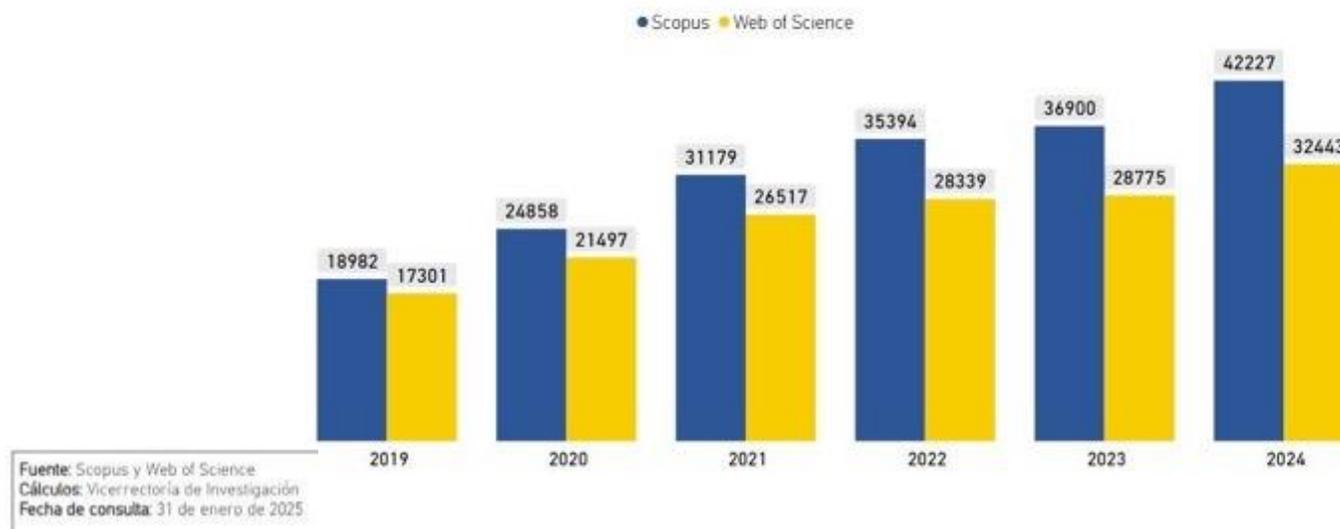
Cantidad de productos por tipo y año en Perfiles y Capacidades



Documentos indexados



Citaciones



Impacto de la investigación Javeriana: coautorías en publicaciones académicas

Colaboraciones con investigadores de otras entidades

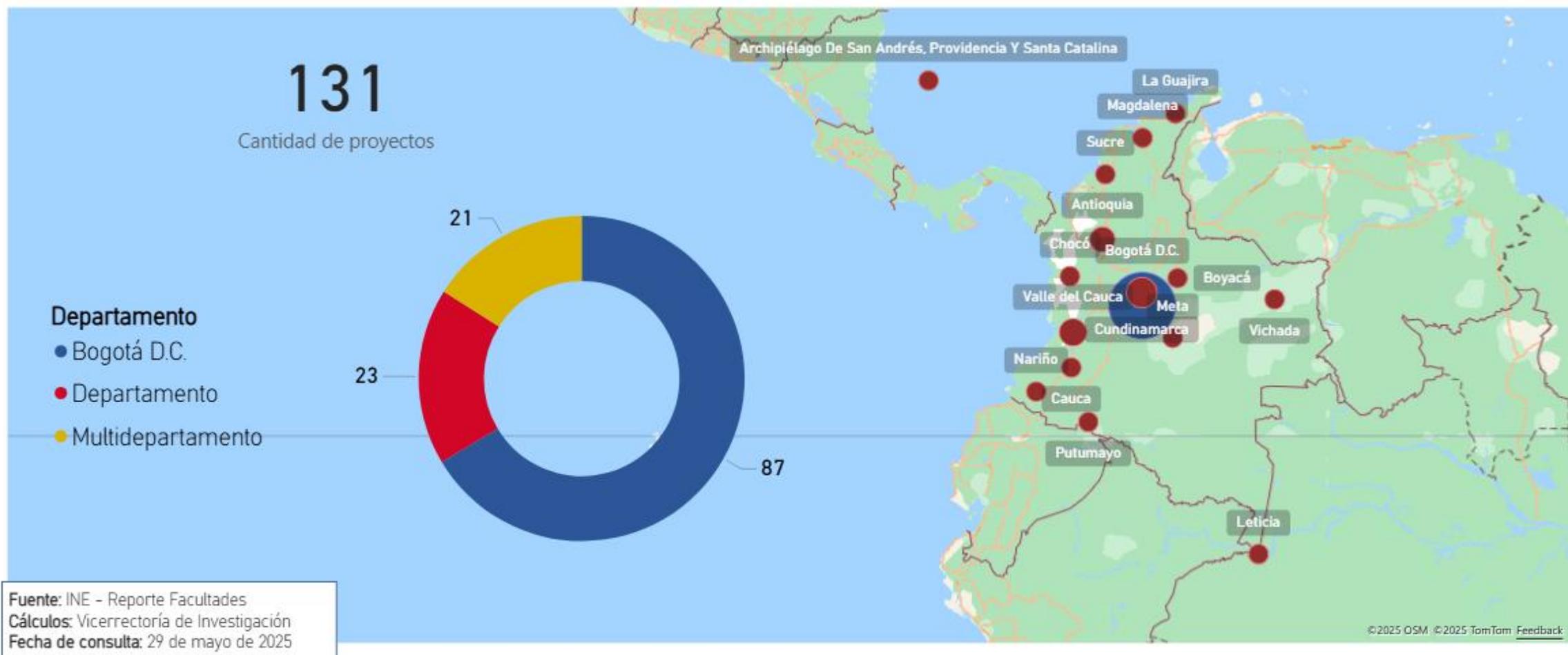


756 Publicaciones en coautoría

2845 Instituciones

139 Países

Impacto de la investigación Javeriana: proyectos relacionados con regiones



Impacto de la investigación Javeriana: contribución a los ODS

Proyectos, publicaciones y actividades de investigación relacionadas con los principales ocho ODS



Fuente: Vicerrectoría de Investigación

Impacto de la investigación en la Javeriana: proyectos relacionados con paz y Laudato Si'



PAZ



71 Proyectos de investigación

Pedagogía social y transferencia de saberes desde los archivos comunitarios para la construcción local de paz en Buenaventura.

LAUDATO SI'



59 Proyectos de investigación

6 Semilleros de investigación

- Hub Cambio Climático y Salud para América Latina y el Caribe - CLIMAS
- Programa Amazónico (más de 70 profesores)

Posicionamiento y rankings internacionales



Enfoque	Peso
Enseñanza	29.5%
Ambiente de Investigación	29%
Calidad de la investigación	30%
Industria	4%
Resultados con la industria	7.5%



Enfoque	Peso
Investigación y hallazgos	50%
Empleabilidad y resultados	20%
Compromiso global	15%
Experiencia en aprendizaje	10%
Sostenibilidad	5%

Tomado de: THE Ranking

Tomado de: QS Ranking

Posicionamiento y rankings internacionales

En los últimos años, tanto QS como THE cambiaron sus metodologías.

La Secretaría de Planeación, con el apoyo de la Vicerrectoría de Investigación y la Biblioteca, ha venido trabajando en:

1 Análisis y comprensión de los nuevos modelos.

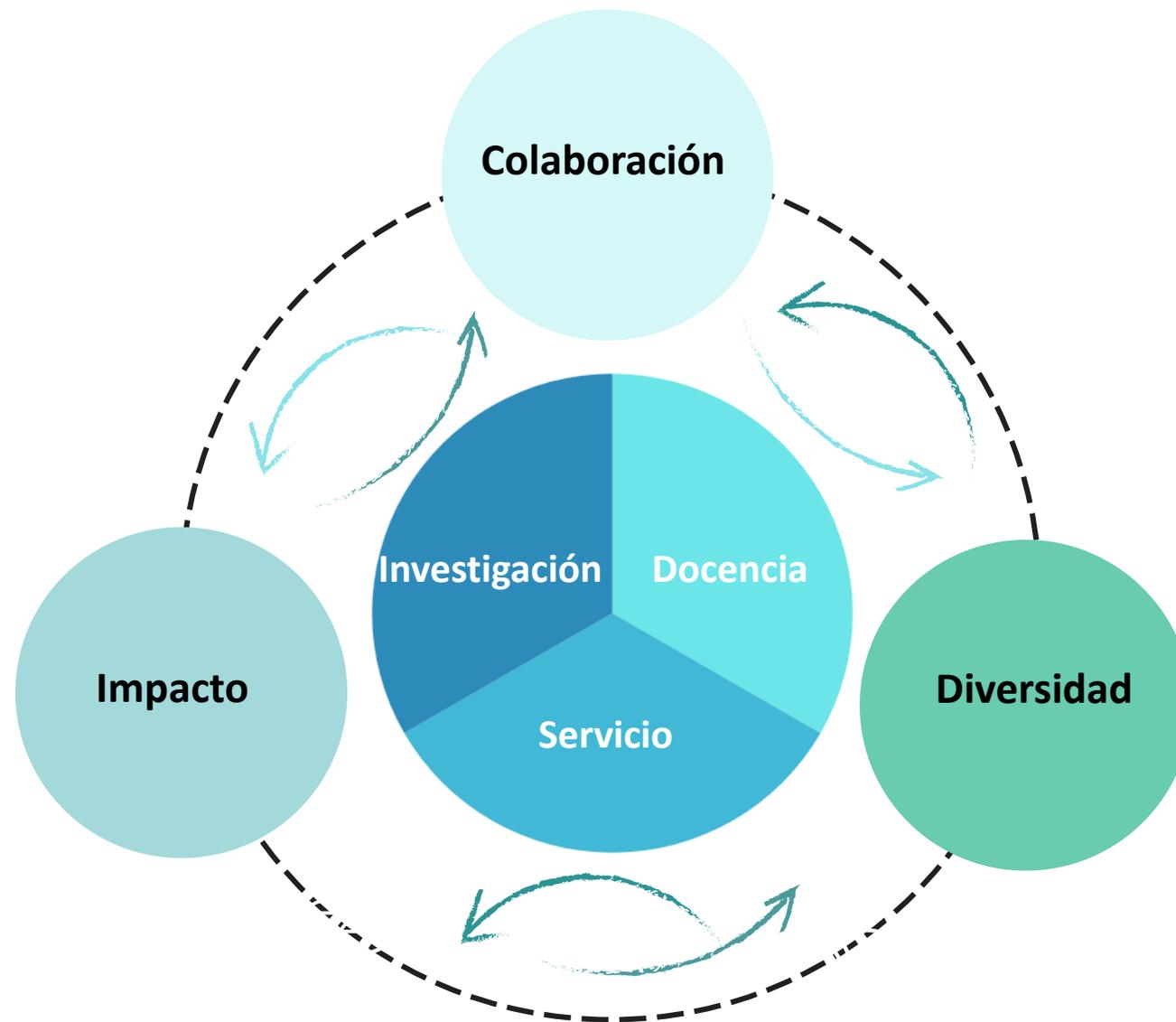
2 Mejora en la calidad de los datos.

3 Identificación de oportunidades de mejora alineadas con nuestra misión.



Es clave continuar fortaleciendo las redes y alianzas y la citación de las publicaciones en Scopus.

Generamos conocimiento con colaboración, diversidad e impacto



EXTENSIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN



Conexión, innovación y propósito para la transformación educativa y social

Eventos con Impacto Global



Plan Estratégico

Universidad en Salida



Gestión



Formación en Inteligencia Artificial
Gestión Interna

Coordinación Proyectos Internacionales



Digital Education Council

Innovación Tecnología
Transformación en la educación



Consultorías que transforman y construyen futuro

59 Proyectos legalizados por **\$23.512Millones**

Facultades: Ingeniería, Odontología,
Medicina, Ciencias Económicas, Ciencias
Jurídicas



newventurefund



Facultad de Ciencias Políticas y
Relaciones Internacionales



14

Departamentos

Seguridad
alimentaria

Identificación riesgos
y formulación de
intervenciones en

Transformación
frente a la
violencia

Internacionalización del Campus

49 Visitas institucionales de universidades y entidades internacionales



Días Interculturales



Eventos clave



40 Cursos italiano, francés, alemán para estudiantes javerianos

2 programas virtuales de LED socios en Francia e Italia

Movilidad

Estudiantes Entrantes **Estudiantes salientes**

356 Nacionales

214 Internacionales



203 Nacionales

253 Internacionales

2 Ferias de movilidad en casa y eventos informativos con más de **+30** charlas



Red global, oportunidades sin fronteras

Apoyo Convocatorias

PaxLumina



Becas Movilidad



Impacto Financiero



\$130 Millones



\$65 Millones



\$330 Millones

825 programas ejecutados por **\$23.835 Millones**

Rutas de Aprendizaje



150 programas académicos
Población beneficiaria del
Fondo de Protección al
Cesante **FOSFEC**



Maestría Ciencia
Política
9 créditos
académicos



Acreditación de **3**
programas con
créditos de ascenso
al escalafón docente



Riesgos
Climáticos
Recurso Hídrico

Internacionalización



129 Participantes
Internacionales

Bienestar y resiliencia para
profesionales de la salud

Facultad de Teología

500 participantes del área de
la salud



Conexiones que impulsan oportunidades

Empleabilidad

6.769 Alianzas con empresas para conectar estudiantes y egresados con el mercado laboral

1.200 Asesorías en empleabilidad

330 Horas de asesoría a

161 Emprendedores



108 53

Apoyo



Nueva beca para una estudiante de Ingeniería Industrial



Beca **20** niñas



Colaboración con Oficina de Donaciones **\$88** millones

Vínculos



Nuevo convenio para egresados



Acceso a becas posgrados y movilidad académicas

3 Nuevos Capítulos

Riohacha, Tunja y Yopal



GESTIÓN ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL



Comunidad javeriana al centro: Cuidamos el corazón de nuestra misión, los estudiantes.



Bienestar, desarrollo y reconocimiento: pilares de nuestra comunidad

Compromiso por el cuidado



3.137 participantes
90.3% participación

Acompañamos a **30** unidades en su camino de mejora continua, impulsando juntos el logro y sostenimiento de un resultado promedio de **4.0**

Espacios que nutren la innovación y creatividad



5 Proyectos piloto



Gestión 4.0

Formación para Directivos



Red de Coaches y mentores Javerianos



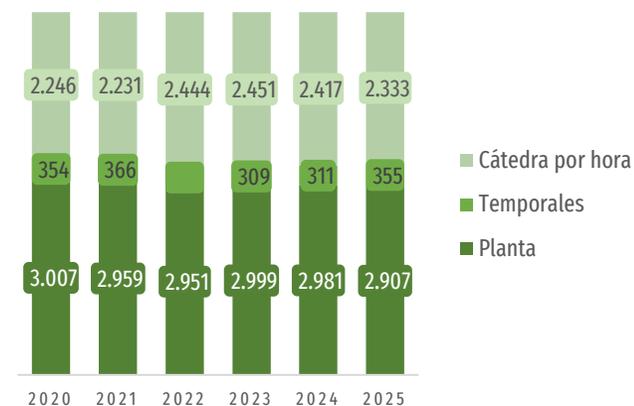
Beneficios otorgados



» Auxilios otorgados a empleados y familia
\$ 7.000 MII
& **1.791** beneficiados

» Beneficios flexibles **\$ 22.434 MII**
& **3.225** beneficiados

Nuestra fortaleza esta en el talento humano

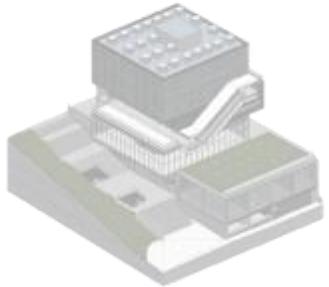


Ambientes que transforman: arquitectura digital y tecnología que sostiene los nuevos desafíos



Ambientes que inspiran y transforman: Infraestructura para la vida, el encuentro y el aprendizaje

Plan de infraestructura



2015

\$79.985

Ed. Gerardo Arango S.J.
Facultad Artes



2016

\$65.023

Ed. Jorge Hoyos S.J.



2020

\$120.442

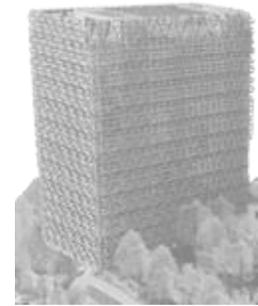
Ed. Laboratorios
Facultad Ingeniería



2023

\$85.514

Ed. Torre Sapiencia



2024

\$276.220

Ed. Félix Restrepo S.J.
Facultad Ciencias



Proyectos Futuros

2028

Adecuación instalaciones
Facultad de
Arquitectura y Diseño

Reforzamiento
estructural del
edificio Jesús
Emilio Ramirez.

Nuevo Hospital San Ignacio

Inversión en diseños

\$5.300
millones

- » Fase final de diseños
- » En evaluación permanente del entorno



Nuestra interacción con el entorno

Inversión

\$3.500
millones

Intervención calle 42



Ambientes que inspiran y transforman: Infraestructura para la vida, el encuentro y el aprendizaje

Inversiones mas allá de infraestructura 2024



Cifras en millones

Incorporando tecnologías como estrategia pedagógica en la formación de estudiantes

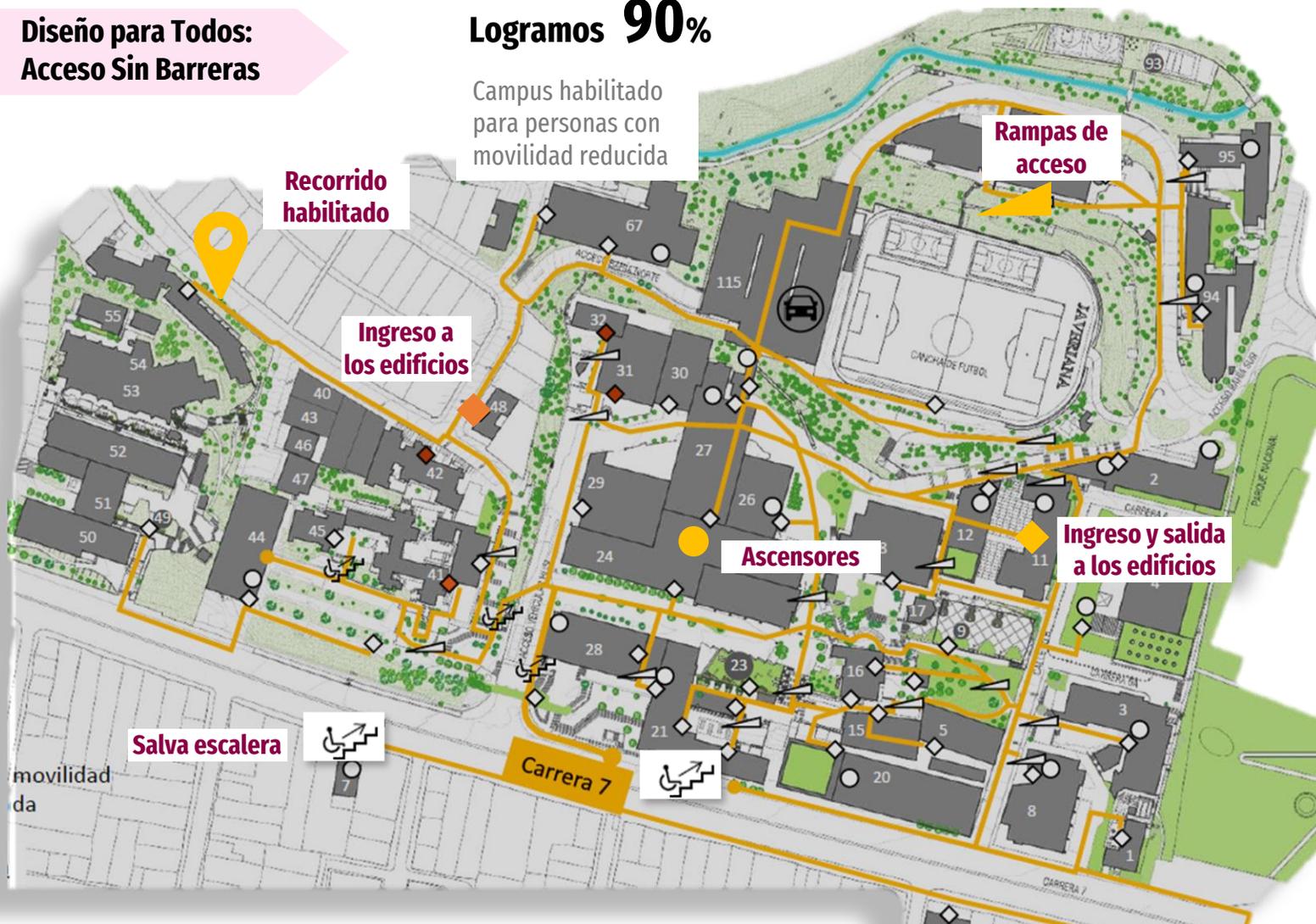


Ambientes que inspiran y transforman: Infraestructura para la vida, el encuentro y el aprendizaje.

**Diseño para Todos:
Acceso Sin Barreras**

Logramos **90%**

Campus habilitado para personas con movilidad reducida



**Transformando
Espacios**

Auditorio
Alejandro
Novoa



9 obras
entregadas
en total

Edificio Fac
Ciencias



Centro de
Simulación
Clínica



Instalaciones
Vicerrectoría del
Medio



Sintonía con la casa común: Gestión ambiental con sentido ético.

Academia Eco-lógica

702 asignaturas sobre temas clave sostenibilidad ambiental
33 proyectos de investigación relacionados con la sostenibilidad.

Construcciones sostenibles

Reconocimiento por **espacios verdes** >> Captura alrededor de **1.000 toneladas** de CO₂.

Programa de compras sostenibles

Finanzas ambientales

>> Beneficios tributarios por cerca de \$4.500 millones



Reafirmando nuestro compromiso con el planeta



Reconociendo las acciones implementadas para reducir y compensar las emisiones de gases de efecto invernadero.

Consumo responsable



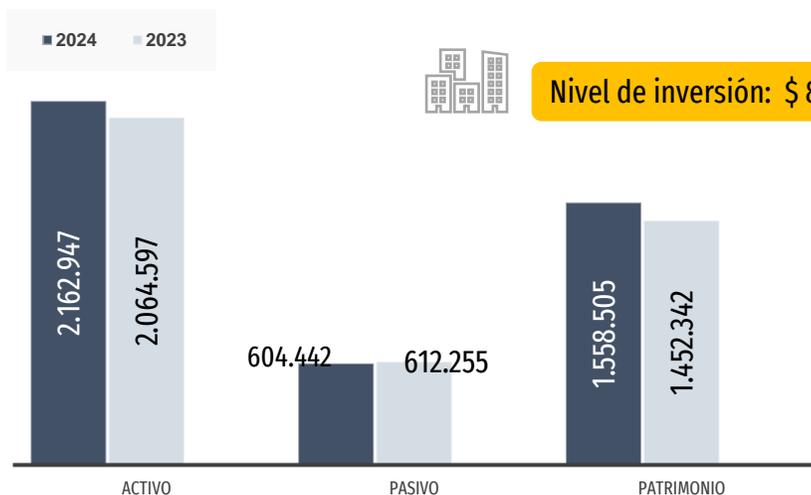
↑ m² Construcción
Mantuvimos el consumo de **energía**
51 Kw-hr/m² año



Estabilizamos el consumo de **agua**
0.56 m³/m² año

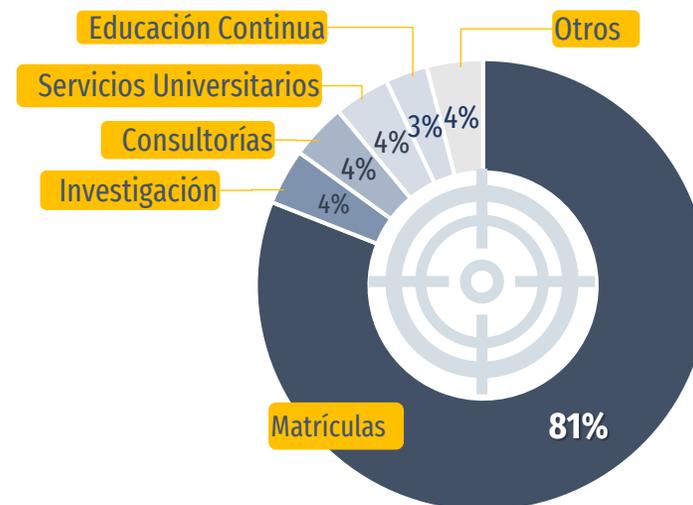
Autonomía financiera con propósito: Sostenibilidad como acto de cuidado y visión de futuro.

Variaciones entre 2024 y 2023

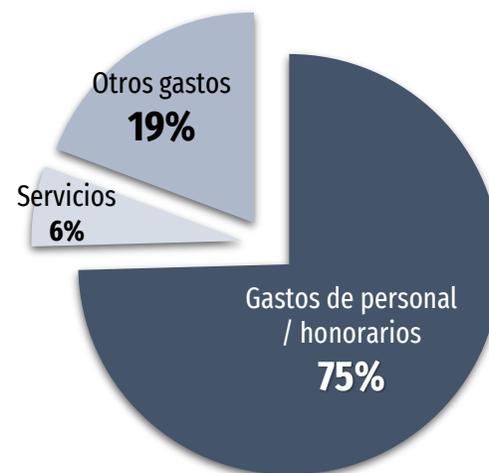


Resultado Operacional		
Indicador	2024	2023
EBITDA	35.157	28.149
Margen Operativo	-0,32%	-1,27%

Composición de ingresos



Composición de gastos



Autonomía financiera con propósito: Cultivando un futuro sostenible con innovación y alianzas.

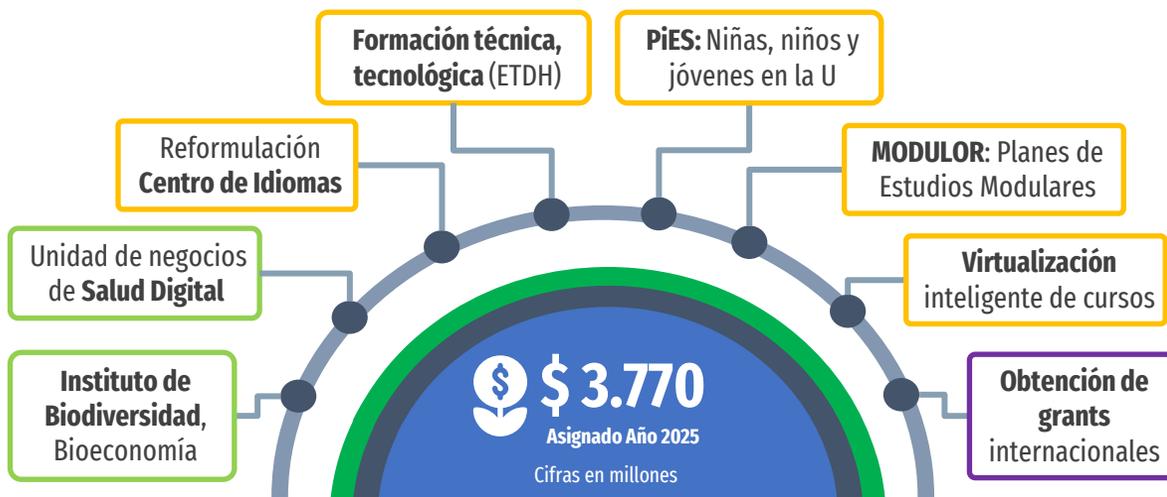


Convocatoria de Innovación,
Sostenibilidad y Diversificación

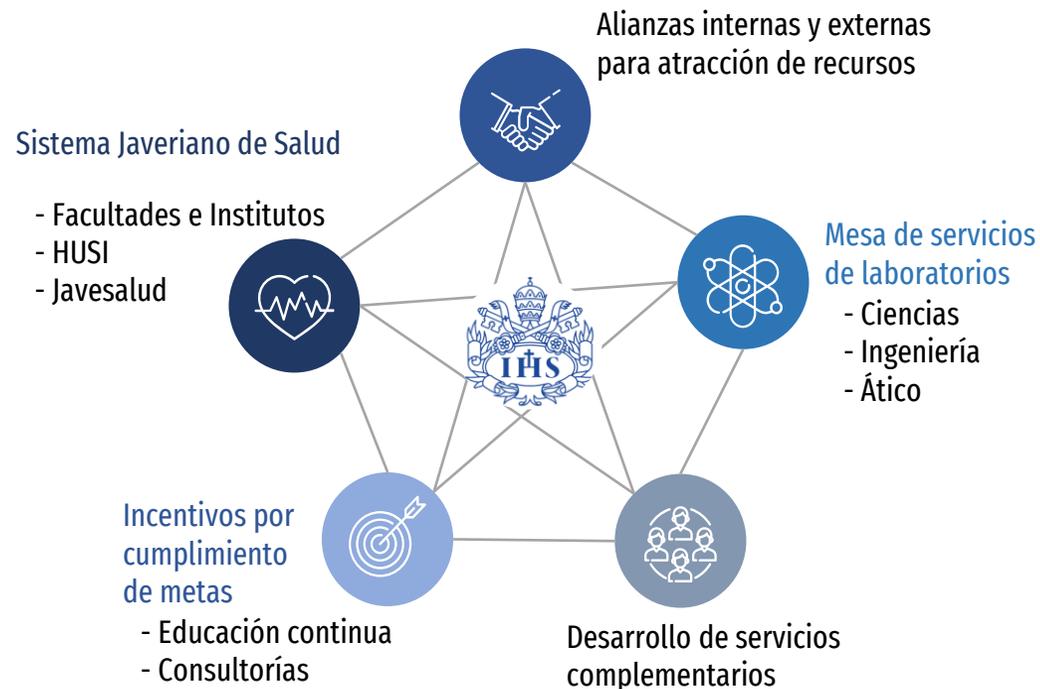


8 Proyectos en fase de implementación

\$ 7.381 MU Destinados para la inversión en los intraemprendimientos



Impulsamos nuevas fuentes de ingreso desde nuestras capacidades y alianzas estratégicas





Espacio para preguntas

Preguntas y comentarios en:
rendiciondecuentas@javeriana.edu.co